

Red de la Sociedad Civil del Movimiento de Fomento a la Nutrición (Scaling Up Nutrition – SUN) Estrategia 4.0 (2026–2030)

*Liderada localmente, conectada globalmente
e inclusiva por diseño*



Índice

Resumen ejecutivo	3
Abreviaturas	6
Introducción	7
¿Qué es la Red de la Sociedad Civil de SUN?	7
Las fortalezas únicas de la RSC de SUN	8
Las alianzas de la sociedad civil (ASC)	10
Antecedentes de la Estrategia de la RSC de SUN	12
La nutrición en una encrucijada: el contexto que configura la Estrategia de la RSC de SUN 4.0	12
Alineándose y agregando valor a SUN 4.0	13
¿Cómo se desarrolló la Estrategia de la RSC de SUN 4.0?	14
Lo que esta Estrategia no es	14
Valores fundamentales de la RSC de SUN	14
Mirando hacia el año 2030	16
Definiendo el espíritu y la dirección de la RSC de SUN 4.0	16
Aclarando el valor añadido de SUN RSC para los miembros	17
Construir sobre lo que funciona	20
La teoría del cambio de la RSC de SUN	24
Objetivos estratégicos	26
Acción localizada: el enfoque fundamental detrás de todos los objetivos estratégicos	26
OE1. De enfoques de corto plazo a la resiliencia: ASC gestionadas y financiadas de forma sostenible	27
OE2. De la representación al liderazgo inclusivo: juventud, género y espacio cívico para el impacto nutricional	29
OE3. De los derechos a los resultados: incidencia y rendición de cuentas para la integración de la nutrición	31
OE4. De la evidencia a la influencia: buenas prácticas de la sociedad civil para la nutrición amplificadas	33
Rendición de cuentas y gobernanza	35
Anexo: Lecciones aprendidas de la fase estratégica de la RSC de SUN 3.0	37

Resumen ejecutivo

La Red de la Sociedad Civil (RSC) de Scaling Up Nutrition (SUN) reúne a más de 5000 organizaciones de la sociedad civil en 67 países, que trabajan conjuntamente para erradicar la malnutrición en todas sus formas. Es una de las cuatro redes globales del Movimiento SUN, una iniciativa multisectorial liderada por los países que une a gobiernos, agencias de las Naciones Unidas (ONU), donantes, empresas y la sociedad civil para garantizar que todas las personas, en todas partes, puedan ejercer su derecho a una buena nutrición.

Como brazo social del Movimiento, la Red de Sociedad Civil SUN conecta, fortalece y amplifica las voces locales —desde organizaciones comunitarias hasta grupos juveniles— y las conecta con organizaciones no gubernamentales (ONG) globales. Moviliza a las comunidades, incorpora la evidencia de la acción comunitaria a los espacios políticos y pide rendir cuentas a los tomadores de decisiones y responsables de su cumplimiento.

Contexto

Durante la última década, la Red ha crecido de forma constante, evolucionando desde un pequeño grupo de alianzas nacionales hasta convertirse en una plataforma reconocida mundialmente para la acción colectiva, la incidencia y la rendición de cuentas. A nivel nacional, las Alianzas de la Sociedad Civil (ASC) se han convertido en socios de confianza de gobiernos y organismos técnicos, contribuyendo a la elaboración de planes nacionales de nutrición, influyendo en los presupuestos, promoviendo la igualdad de género, integrando la nutrición en otras agendas como las relacionadas con el clima y los sistemas alimentarios, e incorporando la participación de la juventud en el diálogo sobre políticas.

Desarrollada mediante un proceso de consulta inclusivo que involucró a más de 180 actores clave, incluyendo alianzas de la sociedad civil, líderes juveniles, ONG internacionales (ONGI) y grupos regionales, la Estrategia SUN RSC 4.0 (2026-2030) se basa en los logros



Estudiantes consumiendo una comida escolar, Sri Lanka



del período 3.0 y, al mismo tiempo, aborda directamente los desafíos identificados, desde la frágil financiación y las capacidades desiguales, hasta la necesidad de una acción más localizada y mejor rendición de cuentas. Reúne las cuatro Estrategias regionales (Asia, África Oriental y Meridional, África Occidental, Central e Islas, y América Latina y el Caribe) en una única visión global coherente. De esta forma queda claro cómo el Secretariado de la RSC de SUN contribuirá al Marco Estratégico 4.0 del Movimiento SUN, alineando la acción de la sociedad civil con los objetivos colectivos en materia de gobernanza, financiación sostenible y fortalecimiento de capacidades en materia de nutrición.

Espíritu de la Estrategia RSC 4.0 de SUN

El espíritu de SUN RSC 4.0 es el de una Red liderada *localmente, conectada globalmente e inclusiva por diseño*. Se compromete a profundizar la acción localizada mediante la transferencia de recursos y la toma de decisiones más cerca de donde se produce el impacto, a fortalecer las estructuras regionales y el aprendizaje entre pares, y a garantizar que las mujeres, los jóvenes y las comunidades locales desempeñen un papel intencional y significativo en la definición de prioridades, la gobernanza y la incidencia política. También refuerza el compromiso de la Red con la incidencia política de lo local a lo global, garantizando que la evidencia y las experiencias generadas por las ASC y las comunidades orienten las políticas nacionales, las agendas regionales y los compromisos globales en materia de nutrición. De esta forma, las iniciativas de incidencia política a nivel global se basan en las realidades locales y la rendición de cuentas.

Visión

Un mundo libre de malnutrición en todas sus formas, donde una sociedad civil local unida y fuerte desempeña un papel destacado para garantizar el derecho de todos a una alimentación segura, saludable y nutritiva.

Misión

Coordinar, fortalecer y amplificar el liderazgo de la sociedad civil local para una acción equitativa, transparente e intersectorial que transforme los sistemas y garantice mejores resultados nutricionales a nivel mundial.

Objetivos estratégicos (2026-2030)

La acción localizada es el principio fundamental de todos los objetivos estratégicos. Al situar a los representantes regionales y nacionales en el centro de la toma de decisiones y la asignación de recursos, la Red garantizará que las ASC puedan coordinarse eficazmente, liderar iniciativas conjuntas de incidencia, ampliar las buenas prácticas y ofrecer soluciones que respondan directamente a las prioridades de las comunidades afectadas.

OE1. De enfoques de corto plazo a la resiliencia: ASC gestionadas y financiadas de forma sostenible.

Fortalecer la resiliencia institucional, la credibilidad y la sostenibilidad financiera de las ASC mediante una gobernanza inclusiva, alianzas eficaces y mecanismos de financiación diversificados para la nutrición, garantizando que la sociedad civil siga siendo una voz estable, independiente y confiable en materia de nutrición, incluso en contextos frágiles y afectados por conflictos.

OE2. De la representación al liderazgo inclusivo: juventud, género y espacio cívico para el impacto nutricional.

Promover el liderazgo inclusivo potenciando las iniciativas lideradas por jóvenes y mujeres, protegiendo el espacio cívico y garantizando que las voces de la comunidad contribuyan significativamente a la toma de decisiones. Mediante la expansión del programa Jóvenes Líderes por la Nutrición, las ASC convocarán diálogos comunitarios y promoverán la acción intergeneracional y la rendición de cuentas con perspectiva de género.



La leche materna donada y pasteurizada se utiliza para alimentar a los lactantes vulnerables que no pueden ser amamantados directamente, como los bebés prematuros, los recién nacidos con bajo peso al nacer y aquellos con afecciones médicas que requieren cuidados especiales, Vietnam. Foto: Minh Quyet | Alive & Thrive

OE3. De los derechos a los resultados: incidencia y rendición de cuentas para la integración de la nutrición.

Impulsar la incidencia política y la rendición de cuentas de la sociedad civil para integrar la nutrición en los sistemas de salud, alimentación, clima, género y protección social. La RSC de SUN fortalecerá la capacidad de incidencia política de las ASC, defenderá los compromisos en materia de nutrición, impulsará nuevos compromisos y conectará las iniciativas nacionales y regionales con los espacios de políticas globales.

OE4. De la evidencia a la influencia: buenas prácticas de la sociedad civil para la nutrición amplificadas.

Fortalecer la generación y el uso de evidencia, conocimiento y narrativas ciudadanas por parte de la sociedad civil para moldear las políticas y narrativas nutricionales de manera que reflejen las realidades locales. Mediante el aprendizaje entre pares, el apoyo a las comunicaciones y

una mejor gestión del conocimiento, la RSC de SUN amplificará el impacto y la visibilidad de sus miembros.

Rendición de cuentas y gobernanza

Una gobernanza sólida e inclusiva sigue siendo la base de la acción localizada en la RSC de SUN 4.0. Basándose en los avances logrados en la versión 3.0, la Red fortalecerá aún más la representación y la transparencia en sus estructuras, garantizando que las ASC, los jóvenes y los representantes regionales tengan una voz significativa en la toma de decisiones. La RSC de SUN también reforzará la rendición de cuentas mutua y una retroalimentación más sólida entre los actores a nivel nacional, regional y global mediante consultas periódicas y un diálogo inclusivo, garantizando así una gobernanza representativa y eficaz para impulsar la acción local en toda la Red.

Abreviaturas

AMS	Asamblea Mundial de la Salud
ASC	Alianza de la Sociedad Civil
AUDA-NEPAD	Agencia de la Unión Africana para el Desarrollo – Nueva Alianza para el Desarrollo de África
C4N	Capacidad para la Nutrición
CIFF	Fundación del Fondo de Inversión para la Infancia
ECSA-HC	Comunidad de Salud de África Oriental, Central y Meridional
FCDO	Ministerio de Asuntos Exteriores, de la Commonwealth y de Desarrollo del Reino Unido
GIZ	Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (agencia de cooperación alemana)
MEAL	Seguimiento, evaluación, rendición de cuentas y aprendizaje
N4G	Nutrición para el crecimiento
ODS	Objetivos de Desarrollo Sostenible
OMS	Organización Mundial de la Salud
ONG	Organización no gubernamental
ONGI	Organización internacional no gubernamental
ONU	Organización de las Naciones Unidas
PMA	Plataforma multiactor
RSC	Red de la Sociedad Civil
SUN	Movimiento Scaling Up Nutrition o Movimiento de Fomento a la nutrición
UE	Unión Europea
UNFSS	Cumbre de las Naciones Unidas sobre los Sistemas Alimentarios
UNOPS	Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos

Estudiantes y miembros de la asociación de padres y maestros recogiendo verduras en el jardín de la escuela primaria Injas, Kuajok, Estado de Warrap, Sudán del Sur



Introducción

¿Qué es la Red de la Sociedad Civil de SUN?

El Movimiento Scaling Up Nutrition o Movimiento para el Fomento de la Nutrición (SUN por sus siglas en inglés) lidera un esfuerzo global para terminar con la malnutrición en todas sus formas como una causa de muertes infantiles y enfermedades crónicas, así como una barrera para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). SUN une a 67 países, cuatro estados de la India y miles de socios, incluidos gobiernos, donantes, empresas, la sociedad civil y agencias de las Naciones Unidas (ONU), para fomentar la voluntad política, asegurar la financiación y promover la colaboración intersectorial. Al alinear los recursos con las necesidades de los países, el Movimiento SUN apoya el desarrollo de iniciativas estratégicas de nutrición, promueve soluciones integradas en todos los sectores y amplifica las voces de los países en la incidencia internacional, logrando un impacto tangible en la erradicación de la malnutrición. El Movimiento SUN pertenece a los países y está impulsado por ellos. A través de plataformas nacionales

de múltiples actores (PMA), los gobiernos reúnen a socios de todos los grupos de interés para alinear políticas, recursos y programas, fomentando la colaboración y reduciendo la duplicación mediante la ruptura de los silos.

La Red de la Sociedad Civil de SUN (RSC de SUN) es la única red local coordinada de la sociedad civil para erradicar la malnutrición.

Su **Secretariado global** está alojado en Save the Children Reino Unido, y los asesores regionales lo están por Save the Children Internacional y el Instituto Internacional de Reconstrucción Rural (IIRR), con sede en Filipinas. La RSC de SUN conecta, fortalece y amplifica la labor de más de 5000 organizaciones para elevar la voz de la sociedad civil en las plataformas nacionales, regionales y globales de toma de decisiones.

Los miembros de la red abarcan desde organizaciones comunitarias hasta organizaciones no gubernamentales internacionales (ONGI), **organizadas en alianzas de la sociedad civil (ASC) nacionales**, quienes actúan como socios técnicos confiables para los Puntos Focales de SUN en el Gobierno y otras contrapartes interesadas en nutrición.

Un embajador de un proyecto SUN impartiendo un taller sobre nutrición, lactancia y desarrollo infantil, Chongwe, Zambia



Las ASC contribuyen a la planificación y revisión conjunta de los planes nacionales de nutrición; fortalecen la funcionalidad de las plataformas multiactor nacionales mediante el apoyo a la transparencia, la mutua rendición de cuentas y la generación de evidencia. Además, crean espacios estructurados para la participación de jóvenes y grupos marginados en los procesos de formulación de políticas. Cada ASC coordina hasta cientos de organizaciones de la sociedad civil, incluyendo, entre otras, organizaciones comunitarias, de mujeres, juveniles, actores religiosos e instituciones académicas. Las ASC mejoran los resultados en nutrición mediante la movilización comunitaria, políticas, iniciativas de incidencia y rendición de cuentas, así como mediante la investigación, programas y la prestación de servicios.

Las fortalezas únicas de la RSC de SUN

En todas las regiones y países, los miembros de la RSC de SUN realizan colectivamente contribuciones específicas para poner fin a la malnutrición:

- **Alcance local:** con presencia en 67 países, 55 ASC nacionales, siete iniciativas de la sociedad civil (ASC en proceso de formalizar sus estructuras), más de 5.000 organizaciones comunitarias y un número creciente de diversas redes de jóvenes comunitarias, la RSC de SUN es la única red mundial de nutrición arraigada en alianzas nacionales de la sociedad civil, que une las realidades locales con la toma de decisiones regional y global.
- **Diversidad:** con su membresía diversa, desde el nivel local al internacional, SUN la RSC de SUN aborda la malnutrición en todas sus formas a través de la incidencia, la prestación de servicios, la programación y la política, tanto en intervenciones específicas de nutrición como sensibles a la nutrición (por ejemplo, género, salud, protección social, sistemas alimentarios y clima).

- **Credibilidad:** las ASC son socios respetados por los gobiernos, las agencias de las Naciones Unidas, las empresas, los académicos, los donantes y los medios de comunicación a la hora de dar forma a la programación, las políticas, la financiación y el discurso sobre nutrición.
- **Catalizador de la equidad y el liderazgo juvenil:** la RSC de SUN promueve los esfuerzos locales, protege y fortalece el espacio de la sociedad civil y permite de manera única que las redes de jóvenes aporten voces comunitarias para cualificar la acción local y nacional.
- **Colaboración de múltiples partes:** ser parte del Movimiento SUN le brinda a la RSC de SUN una plataforma única para vincular las realidades locales con la toma de decisiones de alto nivel, impulsando la rendición de cuentas mutua y la acción coordinada entre todos los sectores y actores que trabajan para poner fin a la desnutrición.
- **Impacto:** las ASC fortalecen los sistemas empoderando a las comunidades y demostrando que la acción liderada localmente produce un impacto nutricional sostenible: desde la respuesta en la primera línea de las crisis climáticas y provocadas por el ser humano, hasta la prevención y promoción de soluciones a largo plazo para la malnutrición, la influencia en los presupuestos y políticas nacionales y el seguimiento a compromisos nutricionales.
- **Solidaridad:** una capacidad demostrada para ofrecer aprendizaje entre pares, fortalecer capacidades, movilizarse en torno a prioridades compartidas y hablar con valentía y una voz unida en foros regionales y globales, hace de la RSC de SUN una plataforma donde sus miembros pueden expresar su solidaridad.

La trayectoria de la RSC de SUN

Se ha definido por la convicción de que un cambio duradero en la nutrición comienza con soluciones lideradas por la comunidad, una incidencia audaz y el liderazgo de la sociedad civil en todos los niveles. Desde influir en las políticas y presupuestos nacionales de nutrición, exigir a los gobiernos que rindan cuentas de sus compromisos, amplificar las voces

de jóvenes y líderes comunitarios, hasta impulsar programas innovadores — incluidos aquellos que conectan la nutrición con la resiliencia climática, la igualdad de género y la transformación de los sistemas alimentarios—. La RSC de SUN ha demostrado que cuando la sociedad civil está unida, el impacto se materializa.

Jacinta, 44 años, Petrona Maribel, ocho, y Petrona Bintó, siete, en su cocina en el distrito de Quiché, Guatemala



Las alianzas de la sociedad civil (ASC)

América Latina y el Caribe

Colombia
Costa Rica
Ecuador
El Salvador
Guatemala
Honduras
Panamá
Perú

Asia

Afganistán
Bangladesh
Camboya
Filipinas
Indonesia
Kirguistán
Myanmar
Nepal
Pakistán
Papúa Nueva Guinea
Lao
Sri Lanka
Tayikistán
Timor Leste
Vietnam

África Occidental, Central e Islas

Benin
Burkina Faso
Burundi
Camerún
Chad
Comoras
Congo
Costa de Marfil
Gabón
Gambia
Ghana
Guinea
Guinea-Bissau
Liberia
Madagascar
Mali
Mauritania
Níger
Nigeria
República Centroafricana
República Democrática del Congo
Senegal
Sierra Leona
Togo

África Oriental y Meridional

Botswana
Etiopía
Kenia
Lesotho
Malawi
Mozambique
Namibia
Ruanda
Somalia
Sudán
Sudán del Sur
Tanzania
Uganda
Zambia
Zimbabue

Antecedentes de la Estrategia de la RSC de SUN

La nutrición en una encrucijada: el contexto que configura la Estrategia de la RSC de SUN 4.0

El período 2026-2030 comienza en un momento de profunda disrupción para la nutrición mundial. A pesar de más de una década de creciente compromiso político y acción multisectorial, el mundo está significativamente lejos de cumplir con los **objetivos de la Asamblea Mundial de la Salud (AMS)** para 2030. La desnutrición crónica y aguda siguen siendo inaceptablemente altos y están aumentando de nuevo en algunos contextos. Informes de la Federación Mundial de la Obesidad y The Lancet proyectan que más de la mitad de la población adulta mundial tendrá sobrepeso u obesidad para 2035 con consecuencias sanitarias y económicas relacionadas que se intensificarán drásticamente. El bajo peso al nacer, las deficiencias de micronutrientes y el sobrepeso en la primera infancia muestran una mejora mínima. Estas tendencias se ven agravadas por un entorno global cada vez más volátil: el cambio climático parece estar

descontrolándose, alterando los sistemas alimentarios y los patrones de enfermedades; la inestabilidad geopolítica y los conflictos prolongados están interrumpiendo el acceso a servicios esenciales. Además, la profundización de las desigualdades sociales y económicas, exacerbadas por las crisis económicas recurrentes, continúa reduciendo la capacidad de los hogares para costear y acceder a dietas saludables.

Al mismo tiempo, la financiación de la nutrición está entrando en un período de contracción sin precedentes. Según un **estudio de Standing Together for Nutrition de 2025**, la asistencia general para el desarrollo de los programas de nutrición se redujo un 44% en comparación con los niveles de 2022, mientras que las necesidades humanitarias siguen aumentando, poniendo en riesgo millones de vidas. Los Estados frágiles y afectados por conflictos se enfrentan a las mayores vulnerabilidades, con una capacidad de financiación interna limitada y oportunidades cada vez menores para atraer recursos externos. Por lo tanto, la necesidad de



Una defensora juvenil documenta las opiniones durante un diálogo inclusivo sobre nutrición adolescente en el Estado de Bauchi, Nigeria, como parte de una campaña de escucha para amplificar la voz de los jóvenes sobre la malnutrición. Con agradecimiento a Finian Ali, Coordinador Juvenil (Nigeria)



enfoques más resilientes, integrados y liderados por los países es urgente. Integrar la nutrición en la adaptación climática, la transformación de los sistemas alimentarios, la atención primaria de salud, la protección social y las políticas con perspectiva de género será esencial para garantizar el progreso. En este contexto, la sociedad civil tiene un papel fundamental en el sostenimiento del liderazgo político, la salvaguarda del espacio cívico, el aseguramiento de la rendición de cuentas y la ubicación de las realidades comunitarias en el centro de la toma de decisiones multisectoriales.

Alineándose y agregando valor a SUN 4.0

El Movimiento SUN está transitando de su Estrategia 3.0 (2021-2025) al nuevo período 4.0 (2026-2030) y la Red de la Sociedad Civil SUN está alineando su dirección estratégica a este marco colectivo renovado.

Gracias a su amplio alcance y sólida presencia en las plataformas nacionales, la RSC de SUN garantiza que las acciones en materia de nutrición se centren en las personas, se basen en los derechos y en las realidades locales. En un contexto donde la malnutrición se agrava en todo su espectro, desde la desnutrición persistente hasta el aumento del sobrepeso y la obesidad, la sociedad civil desempeña un papel fundamental para abordar no solo las necesidades inmediatas, sino también las causas sistémicas que las provocan, como los sistemas alimentarios inequitativos, la desigualdad de género, el cambio climático y la limitación del espacio cívico.

Esta Estrategia establece cómo el Secretariado de la RSC de SUN apoyará a la sociedad civil para contribuir a la visión del Movimiento de un mundo libre de malnutrición en todas sus formas, dejando claro el valor añadido de la RSC de SUN y su contribución única en el marco de SUN 4.0. En particular, indica cómo la Red apoyará a las ASC para que sean facilitadoras clave de la coherencia política, la rendición de

cuentas y la sostenibilidad en los **tres objetivos generales del Movimiento SUN 4.0:**

- **OE1 – Fortalecer y mantener entornos sólidos de políticas e incidencia:** al amplificar la voz ciudadana e incorporar la evidencia comunitaria en la toma de decisiones a nivel nacional, las ASC garantizan que las políticas y planes de nutrición reflejen las realidades locales y defiendan enfoques basados en derechos. Unas ASC más sólidas ayudan a institucionalizar la participación de la sociedad civil en plataformas multiactor, reforzando la gobernanza inclusiva y un compromiso político sostenido con la nutrición.
- **OE2 – Sostenibilidad, gestión del conocimiento y fortalecimiento de capacidades:** con una mayor capacidad técnica y organizativa, las ASC supervisan la prestación de servicios, identifican obstáculos en la implementación y generan evidencia comunitaria para mejorar la calidad y la capacidad de respuesta de los programas. La estructura regionalizada del Secretariado de la RSC de SUN facilita el aprendizaje continuo entre pares, así como el intercambio de conocimientos y la colaboración entre países, consolidando la sostenibilidad mediante sistemas más sólidos de uso de la evidencia, coordinación y aprendizaje adaptativo.
- **OE3 – Aumentar la financiación sostenible para la nutrición:** las ASC empoderadas desempeñan un papel fundamental en la incidencia para una financiación para la nutrición predecible, a largo plazo y equitativa. Mediante el seguimiento presupuestario, el monitoreo participativo y los mecanismos de rendición de cuentas generados por la ciudadanía exigen a los responsables la asignación de recursos y el logro de resultados. Al mismo tiempo, la Secretariado de RSC de SUN promueve alianzas y facilita el acceso a financiación flexible que fortalece la resiliencia financiera y el liderazgo de la sociedad civil en las agendas nacionales de nutrición.

¿Cómo se desarrolló la Estrategia de la RSC de SUN 4.0?

La Estrategia SUN RSC 4.0 se desarrolló mediante un **extenso proceso de consulta en línea y presencial en el que participaron más de 200 actores**, incluyendo miembros del Grupo Directivo de la RSC de SUN, representantes de nuestras ASC, 19 Coordinadores de Jóvenes, ONG internacionales, del Sistema de Apoyo Global y del Comité Ejecutivo de SUN, garantizando que las diversas perspectivas influyeran en sus prioridades. Es importante **destacar que refleja e integra las cuatro Estrategias regionales lideradas por las ASC** (África Oriental y Meridional, África Occidental, Central e Islas, Asia, y América Latina y el Caribe), que fueron co-creadas y validadas por los Asesores Regionales Sénior de la RSC de SUN y las ASC, alineando los niveles nacional, regional y global en un todo coherente.

La Estrategia también se basa en la evidencia y los conocimientos generados durante la fase 3.0, incluyendo los hallazgos de las sucesivas encuestas anuales de la RSC de SUN

y la retroalimentación directa de los miembros. Estos aportes proporcionaron un panorama detallado de los buenos resultados y de las dificultades persistentes. **Esta cuidadosa evaluación de los éxitos y las limitaciones, que se detalla en el anexo de esta Estrategia, garantiza que basa en los cimientos más sólidos de la Red, a la vez que aborda directamente las barreras que limitaban la capacidad de la sociedad civil para impulsar un impacto sostenido en la nutrición durante la fase 3.0.**

Lo que esta Estrategia no es

Esta Estrategia no está diseñada para prescribir la programación de las ASC. Cada región tiene su propia Estrategia que refleja sus prioridades y realidades. Por lo tanto, se ha eliminado el objetivo de programación incluido en la Estrategia 3.0. Asimismo, el Secretariado de la RSC de SUN no liderará la investigación, la implementación de programas ni el desarrollo de políticas. Estas responsabilidades siguen siendo de las ASC, los grupos regionales, las ONG internacionales y los socios especializados,

Valores fundamentales de la RSC de SUN

- **Enfoque basado en derechos:** la nutrición es un derecho humano fundamental.
- **Equidad y justicia:** priorizar a los más afectados por la desnutrición.
- **Empoderamiento y participación:** las comunidades lideran la creación e implementación de soluciones.
- **Responsabilidad y transparencia:** compromisos claros, informes honestos y confianza mutua.
- **Colaboración y solidaridad:** aprovechar el poder colectivo a través de sectores y fronteras.
- **Respeto por el conocimiento local:** valorar el conocimiento indígena, comunitario y experiencial.
- **Sostenibilidad y resiliencia:** soluciones a largo plazo adaptables a las crisis.
- **Integridad:** actuar éticamente y con propósito en todo lo que hacemos.

incluidos los proveedores de asistencia técnica, cuya experiencia y liderazgo impulsan el impacto colectivo de la Red.

En cambio, **es una Estrategia para el Secretariado global de la RSC de SUN:** un marco que guía cómo conectaremos, apoyaremos y amplificaremos el trabajo y el progreso de nuestros miembros para contribuir a la visión 4.0 del Movimiento SUN y cómo fortaleceremos la gobernanza y la rendición de cuentas en toda la Red. El Secretariado no lo implementará todo directamente. Muchas

de las acciones y resultados previstos en esta Estrategia dependerán de la colaboración con los miembros y socios de la Red. La función del Secretariado es habilitar, conectar y facilitar, movilizand o la experiencia técnica global, la evidencia y los recursos financieros, coordinando las contribuciones de los miembros globales, regionales y nacionales, y asegurando que los esfuerzos colectivos se mantengan alineados con las prioridades nacionales y arraigados en el liderazgo local.

Binti Leli, 34 años, de Kwale, Kenia, trabaja como agricultora cerca de la presa de Nyalani, establecida por la Cruz Roja de Kenia, uno de los socios del Movimiento SUN



Mirando hacia el año 2030

De cara al 2030, si bien los desafíos son más urgentes que nunca, también existen oportunidades sin precedentes para fortalecer el liderazgo local, integrar la nutrición en las prioridades globales y movilizar la solidaridad transfronteriza. Durante el periodo 3.0, los miembros de la RSC de SUN han contribuido a esclarecer, tanto los factores que impulsan el progreso, como los que lo frenan: financiación fragmentada y a corto plazo, estructuras de gobernanza frágiles, capacidad técnica desigual, reducción del espacio cívico y deficiencias en la inclusión significativa de mujeres, jóvenes y comunidades marginadas.

Definiendo el espíritu y la dirección de la RSC de SUN 4.0

La Estrategia 4.0 marca un nuevo capítulo para la Red. Esta nueva fase coincide con la recta final hacia los **Objetivos de Desarrollo Sostenible**, así como con la ampliación del **Decenio de Acción de las Naciones Unidas sobre la Nutrición** y las **metas de la AMS** para 2030, lo que convierte el período 2026-2030 en un período especialmente simbólico.

En este momento decisivo, fortalecer el liderazgo local se ha vuelto esencial para garantizar un impacto sostenible. Al acercar la toma de decisiones a las ASC, redistribuir recursos y abrir deliberadamente espacios para el liderazgo comunitario y juvenil, la RSC de SUN 4.0 busca abordar las causas fundamentales de muchas de las limitaciones persistentes de la versión 3.0: construir una gobernanza más sólida donde es frágil; fortalecer la capacidad donde las brechas obstaculizan el progreso; proteger y ampliar la participación de la sociedad civil donde el espacio se reduce; y afianzar la incidencia en la experiencia vivida y las realidades comunitarias.

El espíritu de la RSC de SUN 4.0 es, por lo tanto, una Red liderada **localmente, conectada globalmente e inclusiva por diseño**. Una Red liderada localmente significa que las voces nacionales y regionales impulsan las prioridades y la incidencia, mientras que la conexión global garantiza que estas experiencias moldeen y se difundan a través de plataformas internacionales. La inclusividad se refleja en el funcionamiento de la Red,



Sajna, de 16 años, cuida un terreno en Sylhet, Bangladesh



creando intencionalmente espacios para que las mujeres, los jóvenes y las comunidades participen significativamente en la misión de la Red mediante la gobernanza, el diálogo y los canales de retroalimentación.

Aclarando el valor añadido de SUN RSC para los miembros

Dentro de la Red, tenemos una visión mucho más clara de sus miembros, sus áreas de enfoque (geográficas, temáticas y técnicas), de su progreso y desafíos, así como de sus necesidades y prioridades particulares. **En la RSC de SUN 4.0, el Secretariado se esfuerza por definir claramente su oferta a los miembros:** qué valor aporta el Secretariado a cada segmento de nuestra membresía y cómo cada parte de la Red —ASC (incluyendo jóvenes), grupos regionales y ONGI— contribuye y se beneficia de nuestra acción colectiva. Esta claridad garantiza que nuestra estrategia responda directamente a las realidades de los miembros, fortalezca la rendición de cuentas y demuestre el valor añadido único de la sociedad civil dentro del Movimiento SUN en su conjunto.

El Secretariado de la Red de Sociedad Civil de SUN proporciona la arquitectura facilitadora. Apoya la coherencia y la sostenibilidad en toda la Red, fortalece la capacidad, facilita el aprendizaje entre países, promueve las buenas prácticas y fomenta un entorno propicio con los responsables políticos, garantizando que las voces de la sociedad civil nacional influyan en los espacios de toma de decisiones globales y regionales.

Alianzas de la Sociedad Civil SUN: el corazón de la Red

Las ASC son la columna vertebral de la RSC de SUN. Coordinan la incidencia política, la rendición de cuentas, la prestación de servicios, el trabajo programático, las iniciativas de movilización y sirven como la voz organizada de la sociedad civil en cada país. Interactúan con otras partes interesadas, se vinculan con los Puntos Focales de SUN en el gobierno, participan activamente en las reuniones de

la plataforma multisectorial y contribuyen al diseño, la implementación, el análisis presupuestario y el monitoreo de los Planes Nacionales de Nutrición. Las ASC suelen estar dirigidas por un comité ejecutivo compuesto por miembros diversos, que garantiza la coordinación, la representación y la rendición de cuentas dentro de la Alianza. Algunas ASC son acogidas por organizaciones establecidas. Es el caso de 26 por ONG locales y 11 OING que brindan apoyo administrativo y técnico, mientras que otras son entidades registradas de forma independiente con personalidad jurídica propia. A través de su membresía en la RSC de SUN, las ASC obtienen acceso a financiación inicial, apoyo en gobernanza y recaudación de fondos, asistencia técnica personalizada y plataformas globales que amplifican sus prioridades nacionales.

En la fase 4.0, se alentará y apoyará a las ASC para que intensifiquen sus esfuerzos para incorporar las voces de las poblaciones afectadas en la toma de decisiones. Mecanismos como los diálogos comunitarios recopilarán experiencias vividas y evidencia local, garantizando que las políticas y los procesos de rendición de cuentas sean definidos por las personas más afectadas por la desnutrición y fundamentando la agenda y la acción de la Red en las realidades comunitarias.

Grupos regionales: acercando el apoyo a las comunidades

Para garantizar un apoyo personalizado, capacidades mejoradas, aprendizaje entre pares y una mayor incidencia política, **las ASC se organizan en cuatro grupos regionales: Asia, África Oriental y Meridional, África Occidental, Central e Islas, y América Latina y el Caribe.** Cada región cuenta con el apoyo de un Asesor Regional Sénior que brinda asistencia técnica directa, facilita el intercambio de conocimientos y garantiza que las prioridades regionales se destaquen dentro de la Red global. Proporcionan continuidad y armonización entre las realidades nacionales y las decisiones globales, garantizando que

las prioridades de SUN 4.0 fluyen en ambos sentidos: de las ASC a la gobernanza de SUN, y de la orientación del Movimiento SUN a la adaptación funcional a nivel nacional. Fomentan la colaboración entre las ASC, los Puntos Focales SUN en Gobiernos y los centros regionales de SUN.

Algunos grupos regionales están avanzando hacia el establecimiento de sus propios mecanismos de gobernanza, lo que permite a sus miembros desempeñar un papel más importante en la definición de estrategias, prioridades y resultados regionales. Estas estructuras de gobernanza no solo fortalecen la rendición de cuentas y la apropiación a nivel regional, sino que también contribuyen directamente a la gobernanza global de la Red, garantizando que las perspectivas regionales influyan en la incidencia, la estrategia y la toma de decisiones a nivel global.

En la versión 4.0, el Secretariado buscará ampliar los equipos regionales para mejorar el apoyo personalizado a las ASC y aprovechar las dinámicas regionales y las oportunidades de incidencia. También incluirá representantes regionales en el Grupo Directivo de la Red de Sociedad Civil de SUN. Este flujo bidireccional acerca la toma de decisiones a los miembros, a la vez que refuerza la voz colectiva y el impacto de la RSC de SUN a nivel transfronterizo.

Jóvenes en la sociedad civil: construyendo mandatos legítimos e impulsando la rendición de cuentas, un diálogo comunitario a la vez

Para fortalecer la inclusión y la rendición de cuentas, la RSC de SUN siempre ha priorizado la participación juvenil en su enfoque. **A través de su programa insignia, Jóvenes Líderes por la Nutrición, los jóvenes han recibido mentoría, capacitación, apoyo financiero y técnico para diálogos comunitarios, así como acceso directo a espacios de toma de decisiones dentro de las plataformas multiactor (PMA) nacionales y en espacios de incidencia regionales y globales.**

En la Estrategia 4.0, el Secretariado buscará ampliar **la participación significativa de los jóvenes en todo el Movimiento SUN, comenzando dentro de la Red en el nivel de base.**

En lugar de posicionar a los jóvenes como simples “embajadores” o “portavoces” simbólicos de las ASC y otras contrapartes de SUN, el Secretariado de la RSC y las ASC les permitirán construir su propio mandato legítimo mediante el diálogo local con comunidades marginadas. Al participar en los procesos de toma de decisiones, no actuarán como individuos desempoderados, sino como representantes empoderados de las comunidades con las que han interactuado, aportando todas las habilidades, conocimientos y experiencia que han adquirido en el proceso. Comenzando a nivel comunitario, la RSC de SUN permite a los jóvenes actuar como líderes hoy, en lugar de esperar a que hagan sus valiosas contribuciones cuando sean mayores.

Se alienta a cada Alianza a trabajar con Coordinadores Juveniles que liderarán los diálogos comunitarios, asegurando que la incidencia y la rendición de cuentas se basen en las realidades vividas por las poblaciones más afectadas. Al capturar testimonios, evidencia y recomendaciones directamente de las comunidades, los Coordinadores Juveniles ayudarán a las ASC a dar forma a posiciones políticas que estén arraigadas en las prioridades locales y sean más sensibles a la equidad y la inclusión. Además de amplificar las voces de la comunidad, **los Coordinadores Juveniles fortalecerán la rendición de cuentas mediante el seguimiento de los compromisos, la movilización de pares y el aporte de nuevas perspectivas en sectores como el clima, los sistemas alimentarios, el género y la salud.** Ellos, junto con el Secretariado de la RSC de SUN, también actuarán como **conectores vitales**, vinculando las voces nacionales de la juventud con las plataformas regionales y los espacios globales de incidencia.



Mujeres cocinando en un mercado local en las afueras de Abiyán, Costa de Marfil

Miembros Globales (ONGI): aliados y amplificadores

La RSC de SUN también incluye un grupo de ONG internacionales. **Las ONGI brindan apoyo operativo, técnico y financiero clave.** Ayudan a fortalecer la capacidad de las ASC y a apoyar a los grupos regionales. En algunos casos, las ONGI alojan directamente las ASC, una contribución esencial que fomenta la resiliencia, la solidez institucional y la sostenibilidad a largo plazo de estas. Las ONGI también **aportan un valor añadido significativo gracias a su alcance global de incidencia, su experiencia técnica y su poder de convocatoria en espacios multilaterales.** Transmiten las prioridades de la RSC de SUN y contribuyen a su misión de impulsar la nutrición en sectores como la salud, el clima, los sistemas alimentarios y la igualdad de género.

Para las ONGI, unirse a la Red de Sociedad Civil de SUN (RSC) ofrece una plataforma para **hablar con una sola voz**, armonizando la incidencia y los mensajes a nivel nacional, regional y global. Proporciona un mecanismo para conectar los mandatos globales con las prioridades definidas localmente, reforzando los compromisos

de transferir el poder a la sociedad civil y fortaleciendo la coordinación entre múltiples partes interesadas. La Red también permite a las ONGI desarrollar agendas compartidas, identificar oportunidades de colaboración y contribuir a una incidencia regional y global más coherente e impactante dentro del Movimiento SUN.

En la RSC de SUN 4.0, el Secretariado se centrará más en la identificación de la experiencia y la presencia de los miembros globales en las ASC para alinear sus contribuciones con las prioridades nacionales, evitar duplicidades y garantizar que el apoyo de las ONGI fortalezca la capacidad de la sociedad civil local al máximo. **El Secretariado convocará con mayor frecuencia a las ONGI para compartir oportunidades de apoyo técnico, coordinar iniciativas globales de incidencia y financiación, y para aumentar su participación en la Red. También garantizará que sus conocimientos y asistencia técnica beneficien a las ASC,** especialmente cuando las necesidades de los miembros en ciertas áreas, como género, clima y conflictos, no estén cubiertas por sus propias capacidades.

Construir sobre lo que funciona

La RSC de SUN 4.0 parte de lo que ha demostrado ser eficaz en toda la Red. Esta sección sintetiza las lecciones y los puntos fuertes que seguirán guiando la labor del Secretariado, destacando los enfoques que han dado resultados tangibles y que seguirán siendo fundamentales para la estrategia en el futuro. Algunos de ellos se han adaptado o perfeccionado para reflejar las prioridades descritas en la fase 4.0. **El anexo ofrece un resumen de los logros y desafíos del período 3.0, incluyendo ejemplos concretos de países que han influido en la dirección de esta Estrategia.**

Las formas de trabajo del Secretariado en evolución: promover la regionalización, la acción localizada y la gobernanza inclusiva

Un avance importante durante el período de la RSC de SUN 3.0 fue la **profundización de la regionalización y la acción localizada** en toda la Red. Por primera vez, **cerca del 70% de la financiación de la RSC de SUN se destinó a los niveles regional y nacional**, lo que permitió el apoyo directo a la gobernanza, la incidencia y el fortalecimiento de capacidades, áreas donde el impacto es más tangible. La creación de cuatro grupos regionales, cada uno con el apoyo de Asesores Regionales Sénior a tiempo completo, acercó la coordinación, la asistencia técnica y el aprendizaje entre pares a las ASC nacionales. Las cuatro Estrategias regionales definidas por las ASC destacan cómo estas situaciones se desarrollan de manera diferente y cómo la sociedad civil se encuentra en una posición única para romper los silos mediante la integración de la nutrición en todos los sectores.

En la etapa 4.0, la Secretariado **profundizará este cambio**, garantizando que la regionalización y la acción localizada definan la gobernanza, la dotación de recursos y el apoyo de la Red. La toma de decisiones y la financiación se centrarán en los lugares donde se genera el impacto, con equipos regionales más fuertes y ampliados, alianzas

regionales más sólidas, vías más claras para la implementación de las Estrategias regionales y una gobernanza más inclusiva gracias a la nominación de comités ejecutivos regionales. El Secretariado de la RSC de SUN seguirá actuando como **facilitador y conector**, compartiendo conocimientos, alianzas y recursos al servicio de sus miembros.

Desarrollando habilidades, compartiendo soluciones

La capacidad de la sociedad civil para influir en políticas y sistemas depende de organizaciones sólidas, capacitadas y conectadas. En la fase 3.0, el Secretariado de la RSC de SUN invirtió en capacitación, intercambios y mentoría que permitieron a las ASC fortalecer su experiencia y aprender unas de otras. En la fase 4.0, continuará estos esfuerzos mediante la institucionalización del **programa insignia de aprendizaje entre pares**. Esto garantiza que la evidencia y las buenas prácticas de una ASC puedan inspirar el cambio en otras, ampliando la innovación y construyendo una red más sólida y resiliente. La inclusión de pequeñas subvenciones para la implementación de los planes de acción nacionales tras la visita permitirá una mayor sostenibilidad y escala, como se refleja en los impactos logrados en 2025.

Reforzando la gobernanza y la gestión sostenible de los recursos

Una gobernanza sólida y recursos predecibles son la base de una acción eficaz de la sociedad civil. En el marco de la Estrategia 3.0, la Red de Sociedad Civil de SUN (RSC) proporcionó pequeñas subvenciones que permitieron a las alianzas movilizar a sus miembros, fortalecer sus estructuras de gobernanza, mejorar la colaboración entre múltiples partes interesadas, impulsar iniciativas en áreas temáticas y mantener la labor de incidencia y rendición de cuentas. A pesar del precario panorama financiero, algunas ASC lograron obtener financiación para gestionar sus operaciones colectivas.

En la versión 4.0, la RSC de SUN seguirá brindando apoyo específico a las ASC en materia de gobernanza y movilización de recursos, incluyendo capacitación y herramientas adaptadas, conexión con oportunidades de financiación y donantes, un nuevo ciclo de capacitación “Fundraising Radicals” centrado en la movilización de recursos nacionales, la continuación del programa de pequeñas subvenciones para profundizar en enfoques innovadores, un nuevo programa de impulso a la gobernanza con financiación inicial para ASC emergentes y estancadas, y un programa de aprendizaje entre pares que permite a las Alianzas emergentes aprender de las más consolidadas. El objetivo es apoyar a las Alianzas para que sean más sostenibles mediante opciones de financiación diversificadas e idealmente nacionales.

Incidencia dirigida localmente

En toda la Red, la sociedad civil ha demostrado su capacidad para conectar las realidades comunitarias con el cambio de políticas nacionales y globales. En el marco de la Estrategia 3.0, los miembros de la Red de Sociedad Civil de SUN lograron avances concretos en materia de incidencia política, por ejemplo sobre el derecho a la lactancia materna, el avance de la igualdad de género, la integración de la nutrición en los sistemas de salud y alimentación, y los marcos de resiliencia climática. De forma más amplia, la incidencia de la necesidad de integrar la nutrición en todos los sectores como un factor clave para el desarrollo y la prosperidad.

La versión 4.0 construye sobre estos logros y las sinergias con el Pacto Mundial para la Integración de la Nutrición, profundizando



Sarah, 25 años, con Chiplumutso, de 3 meses, forma parte de un grupo de madres organizado por un miembro de la alianza SUN



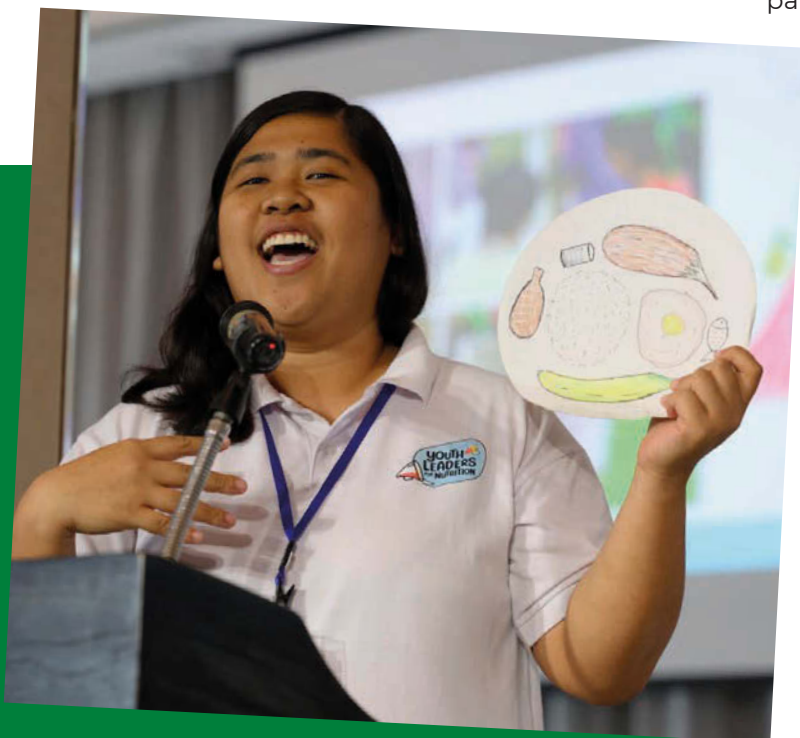
la coherencia entre sus áreas temáticas y brindando asistencia técnica, aprendizaje entre pares e **intercambios interregionales**. Esto permitirá a las ASC compartir y adaptar modelos exitosos de integración de la nutrición en todos los sistemas.

El Secretariado de la RSC de SUN garantizará que las prioridades de incidencia sean **definidas por los propios miembros mediante una estrategia de incidencia local e internacional** que se base en las Estrategias regionales, en lugar de depender de eventos globales. Esta estrategia fortalecerá la capacidad colectiva de la Red para influir en políticas multisectoriales, vinculando las realidades locales con las plataformas regionales y globales y promoviendo una incidencia integrada en torno a prioridades que se refuerzan mutuamente, garantizando que las perspectivas de la sociedad civil orienten tanto los planes nacionales como los marcos de políticas internacionales.

La participación de los jóvenes como motor de la inclusión y la equidad

Los jóvenes no solo se benefician de las acciones en nutrición; son líderes por derecho propio que defienden la rendición de cuentas en todos los niveles. RSC reconoce que un cambio duradero requiere colaboración intergeneracional y que los jóvenes deben estar capacitados y contar con los recursos necesarios para influir en la toma de decisiones a todos los niveles. Mediante diálogos comunitarios, los jóvenes han captado y amplificado las voces de las personas más afectadas por la desnutrición, garantizando que la incidencia y las políticas reflejen las realidades vividas. **En la versión 4.0, SUN RSC propone ampliar el modelo eficaz de diálogos comunitarios liderados por jóvenes a toda la red.** Esta iniciativa estará liderada por las ASC y los jóvenes, y se hará posible mediante la creación de un centro de recursos en línea, la concesión de pequeñas subvenciones del Secretariado de la RSC, y la formación y apoyo continuo para todas las ASC y los jóvenes que participan en esta labor.

Una lección de la versión 3.0 es que una participación juvenil significativa requiere el apoyo y la colaboración de múltiples partes interesadas en todo el Movimiento SUN para tener éxito a nivel nacional. Por lo tanto, la RSC de SUN también lidera esfuerzos con colegas del Sistema Global de Apoyo de SUN para implementar un marco de participación juvenil para todo el Movimiento. Esto articulará claramente la contribución de cada red SUN para apoyar la participación juvenil significativa dentro del Movimiento. La contribución de la RSC de SUN a través de diálogos comunitarios liderados por jóvenes será fundamental, ya que otras redes y partes interesadas crearán el entorno propicio para que los jóvenes influyan en cambios de políticas con base comunitaria. Otras redes y grupos de partes interesadas de SUN tendrán sus propias iniciativas de participación juvenil, con las que la RSC de SUN participará proactivamente, buscando sinergias y evitando la duplicación de esfuerzos.



Shanerisse Tamondong, Coordinadora Juvenil de SUN CSN Filipinas, muestra un plato de papel con la proporción de ingredientes de una comida saludable en la Cumbre N4G en París en 2025



Zainab Swaleh, 56 años, miembro de la sociedad civil del Movimiento SUN en Mombasa, Kenia, cultiva alimentos en un jardín en la azotea, usando su cosecha para alimentar a su familia, vender en el mercado y promover la jardinería urbana en su comunidad

Se pueden encontrar más detalles en la **Estrategia de Participación Juvenil de la RSC de SUN** y el **marco de Participación Juvenil SUN 4.0**, que se han desarrollado en consulta con una amplia gama de actores de SUN, incluidos jóvenes de múltiples sectores.

RSC de SUN como guardián de la rendición de cuentas

En tiempos de reducción del espacio cívico y crecientes crisis globales, los esfuerzos de rendición de cuentas de la sociedad civil son indispensables. En todas las regiones, los miembros de la RSC de SUN han actuado como guardianes de la rendición de cuentas, garantizando que los compromisos en materia de nutrición no solo se asuman, sino que también se les dé seguimiento, se financien y se cumplan. Sin embargo, en el marco de la Estrategia 3.0, las ASC a menudo tuvieron dificultades para acceder al apoyo financiero y técnico necesario para sostener su labor de rendición de cuentas. Muchas carecían de

recursos para asistir a las reuniones de las PMA o para invertir en un monitoreo independiente.

En la versión 4.0, la RSC de SUN abordará explícitamente estas barreras financiando enfoques de rendición de cuentas sociales (en particular diálogos comunitarios), apoyando la participación de la ASC en el Grupo Directivo de la RSC de SUN y ofreciendo sesiones regionales de capacitación en rendición de cuentas. Los miembros de todas las regiones seguirán monitoreando de forma independiente los compromisos —de los gobiernos locales y nacionales, los socios financieros y el sector privado— y movilizándolo a la ciudadanía para que exija sus derechos. Al fundamentar la rendición de cuentas en las voces de la comunidad, la Red contribuye a garantizar que los compromisos en materia de nutrición se cumplan y se mantengan visibles, incluso cuando la atención política o los recursos se desvíen.



La teoría del cambio de la RSC de SUN

*Finalmente
continuará a*

Conducirá a

Entonces

*Si el
Secretariado
de la
RSC SUN*

VISIÓN Un mundo libre de malnutrición en todas sus formas, donde una sociedad civil local unida y fuerte desempeñe un papel destacado para garantizar el derecho de todos a una alimentación segura, saludable y nutritiva.

Contar con financiación diversificada y sostenible

Servicios de nutrición más resilientes a los conflictos, la inestabilidad política y las crisis ambientales

Datos y prioridades locales integrados de manera significativa en las políticas de nutrición

Integración de la nutrición en los sistemas alimentarios, sanitarios, agrícolas, educativos, de igualdad de género, climáticos y de protección social

Aumento de la demanda de alimentos nutritivos, servicios y derechos

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

1 ASC De enfoques de corto plazo a la resiliencia



Las ASC son socios eficaces y de confianza con una financiación estable y diversa que sostienen la acción colectiva para llevar a cabo planes estratégicos.

2 De la representación al liderazgo inclusivo



Las voces de las comunidades y de los jóvenes están plenamente integradas en las estructuras de las ASC y de SUN, y contribuyen a las decisiones que les afectan.

3 De los derechos a los resultados



Las ASC logran avances en materia de políticas, programas y presupuestos para integrar la nutrición en todos los sectores y garantizar la rendición de cuentas a nivel local y mundial.

4 De la evidencia a la influencia



Se refuerza la capacidad de los miembros, se escalan las buenas prácticas y las experiencias de la RSC de SUN dan forma a los discursos sobre nutrición desde el ámbito local hasta el global.

ENFOQUE TRANSVERSAL: ACCIÓN LOCALIZADA

Fortalece la gobernanza inclusiva y la regionalización

Proporciona capital semilla

Fomenta el liderazgo juvenil y los modelos de inclusión comunitaria

FUNCIONES PRINCIPALES DEL SECRETARIADO

Moviliza recursos

Fortalece las capacidades

Conecta y moviliza a todos los niveles

Es un aliado intermediario y promueve la incidencia

Documenta y amplifica

MISIÓN DE LA RED

Coordinar, fortalecer y amplificar el liderazgo de la sociedad civil local para una acción equitativa, responsable e intersectorial que transforme los sistemas y garantice mejores resultados nutricionales a nivel mundial.

Objetivos estratégicos



Acción localizada: el enfoque fundamental detrás de todos los objetivos estratégicos

Invertir en soluciones lideradas localmente y en la sociedad civil es la opción más sostenible para lograr resultados nutricionales duraderos. La experiencia demuestra que cuando los sistemas colapsan o se desatan las crisis, son los actores locales de la sociedad civil quienes se mantienen activos, sirviendo a las comunidades y defendiendo su derecho a la alimentación y la nutrición, a menudo en las condiciones más difíciles.

En la RSC de SUN 4.0, la acción localizada sustenta los cuatro objetivos estratégicos.

El Secretariado de la RSC de SUN la seguirá impulsando mediante estructuras de gobernanza inclusivas y representativas, una incidencia global basada en la evidencia local, estrategias regionales que fomenten la apropiación local y el mecanismo de pequeñas subvenciones que aumente la sostenibilidad de las ASC.

Un voluntario sirve yuca y pollo a los niños en un centro “FRANC” de nutrición comunitaria y desarrollo de la primera infancia en Costa de Marfil





OE1

De enfoques de corto plazo a la resiliencia: ASC gestionadas y financiadas de forma sostenible

Antecedentes

Las ASC son la columna vertebral de la RSC de SUN, aportando legitimidad, alcance local y la capacidad de conectar a las comunidades con los procesos de formulación de políticas. A menudo son la única entidad de la sociedad civil que representa a diversos actores locales, nacionales e internacionales de la nutrición a nivel nacional, y su capacidad para coordinar la acción de la sociedad civil las convierte en socias cruciales para gobiernos, donantes y organismos técnicos. Sin embargo, muchas siguen siendo frágiles, carecen de recursos suficientes y dependen de la financiación a corto plazo y del trabajo voluntario. Quienes viven en entornos frágiles y afectados por conflictos se enfrentan a desafíos aún mayores y necesitan apoyo personalizado. Una mejor gobernanza proporciona a las ASC la legitimidad y la capacidad de coordinación que las convierten en socias creíbles. Esta credibilidad, a su vez, facilita la movilización de recursos, y su gobernanza y financiación mejoradas crean la estabilidad y la capacidad necesarias para movilizar recursos nacionales, influir en las políticas, sostener la acción colectiva y obtener resultados tangibles en materia de nutrición.

Objetivo

Fortalecer la resiliencia institucional, la credibilidad y la sostenibilidad financiera de las ASC a través de una gobernanza inclusiva, asociaciones efectivas y mecanismos de financiamiento diversificados para la nutrición.

Resultados esperados

1. Las ASC funcionan eficazmente, actúan como socios de confianza dentro de las PMA de SUN y son reconocidas por su experiencia en nutrición.
2. Las ASC demuestran sostenibilidad financiera y capacidad para sostener la coordinación e implementar planes de acción estratégicos colectivos, incluso en entornos frágiles y afectados por conflictos.

Para lograrlo, el Secretariado de la RSC de SUN:

- Brinda talleres y herramientas de gobernanza personalizados según el estatus, el contexto, la capacidad y las necesidades de las ASC, impartidos durante talleres nacionales y regionales.
- Desarrolla una estrategia de movilización de recursos a nivel de toda la Red que respalde las prioridades regionales definidas por las ASC, con mecanismos financieros descentralizados cuando sea necesario.
- Ofrece capacitación sobre recaudación de fondos a todas las ASC durante el período de la Estrategia.
- Continúa con el programa de pequeñas subvenciones para apoyar a las ASC en el fortalecimiento de la participación de los miembros y las estructuras de gobernanza, impulsando enfoques innovadores y ampliando las buenas prácticas.
- Pone en marcha un nuevo programa de impulso a la gobernanza con financiación inicial para las ASC emergentes y estancadas, incluso en entornos frágiles y afectados por conflictos.



- **Ofrece recursos de capacitación en movilización de recursos** (por ejemplo, boletines de oportunidades de financiamiento, documentación de buenas prácticas, aprendizaje entre pares, conexiones con ONGI, socios técnicos y financieros) para apoyar a las ASC en la movilización de financiamiento nacional, sostenible y flexible.
- **Adapta el apoyo a las ASC en entornos frágiles y afectados por conflictos** con enfoques de gobernanza flexibles, conexiones con actores humanitarios y socios relevantes (incluidos posibles donantes) y oportunidades de aprendizaje entre pares personalizadas.
- **Garantiza una representación significativa de la sociedad civil en la gobernanza más amplia del Movimiento SUN**, es decir, con los puntos focales gubernamentales de SUN, los parlamentarios, el Grupo de liderazgo y el Comité Ejecutivo de SUN, y los centros regionales del Movimiento SUN.



Una madre con su bebé abre un coco con un machete en la playa de la laguna en Barra, Mozambique. © erichon





OE2

De la representación al liderazgo inclusivo: juventud, género y espacio cívico para el impacto nutricional

Antecedentes

No se puede lograr un progreso duradero en nutrición sin el liderazgo y la apropiación de las comunidades más afectadas. La sociedad civil se conecta directamente con las comunidades aportando sus voces, conocimientos y experiencias vividas a la toma de decisiones nacionales y mundiales. Los jóvenes, en particular, son impulsores esenciales del cambio: movilizan a sus pares, unen generaciones y garantizan que las políticas respondan tanto a las necesidades futuras como a las realidades presentes. Las mujeres también desempeñan un papel fundamental en el avance de los resultados nutricionales, tanto como líderes, como las más afectadas por la desnutrición, a menudo asumiendo la responsabilidad de la alimentación familiar. Por lo tanto, su participación significativa es esencial para dar forma a programas, políticas y soluciones receptivas. El espacio cívico es la condición previa para su participación. Al convocar a las comunidades, crear conciencia sobre los derechos y amplificar las perspectivas locales, la sociedad civil garantiza que las diversas voces de la comunidad den forma a acciones nutricionales personalizadas y significativas.

Objetivo

Promover un liderazgo inclusivo para obtener resultados en materia de nutrición, amplificando las iniciativas lideradas por jóvenes y mujeres, salvaguardando el espacio cívico y garantizando que las voces de la comunidad influyan en la toma de decisiones que afectan los resultados en materia de nutrición.

Resultados esperados

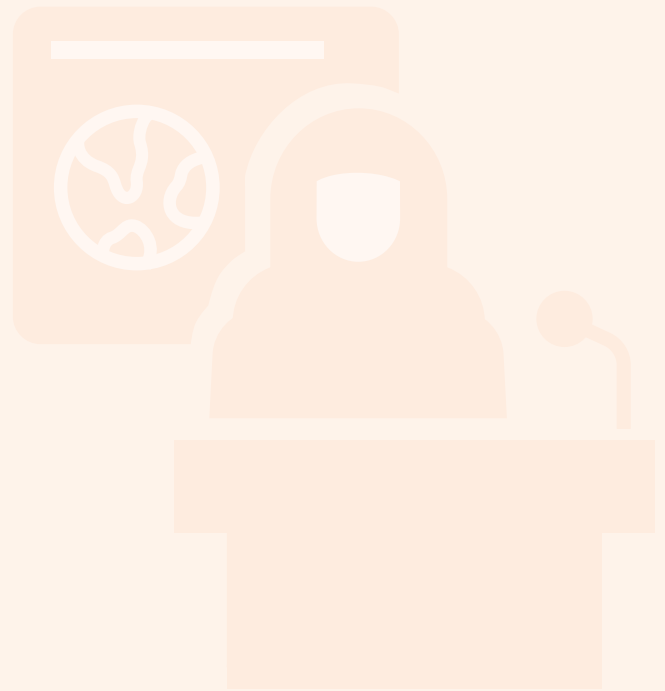
1. Los jóvenes, las mujeres y los actores comunitarios están incluidos y valorados de manera significativa dentro de las estructuras del Movimiento SUN.
2. Las ASC y los jóvenes convocan periódicamente diálogos comunitarios sobre nutrición que aportan a las PMA y los procesos nacionales de toma de decisiones.
3. Se salvaguarda y amplía el espacio de la sociedad civil, con casos documentados de participación de las ASC en la toma de decisiones sobre nutrición.

Para lograrlo, el Secretariado del RSC de SUN:

- **Brinda talleres personalizados de gobernanza, incidencia y salvaguarda**, y también herramientas e intercambios entre pares para apoyar a las ASC, las PMA y las estructuras SUN en la inclusión significativa de jóvenes y mujeres en sus estructuras de membresía, gobernanza y toma de decisiones.
- En consonancia con el **compromiso N4G de la RSC de SUN, amplía el programa Jóvenes Líderes por la Nutrición** incorporando la participación de los jóvenes en las ASC, fortaleciendo las redes de jóvenes existentes y nuevas para organizar diálogos comunitarios, proporcionando recursos para planes de acción contextualizados y elevando las voces de la comunidad para cualificar los procesos de toma de decisiones nacionales, regionales y mundiales.
- **Patrocina a los miembros de la RSC de SUN, en particular mujeres, jóvenes y grupos marginados, para que aporten su experiencia local en oportunidades de incidencia** a nivel nacional, regional y mundial.



- **Proporciona recursos y amplía los diálogos sobre nutrición comunitaria liderados por jóvenes y ASC.**
- Aprovecha la experiencia del Movimiento SUN, las ONGI y sus socios para integrar actividades **transformadoras de género**, promover una inclusión más amplia de los grupos marginados y mostrar el progreso y el impacto en el cierre de la brecha nutricional de género.
- **Lleva a cabo el programa insignia de aprendizaje entre pares de la RSC de y las comunidades de práctica en torno a diferentes áreas temáticas y técnicas**, comenzando por la intersección entre nutrición, género y clima.



Mujeres de un pueblo del país dogón, en Sanga, Mali. © wlablack





OE3

De los derechos a los resultados: incidencia y rendición de cuentas para la integración de la nutrición

Antecedentes

La malnutrición no existe de forma aislada. Está estrechamente vinculada a la desigualdad de género, las crisis climáticas, los sistemas de salud y protección social débiles, y los sistemas alimentarios disfuncionales que, con demasiada frecuencia, priorizan las ganancias sobre la salud. Estos mismos sistemas ahora están impulsando un rápido aumento del sobrepeso, la obesidad y las enfermedades no transmisibles relacionadas con la dieta, junto con la desnutrición persistente. Para lograr un progreso duradero, **la nutrición debe integrarse en estos sistemas como una prioridad transversal**. La sociedad civil está en una posición única para impulsar esta integración vinculando las realidades comunitarias con los espacios de política,

defendiendo el **derecho a la alimentación y la nutrición**, liderando una incidencia audaz y exigiendo cuentas a los gobiernos y a los actores privados. Las ASC ya aportan una sólida capacidad local de incidencia y rendición de cuentas, arraigada en la experiencia comunitaria. **La tarea es elevar este liderazgo, compartirlo en toda la Red y conectarlo estratégicamente con las plataformas regionales e internacionales.**

Objetivo

Promover la incidencia y la rendición de cuentas de la sociedad civil para integrar la nutrición en los sistemas de salud, alimentación, clima, género y protección social.

Mercy Konzi, 37 años, de Kwale, Kenia, trabaja como agricultora cerca de la presa de Nyalani, establecida por la Cruz Roja de Kenia, uno de los socios del Movimiento SUN. La presa bombea agua para irrigar los campos



Resultados esperados

1. Las ASC logran avances en materia de políticas y presupuestos que integran la nutrición en sectores como la salud, los sistemas alimentarios, el género y el clima.
2. La sociedad civil defiende la rendición de cuentas ante los gobiernos y el sector privado respecto de sus compromisos N4G y otros compromisos relacionados con la nutrición.
3. Las voces de las ASC, los logros en materia de incidencia y las buenas prácticas, ganan visibilidad y reconocimiento en foros globales y regionales.

Para lograrlo, el Secretariado del RSC de SUN:

- **Brinda capacitación personalizada en materia de incidencia y comunicación política, así como programas de aprendizaje entre pares**, incluso en talleres regionales de ASC.
- **Patrocina a los miembros de la RSC para que aporten su experiencia local en oportunidades de incidencia** a nivel nacional, regional y mundial, asegurando que las prioridades de las ASC den forma a las agendas internacionales. Al mismo tiempo, aprovechando a las ONGI que son miembros de la Red y a otros proveedores de asistencia técnica como amplificadores y aliados.
- **Ofrece asistencia técnica personalizada para fortalecer las funciones de monitoreo de las ASC** en el análisis presupuestario, la incidencia ante los parlamentarios y la rendición de cuentas social sobre el cumplimiento por parte de los gobiernos del derecho a la alimentación y la nutrición, así como los compromisos asumidos a través de los ODS, las metas de la AMS, N4G y los planes nacionales de nutrición.
- En consonancia con el compromiso de la RSC de SUN en N4G, apoyar a las ASC para que participen en la incidencia estratégica ante el sector privado y los actores gubernamentales con el fin de promover la equidad nutricional y la rendición de cuentas en los sistemas alimentarios. Esto incluye

medidas para mejorar la disponibilidad y la comercialización responsable de alimentos nutritivos y seguros, reducir la promoción de productos ultraprocesados poco saludables, especialmente entre las poblaciones vulnerables, y garantizar que las empresas alimentarias actúen en beneficio del interés público y contribuyan significativamente a los objetivos nacionales de nutrición.

- **Informa sobre sus avances en relación con los compromisos de N4G** y ampliar los avances logrados por las ASC en la rendición de cuentas sobre sus propios compromisos y los de sus gobiernos.
- **Apoya las campañas de incidencia de la sociedad civil** coordinando mensajes conjuntos, amplificando las iniciativas lideradas por la ASC y vinculándolas con plataformas regionales y globales.
- **Promueve la integración de la nutrición en todos los sectores** mediante la negociación de alianzas con miembros del Pacto Mundial para la Integración de la Nutrición, facilitando el intercambio de conocimientos y promoviendo evidencia que demuestre cómo incorporar la nutrición en otros sectores.
- **Moviliza a los jóvenes, las mujeres y la sociedad civil para generar diálogos comunitarios** y eleva sus prioridades, evidencia y soluciones para dietas saludables para la formulación de políticas.





OE4

De la evidencia a la influencia: buenas prácticas de la sociedad civil para la nutrición amplificadas

Antecedentes

La sociedad civil aporta conocimientos especializados, experiencia vivida y evidencia generada por la comunidad, elementos que a menudo se pasan por alto en la toma de decisiones nacionales y globales. **Para mantener los resultados en nutrición, la evidencia y las buenas prácticas deben organizarse, compartirse y traducirse en historias convincentes y mensajes claros que lleguen a los responsables políticos y al público en general.** La gestión del conocimiento es fundamental para conectar el aprendizaje a través de la red, evitar la duplicidad y garantizar que las innovaciones locales inspiren el cambio global. La participación y la comunicación con los medios de comunicación son igualmente esenciales para amplificar las voces, transformar las narrativas y aumentar la rendición de cuentas. En conjunto, la evidencia, la gestión del conocimiento y la comunicación fortalecen la credibilidad y la influencia de la sociedad civil.

Objetivo

Fortalecer la generación y el uso por parte de la sociedad civil de evidencia, conocimiento e historias lideradas por los ciudadanos para dar forma a las políticas nutricionales y cambiar las narrativas del nivel local al global.

Resultados esperados

1. El aprendizaje entre pares entre las ASC fortalece las capacidades de los miembros y amplía las prácticas exitosas.
2. La evidencia y el progreso de la sociedad civil local y nacional se documentan, analizan y comunican sistemáticamente para aportar elementos e influir en las decisiones.

3. Las ASC y los jóvenes están preparados para interactuar de manera proactiva con los medios y las plataformas digitales.
4. Las historias y perspectivas de la sociedad civil ganan visibilidad y resonancia desde el nivel local al global.

Para lograrlo, el Secretariado del RSC de SUN:

- En consonancia con el compromiso de la RSC de SUN en N4G, **crea más espacios para que las ASC aprendan unas de otras**, facilitando y **documentando intercambios entre pares y equipando a los miembros para convertir los aprendizajes en impacto de incidencia.**
- **Amplía la evidencia local y las buenas prácticas de las ASC** a través **del programa insignia de aprendizaje entre pares de la RSC de SUN**, que capacita a las ASC para aprender de un modelo exitoso y adaptarlo a sus respectivos contextos.
- **Conecta a las ASC con el mundo académico, las instituciones de investigación y los equipos de país de las Naciones Unidas** mediante la intermediación de asociaciones que validen la evidencia generada por los ciudadanos para que coproduzcan conocimiento y garanticen que las experiencias locales aporten a los debates globales.
- **Impulsa las comunicaciones y la visibilidad** brindando a las ASC apoyo digital, mediático y narrativo, asegurándose de que estén equipadas para elevar diversas voces (incluidas las de mujeres, jóvenes y actores comunitarios) en plataformas nacionales y regionales.
- **Amplifica las voces de los miembros** a través del sitio web de la RSC de SUN, las redes sociales y la narración de historias.



- **Fortalece la gestión de conocimientos y datos** para el Secretariado y las ASC mediante la mejora de las herramientas y sistemas que preservan la memoria institucional, apoyan el mapeo de la experiencia de los miembros y facilitan el intercambio y el aprendizaje entre pares en las regiones. Esto incluye la optimización del sitio web como un centro de recursos actualizado periódicamente donde los miembros pueden acceder y compartir información, orientación y experiencias de toda la Red.
- **Entrega y reporta sobre el progreso y el impacto de la Red a través de un sistema MEAL sólido.**



Munni, 18 años, y su madre recogen judías para el almuerzo en su casa, en Sylhet, Bangladés





Rendición de cuentas y gobernanza

La RSC de SUN seguirá **adaptando sus estructuras de gobernanza** en consonancia con sus esfuerzos de acción localizada. En la versión 3.0, el Secretariado de la SUN RSC ya había logrado que su Grupo Directivo fuera más inclusivo y representativo con representación global, regional, nacional y juvenil. En la versión 4.0, para evitar dinámicas de poder y ser lo más inclusivos posible, irá un paso más allá al garantizar que los miembros de la ASC y los jóvenes sean elegidos mediante un proceso transparente, tengan roles claramente definidos, reciban información completa antes de las reuniones, se beneficien de oportunidades estructuradas para transmitir las perspectivas de los países y reciban servicios de traducción e interpretación cuando sea necesario, para que puedan contribuir equitativamente a los debates y la toma de decisiones. El Grupo Directivo también recibirá a representantes regionales para garantizar que las decisiones globales se tomen teniendo en cuenta las Estrategias regionales y los intereses

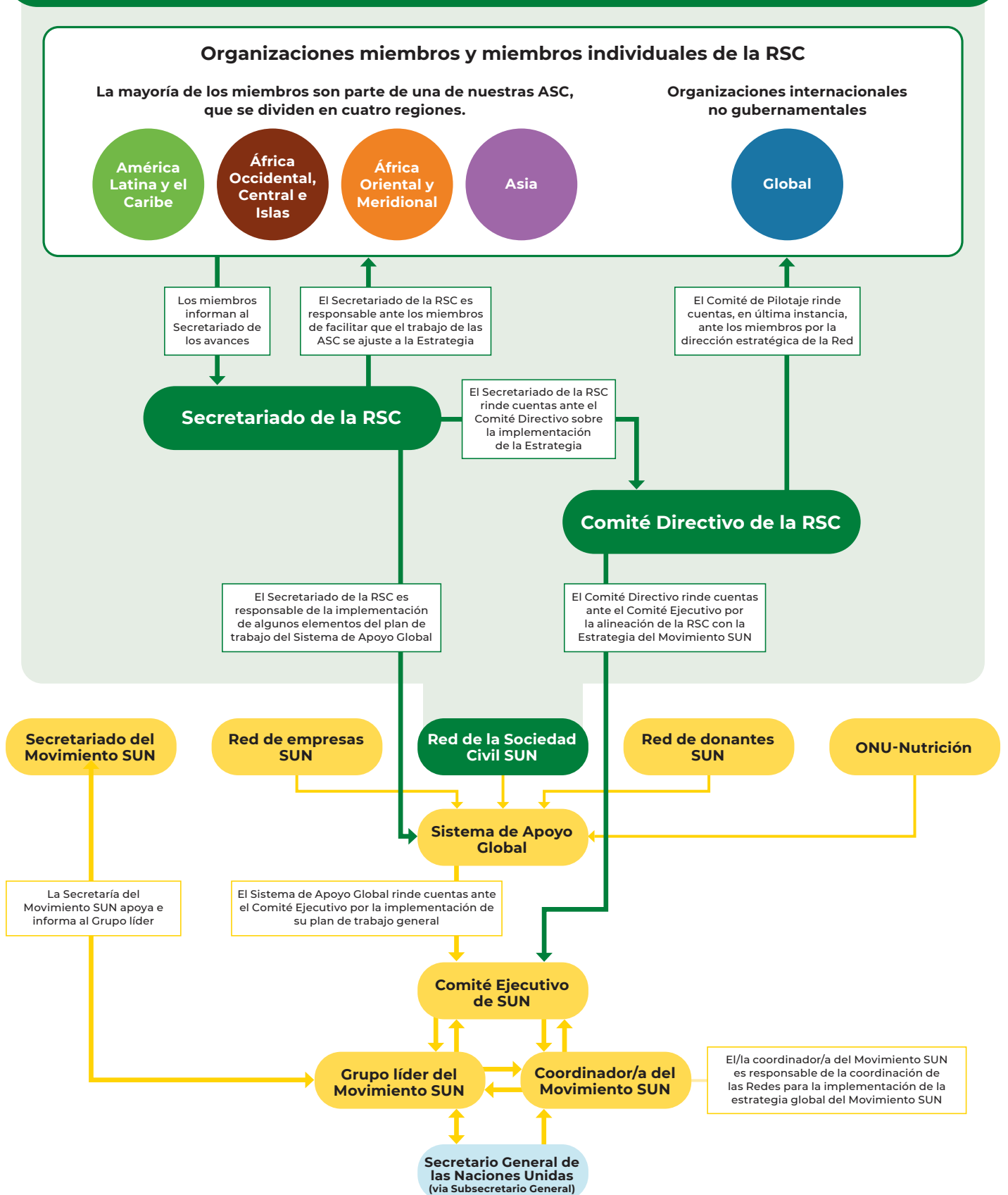
de los miembros. Las reuniones y consultas del Grupo Directivo se diseñarán para permitir una participación significativa en todos los idiomas, zonas horarias y niveles de conectividad, garantizando así una gobernanza no solo más diversa, sino también más equitativa y eficaz.

Más allá de las estructuras del Grupo Directivo, el Secretariado buscará alternativas para **mejorar los canales de retroalimentación** entre los niveles nacional y global a fin de fortalecer la rendición de cuentas mutua entre los miembros de la RSC, los equipos regionales y el Secretariado. Además de las encuestas anuales, en las que las ASC proporcionan retroalimentación directa al Secretariado y a los equipos regionales, esto incluye la organización de asambleas virtuales para definir estrategias, garantizar un seguimiento más estrecho con los participantes patrocinados, compartir informes de resultados y declarar públicamente nuestro progreso en relación con los compromisos frente a N4G y la estrategia de la Red.



Estructura de rendición de cuentas y gobernanza de la Red de la Sociedad Civil SUN

Red de la Sociedad Civil (RSC) SUN



● RSC SUN ● Movimiento SUN

Anexo: Lecciones aprendidas de la fase estratégica de la RSC de SUN 3.0

Este anexo resume los principales logros y desafíos de la Estrategia de la RSC de SUN 3.0, basándose en amplias consultas y en la **encuesta anual de la RSC de SUN 2024**, en la que participaron 56 ASC y se obtuvo una tasa de respuesta récord del 86%. Se destacan los avances, las innovaciones y las lecciones que han dado forma a la Red durante los últimos cuatro años y sientan las bases para la RSC de SUN 4.0.

RSC de SUN 3.0: un vistazo a los éxitos

La fase 3.0 de la Red marcó un período de consolidación, expansión y renovada confianza en el liderazgo de la sociedad civil dentro del Movimiento SUN.

Creciente número de miembros

El período 2021-2025 marcó una fase importante de consolidación y crecimiento sostenido para la RSC de SUN, cuya membresía, impulsada por el Fondo Común, superó las 5000 organizaciones reagrupadas en 55 ASC oficiales y 7 iniciativas de la sociedad civil en proceso de formalizar sus estructuras de gobernanza. Se crearon nuevas ASC, en **Colombia, El Salvador y Panamá**. También se incorporaron nuevos miembros internacionales, como la **Cruz Roja Francesa, Global Health Advocates, Catholic Relief Services y el Grupo de Investigación e Intercambio tecnológico (GRET), el Grupo Coordinador Mundial de la Sociedad Civil para el Mecanismo Mundial de Financiamiento, People in Need, Smile Train y la Federación Internacional de Espina Bífida e Hidrocefalia**. Esta expansión constante

refleja la creciente visibilidad y credibilidad de la Red, lo que demuestra su capacidad para reunir a una amplia gama de actores unidos por un compromiso común para erradicar la desnutrición. Asimismo, confirma la relevancia de la Red de Sociedad Civil de SUN como plataforma confiable para la colaboración, el aprendizaje y la incidencia colectiva en todos los países y regiones.

Regionalización

Un hito importante de la fase 3.0 fue la plena operatividad de los cuatro grupos regionales: Asia, África Oriental y Meridional, África Occidental, Central e Islas, y América Latina y el Caribe. Cada región contó con un Asesor Regional Sénior dedicado y, en las regiones de África, con sus propios mecanismos estratégicos o de gobernanza. Esto, sumado a las reuniones regionales periódicas de la ASC, tanto en línea como presenciales, así como a la estrecha colaboración con los centros regionales del Secretariado del Movimiento SUN, acercó el apoyo a la comunidad, fomentó el aprendizaje entre pares y garantizó que las prioridades y realidades regionales influyeran directamente en la agenda global de la Red.

Asociaciones y colaboración

La RSC de SUN 3.0 consolidó la colaboración con socios técnicos, de incidencia y financieros. A nivel global, el Secretariado colaboró estrechamente con C4N-SUN,¹ EU4SUN,² Save the Children, World Vision International, el programa CASCADE de CARE y el Sistema Global de Apoyo de SUN para ampliar las oportunidades de acceso de las ASC a recursos, capacitación y espacios de política.

¹ Un elemento del mecanismo conjunto alemán-UE de capacidad para la nutrición.

² Un proyecto financiado por la Comisión Europea y liderado por la agencia de cooperación española con el apoyo de la agencia de cooperación francesa.

La colaboración estratégica con la Coalición de Alimentación Escolar, el Mecanismo de la Sociedad Civil y los Pueblos Indígenas y la alianza con Diálogos por la Nutrición, amplió la participación de la sociedad civil en la incidencia global. A nivel regional, las nuevas alianzas, en particular en África Oriental y Meridional con la Fundación del Fondo de Inversión para la Infancia (CIFF), la Comunidad de Salud de África Oriental, Central y Meridional (ECSA-HC), la Agencia de Desarrollo de la Unión Africana - Nueva Alianza para el Desarrollo de África (AUDA-NEPAD), World Vision International y Acción contra el Hambre, se tradujeron en apoyo concreto para la incidencia, el fortalecimiento de capacidades y el diálogo político.

Participación de los jóvenes y rendición de cuentas comunitaria

El programa insignia Jóvenes Líderes por la Nutrición creció de una pequeña cohorte de 13 Jóvenes Líderes por la Nutrición en 2018 a redes juveniles lideradas por 19 Coordinadores Juveniles nacionales para 2025. El perfil de los jóvenes dentro del programa evolucionó de un rol de “defensor juvenil” a un rol de convocante comunitario para involucrar a las comunidades más marginadas en diálogos significativos. En colaboración con su ASC SUN, y gracias a pequeñas subvenciones otorgadas por el Secretariado de la RSC SUN, estos jóvenes construyeron redes juveniles a nivel nacional, lideraron diálogos comunitarios y elevaron la evidencia local a espacios de toma de decisiones nacionales y globales. Gracias a la colaboración con la Fundación 4SD y World Vision International, se llegó a más de



Los coordinadores juveniles del CSN de SUN, Messeny Bafouro (Guinea-Conakry) y Finian Ali (Nigeria), se unen a otros jóvenes de todo el mundo en la sede mundial de la UNESCO para finalizar conjuntamente el Llamado a la Acción Juvenil para la Cumbre Nutrition for Growth en París, Francia, en 2025



100 comunidades en 14 países a través de Diálogos sobre Nutrición liderados por jóvenes y ASC entre 2024 y 2025.

En **Guinea**, los jóvenes líderes se integran formalmente en la gobernanza de la ASC, lo que contribuye a definir las prioridades de incidencia. En **Ghana**, la ASC moviliza a los jóvenes a través de clubes de nutrición escolar y campañas mediáticas para exigir rendición de cuentas a los responsables de la toma de decisiones. En **Filipinas**, la Coordinadora de Jóvenes de SUN participó en la elaboración del Plan Nacional de Nutrición y dirigió campañas de escucha con jóvenes. En **Malawi**, el programa Jóvenes Líderes por la Nutrición permitió a jóvenes defensores asegurar su representación en comités comunitarios y en la toma de decisiones a nivel distrital. En **Nigeria**, con el apoyo de la PMA de SUN, el Coordinador de Jóvenes y la red juvenil de la ASC movilizaron a 117 jóvenes en seis estados para organizar 57 diálogos comunitarios, involucrando voces subrepresentadas, incluidas las de personas con discapacidad.

Aprendizaje entre pares

Guiado por los comentarios de los miembros y las encuestas anuales, el Secretariado amplió las oportunidades para el intercambio de conocimientos y el aprendizaje mutuo.

Las visitas de aprendizaje entre pares estructuradas e integrales, como el intercambio “Mejora de las capacidades para la programación sensible a la nutrición” en **Filipinas**, y la visita “Cerrando la brecha de género y nutrición” en **Vietnam**, permitieron a los miembros adaptar modelos probados a sus propios contextos. En **Sierra Leona**, la ASC abogó con éxito por un mayor apoyo a la lactancia materna en el lugar de trabajo mediante la prueba piloto que atendió a más de 300 trabajadoras de la salud y fortaleció el compromiso nacional con la lactancia materna exclusiva. Este éxito, que está vinculado al apoyo multisectorial y que cumplió con los nuevos compromisos de N4G, se debe replicar con planes de expandirse a mercados y fábricas, con la reforma de políticas

nacionales a continuación. Los intercambios informales también florecieron después de las reuniones regionales, como la colaboración transnacional entre **Uganda y Pakistán** en la incidencia de los medios de comunicación, y entre **Camboya y Myanmar** en la agricultura sensible a la nutrición. Estas experiencias no solo fortalecieron las capacidades técnicas, sino que también profundizaron la solidaridad y la confianza en toda la Red.

Se produjeron intercambios entre países, por ejemplo, entre **Perú y Ecuador** sobre el desarrollo de presupuesto por resultados, y entre **Nigeria y Ghana** sobre la participación de los miembros y la gobernanza. En Asia, con el apoyo de C4N e IIRR, los países se reunieron en Filipinas para intercambiar y aprender de diferentes programas de alimentación escolar sostenible. Estos programas van más allá de la nutrición; fortalecen los sistemas alimentarios locales, promueven la agricultura resiliente al clima y reducen el desperdicio de alimentos, un ejemplo claro de acción integrada en materia de nutrición, seguridad alimentaria y adaptación al cambio climático.

Fortalecimiento de capacidades

Bajo la Estrategia 3.0, la RSC de SUN realizó importantes inversiones para fortalecer la capacidad de la sociedad civil. Mediante iniciativas específicas, como el análisis presupuestario y la capacitación de formadores en incidencia política, en colaboración con la agencia de cooperación alemana (GIZ) y Save the Children UK, y el acceso al galardonado programa *Fundraising Radicals*, las ASC se capacitaron para movilizar recursos, influir en los presupuestos y diversificar su base de financiación.

Estos esfuerzos se tradujeron en una amplia gama de oportunidades prácticas de fortalecimiento de capacidades en toda la Red. Las ASC se beneficiaron de **capacitaciones en análisis presupuestario e incidencia política** en **Costa de Marfil, Indonesia, Mozambique, Ecuador y Colombia**; talleres de gobernanza adaptados a necesidades específicas; un

programa innovador de recaudación de fondos que impulsó la confianza y las habilidades para acercarse a los donantes; un taller sobre financiación y MEAL en África Occidental; una **comunidad de práctica sobre sistemas alimentarios**; y un **taller de narración y escritura**. En América Latina, un **curso regional de rendición de cuentas llegó a más de 40 actores de la sociedad civil**, con planes para adaptarlo y replicarlo en ambas regiones africanas en 2026.

Gobernanza y capital semilla

Al fortalecer la gobernanza y la dotación de recursos, el Secretariado de la RSC de SUN apoyó a las Alianzas para que actuaran como un líder estable, creíble e independiente en la lucha contra la desnutrición. En **Nigeria**, la ASC fortaleció sus estructuras de gobernanza y su oferta, lo que le permitió establecer cuotas de membresía y un comité de desarrollo empresarial, así como recaudar fondos para implementar su estrategia colectiva. La ASC de **Namibia** obtuvo financiación de la GIZ y la Unión Europea (UE), lo que le permitió desarrollar capacidades en torno a la colaboración entre múltiples partes interesadas y fortalecer la colaboración entre la sociedad civil, el gobierno, los medios de comunicación y el sector privado, dando lugar al establecimiento de la Red de Empresas SUN. La Alianza en **Tanzania**, sin embargo, sufrió recortes presupuestarios durante la implementación del proyecto insignia Lishe de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), cuyo financiamiento se suponía que duraría hasta 2028. No obstante, tanto las alianzas emergentes como las ya establecidas hicieron avances en la mejora de sus estructuras de gobernanza. Es el caso de **Colombia** que a través de una pequeña subvención de la RSC de SUN desarrolló herramientas de sostenibilidad básicas en gobernanza, incidencia, comunicaciones y movilización de recursos que fortalecen significativamente su posicionamiento en la política nacional de nutrición. Algunas ASC, como **Nigeria** y **Filipinas**, también profundizaron la colaboración

e inclusión de múltiples actores al incluir a Coordinadores de Jóvenes en sus estructuras de gobernanza.

Los mecanismos de subvención de la Red también proporcionaron una financiación inicial crucial que permitió a las alianzas implementar **innovaciones piloto y probar nuevos modelos de incidencia** que posteriormente se ampliaron a otras regiones. En **Camboya**, por ejemplo, una pequeña subvención apoyó el trabajo que vincula la nutrición con la agricultura climáticamente inteligente y la alimentación escolar. En **Burkina Faso**, la el capital semilla facilitó un proyecto piloto de análisis presupuestario que se convirtió en una buena práctica regional en materia de rendición de cuentas.

De la incidencia local a la global

A lo largo del período 3.0, la incidencia de la sociedad civil contribuyó a resultados tangibles: mayor protección de la lactancia materna, mayor igualdad de género, una integración más profunda de la nutrición en las reformas de los sistemas de salud y alimentación, y la inclusión de la nutrición en los marcos de resiliencia climática, reforzando la nutrición como piedra angular del desarrollo sostenible.

Proteger la lactancia materna y promover la igualdad de género

En las cuatro regiones, los miembros de la RSC defienden los derechos de lactancia materna, promueven la protección de la maternidad y elevan el liderazgo de las mujeres en las ASC y las plataformas políticas. En **Liberia**, la ASC abogó con éxito por la aprobación del Código Nacional de Comercialización de Sucedáneos de la Lactancia Materna y promovió la protección de la lactancia materna en el lugar de trabajo. En **Sierra Leona**, la incidencia conjunta con la Unidad de Coordinación de Sistemas Alimentarios liderada por SUN condujo a la inclusión de políticas de lactancia materna en los nuevos compromisos N4G. En **Zimbabue**, la incidencia sostenida de la ASC condujo al establecimiento de una sala dedicada a la lactancia materna en el Parlamento, una

iniciativa histórica que demuestra el compromiso institucional de apoyar a las madres trabajadoras. En **Laos**, los Premios a un Lugar de Trabajo Favorable a la Lactancia Materna aumentaron esta práctica en el lugar de trabajo en un 32% en dos años, involucrando tanto a la sociedad civil como a los empleadores privados. En **Ecuador**, la ASC vinculó los derechos de las mujeres con el derecho humano a una alimentación adecuada, incorporando la equidad de género en la política nacional de nutrición.

Desarrollar la resiliencia ante el cambio climático

Las crisis climáticas afectan cada vez más la seguridad alimentaria y los medios de vida. En **Níger**, la ASC conecta la incidencia de la nutrición con las iniciativas de resiliencia, apoyando a las comunidades afectadas por sequías recurrentes y crisis alimentarias. En **Burkina Faso**, la sociedad civil promueve los cultivos autóctonos y la diversidad alimentaria como estrategias de resiliencia climática. En **Pakistán**, la ASC actuó como primera respuesta durante inundaciones devastadoras, abogando por la reducción del riesgo de desastres con enfoque nutricional. En **Filipinas**, la ASC integró la nutrición en la agricultura climáticamente inteligente, promoviendo las hortalizas autóctonas y los huertos escolares para fortalecer la seguridad alimentaria y nutricional.

Garantizar la nutrición en los sistemas de salud

La malnutrición no se puede abordar sin sistemas de salud resilientes y equitativos que garanticen el acceso a servicios nutricionales esenciales. En **Malí**, la sociedad civil movilizó a parlamentarios y comunidades para consagrar el derecho a la alimentación en la Constitución política, fortaleciendo así la gobernanza nutricional en un contexto de deficiente prestación de servicios de salud. En **Sierra Leona**, la incidencia presupuestaria condujo a una línea dedicada a la nutrición dentro del Ministerio de Salud, reforzando así la capacidad del sistema. En **Kenia**, la ASC garantizó la



Ibsan, 12 años, sosteniendo maíz de su campo familiar en la región del Corredor Seco, Guatemala

integración de la nutrición en el Marco Nacional de Cobertura Sanitaria Universal, vinculando los servicios de salud comunitarios con los objetivos nutricionales. En **Kirguistán**, la incidencia aseguró fondos del Seguro Nacional de Salud para la suplementación con ácido fólico, mejorando la nutrición materna y la equidad en los servicios.

Transformando sistemas alimentarios inequitativos

La sociedad civil está a la vanguardia del desafío a los sistemas alimentarios inequitativos que socavan la nutrición, al tiempo que promueve alternativas locales y sostenibles. En **Benín**, las campañas de la sociedad civil promueven alimentos locales asequibles y nutritivos al tiempo que desafían las políticas que favorecen las importaciones de productos ultraprocesados. En **Burkina Faso**, la ASC promueve la agroecología y las iniciativas lideradas por los agricultores para fortalecer el acceso a alimentos diversos y resistentes al clima. En **Indonesia**, la incidencia sostenida fortaleció los estándares de fortificación de la harina de trigo para cumplir con las directrices de la Organización Mundial de la Salud (OMS), reduciendo la deficiencia de hierro en todo

el país. En **Ecuador**, la ASC ayudó a impulsar la desnutrición crónica en la agenda política, lo que llevó a una política nacional con presupuesto y mecanismos de monitoreo, incluso en contextos de inestabilidad política.

Integración de la nutrición en todos los sectores

La sociedad civil no solo es un socio ejecutor, sino que a menudo **actúa como catalizador del cambio sistémico**. Las ASC contribuyen a los marcos de coordinación multisectorial, involucran al gobierno y a los socios, y monitorean el progreso para garantizar que la implementación se mantenga alineada con los compromisos nacionales y las necesidades de la comunidad. Por ejemplo, en **Etiopía**, la sociedad civil apoya activamente la implementación de la Estrategia Nacional de Alimentación y Nutrición, promoviendo la integración de la nutrición en los sectores de la salud, la agricultura y la educación.

Llevando las prioridades de nuestros miembros al escenario global

La RSC de SUN continuó incorporando las perspectivas de la sociedad civil local a los espacios de políticas globales. Mediante consultas inclusivas y asambleas virtuales, la Red definió prioridades de incidencia colectiva que reflejan un enfoque verdaderamente local-global. Estas prioridades orientaron las posturas coordinadas de la sociedad civil para importantes eventos globales como Nutrición para el Crecimiento (N4G), la Asamblea Mundial de la Salud (AMS), el Comité de Seguridad Alimentaria Mundial (CFS), el Congreso Mundial sobre la Implementación del Código Internacional de Comercialización de Sucedáneos de la Leche Materna y la Cumbre de las Naciones Unidas sobre los Sistemas Alimentarios (UNFSS). La participación activa en la Coalición de Alimentación Escolar y los diálogos globales sobre clima fortaleció aún más la visibilidad de las voces de la sociedad civil en la toma de decisiones internacionales.

Rendición de cuentas y cumplimiento de los compromisos de N4G

Las ASC han demostrado continuamente el poder de la rendición de cuentas social. En **Nigeria**, la incidencia basada en la evidencia por parte de la ASC condujo a la creación de líneas presupuestarias en varios ministerios, aumentos en las asignaciones y nuevos departamentos de nutrición en las instituciones gubernamentales. En **Mali**, el seguimiento presupuestario de la sociedad civil aseguró una línea presupuestaria anual de 600 millones de francos de África Occidental para alimentos terapéuticos y movilizó a las empresas mineras para financiar programas locales de nutrición. En **Kenia**, la ASC consolidó los compromisos de N4G en un marco nacional de rendición de cuentas y estableció un Grupo Parlamentario sobre Nutrición para asegurar una supervisión política sostenida, mientras que en **Malawi**, el análisis presupuestario continuado dio como resultado líneas dedicadas a la nutrición a nivel de distrito. En **Perú**, la sociedad civil estableció un observatorio de seguridad alimentaria y sistemas alimentarios, creando una plataforma para involucrar a los tomadores de decisiones y a los movimientos sociales en el diálogo sobre el progreso y los retrocesos en las políticas públicas y la inversión. Finalmente, en **Pakistán**, la ASC duplicó con éxito el impuesto especial sobre las bebidas azucaradas y las prohibió en las reuniones gubernamentales, un paso tangible para responsabilizar a la política fiscal de los resultados nutricionales.

En el marco de la Estrategia 3.0 de la RSC **reportó con éxito sobre el progreso colectivo** en sus propios compromisos de Nutrición para el Crecimiento (N4G). Entre los logros más destacados se incluyen la participación significativa de las ASC en los planes nacionales de nutrición, el progreso visible en la incidencia presupuestaria frente al gasto público, el creciente número de alianzas que integran acciones transformadoras de género en sus planes de trabajo y el aprendizaje entre pares mediante la documentación de informes de buenas prácticas compartidos dentro y entre los países.

Las ASC también desempeñaron un papel clave en el seguimiento de los compromisos nacionales de los gobiernos y en la incidencia por una mayor transparencia en las inversiones. La inclusión de los resultados de la sociedad civil en el Marco de Rendición de Cuentas sobre Nutrición del Informe Mundial de Nutrición de 2024 reflejó el progreso colectivo de la Red y reforzó su reputación como impulsor de la rendición de cuentas dentro del Movimiento SUN.

Los coordinadores de jóvenes de la RSC de SUN también reportaron sobre sus propios compromisos, demostrando un progreso significativo en el establecimiento de redes de jóvenes, la participación de las comunidades más marginadas y la elevación de la evidencia comunitaria para aportar a la formulación de

políticas y toma de decisiones en espacios locales y globales, incluso en la Cumbre N4G 2025 en París.

Evidencia y visibilidad

Durante el periodo 3.0 las encuestas anuales cuantitativas y cualitativas demostraron los desafíos, el progreso y el impacto de las ASC, y generaron más de 20 estudios de caso y **buenas prácticas de ASC y de los jóvenes**, sobre temas que abarcan desde el seguimiento presupuestario y la incidencia mediática hasta la promoción de la lactancia materna y la rendición de cuentas liderada por jóvenes. En conjunto, estos ejemplos nacionales forman la base de la emergente biblioteca de evidencia de la RSC de SUN, un repositorio en crecimiento de innovaciones y lecciones aprendidas de



Una tienda de alimentos familiar en su hogar, ubicada en un asentamiento informal de la región de La Guajira, en el norte de Colombia



la sociedad civil. También ayudan a adaptar la oferta del Secretariado de la RSC de SUN a sus miembros, según las necesidades y prioridades cambiantes. El fortalecimiento de las capacidades de comunicación y una mejor presencia digital también han dado mayor visibilidad a los resultados y al impacto colectivo de los miembros.

Un Secretariado más fuerte, conectado y sostenible

El período también marcó un punto de inflexión en la propia sostenibilidad del Secretariado. A través de una mejor planificación financiera, una mayor participación de los donantes y una delimitación más clara de las funciones dentro del Sistema de Apoyo Global, el Secretariado aseguró financiación plurianual y estabilizó sus operaciones principales. Además de la financiación principal continua de **Irish Aid** y la **Cooperación Suiza para el Desarrollo**, el Secretariado de la RSC de SUN se benefició de un apoyo financiero adicional durante el período de la Estrategia 3.0 por parte del **Ministerio de Asuntos Exteriores, de la Commonwealth y de Desarrollo del Reino Unido (FCDO)**, el **Ministerio de Asuntos Europeos y Exteriores de Francia**, la **GIZ**, la Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para **Proyectos (UNOPS)**, **CIFF** y **Save the Children UK**. El período 3.0 vio crecer en número al personal del Secretariado, lo que resultó en un equipo equilibrado que combina experiencia global, regional y técnica para atender mejor las necesidades de los miembros. Estos avances han sentado una base más sólida para el papel continuo del Secretariado como facilitador, conector y defensor de la sociedad civil dentro del Movimiento SUN.

RSC de SUN 3.0: Desafíos a un vistazo

A pesar de los importantes avances, la RSC 3.0 de SUN también tuvo desafíos profundos y persistentes, desde la falta constante de financiación hasta la reducción del espacio cívico y las crecientes crisis mundiales que limitaban todo el potencial de la sociedad civil para liderar un cambio nutricional sistémico.

Panorama financiero fragmentado y cambiante

El panorama de la financiación de la nutrición sigue estando fragmentado y cada vez más impredecible. Si bien muchos países SUN han desarrollado sólidos planes nacionales de nutrición rara vez se complementan con recursos suficientes. Las agendas globales en competencia, incluidas la respuesta humanitaria y el clima, han reducido aún más la disponibilidad de financiación específica a largo plazo para la nutrición.

En este contexto, las ASC suelen depender de financiación fragmentada y a corto plazo para mantener sus funciones de coordinación, incidencia y rendición de cuentas. El 64% de las ASC declaró no contar con financiación, y solo el 24% la tuvo disponible en 2024. La ausencia de una financiación básica previsible limita la capacidad de las ASC para fortalecer la gobernanza, implementar la planificación estratégica e invertir en el desarrollo de capacidades a largo plazo. Esto socava los esfuerzos para mantener la incidencia, retener personal cualificado y alinear el trabajo con los planes nacionales plurianuales. La desigualdad en el acceso a internet estable, herramientas digitales e infraestructura básica afecta aún más la estabilidad institucional y restringe la participación significativa en los procesos nacionales, regionales y globales.

En varios contextos, estos problemas de financiación reducen la influencia de las ASC en las plataformas multiactor. En la encuesta de 2024, más del 50% de las ASC informaron que la interacción con los donantes era una de sus

relaciones más débiles. Señalaron un desafío más amplio en torno a la colaboración con los socios financieros, incluida la Red de Donantes SUN, para garantizar que las organizaciones nacionales y comunitarias, cuya proximidad a las comunidades las hace esenciales para el cambio sostenible, cuenten con recursos adecuados y constantes.

Inestabilidad política y reducción del espacio cívico

En muchos países SUN, las ASC y los jóvenes operan en entornos caracterizados por la volatilidad política y un espacio cívico limitado. Los frecuentes cambios de gobierno, la variabilidad de las responsabilidades institucionales y la competencia entre las prioridades nacionales han perturbado los mecanismos de coordinación y ralentizado el progreso en la implementación de políticas de nutrición. En algunos contextos, la ausencia de marcos claros de participación o de

reconocimiento del papel de la sociedad civil y los jóvenes ha limitado aún más su participación en la toma de decisiones. Las trabas administrativas, las regulaciones restrictivas y la información obsoleta o inexistente sobre el estado de la malnutrición también han limitado la capacidad de las ASC para promover eficazmente la causa o exigir rendición de cuentas a los responsables. Estos desafíos son especialmente graves en entornos frágiles y afectados por conflictos, donde la sociedad civil a menudo trabaja en un contexto de inseguridad, escasez de recursos e instituciones estatales debilitadas.

A pesar de estos obstáculos, muchas ASC siguen demostrando resiliencia, manteniendo la colaboración con sus homólogos gubernamentales, adaptando estrategias de incidencia y encontrando maneras creativas de mantener la nutrición en la agenda política. No obstante, la persistencia de la reducción



Mujer trabajando en los arrozales de Nepal.
© tarras

del espacio cívico y la inestabilidad política subrayan la necesidad de una mayor protección de la sociedad civil y de los jóvenes, así como de mecanismos que salvaguarden su papel como actores independientes dentro del Movimiento SUN.

Un panorama nutricional mundial cambiante

Estos desafíos se ven agravados por crisis globales más amplias que están transformando el panorama nutricional. Los conflictos y la inestabilidad política continúan devastando los sistemas alimentarios y de salud, obligando a millones de personas al hambre y al desplazamiento. Los impactos acelerados del cambio climático están erosionando los medios de vida, alterando las dietas y reduciendo la calidad nutricional de los alimentos disponibles. Mientras tanto, los sistemas alimentarios impulsados por el lucro están impulsando un rápido aumento del sobrepeso, la obesidad y las enfermedades no transmisibles relacionadas con la dieta, incluso cuando persiste la desnutrición. Los alimentos altamente procesados, comercializados agresivamente y a menudo más baratos que las alternativas nutritivas, están desplazando las dietas tradicionales saludables y degradando los ecosistemas. **Estas crisis interseccionadas forman una emergencia nutricional global que exige un cambio audaz y sistémico: uno que vincule el derecho a la alimentación y la nutrición con la justicia social, la equidad y la sostenibilidad ambiental.**

Para los miembros de la RSC de SUN, este panorama cambiante conlleva nuevas presiones y responsabilidades. Las ASC se enfrentan

a crisis superpuestas que ponen a prueba su capacidad, desde la respuesta a las crisis climáticas y la inseguridad alimentaria, hasta la creciente carga de enfermedades relacionadas con la dieta. A medida que la atención y los recursos de los gobiernos se desvían, **la sociedad civil a menudo sigue siendo la voz clave que defiende el derecho a una alimentación y nutrición adecuadas para todos, promueve el acceso universal a servicios nutricionales y de salud, y exige sistemas alimentarios más equitativos, sostenibles y saludables.** Estas realidades refuerzan la necesidad de una mayor solidaridad, adaptabilidad y colaboración intersectorial en toda la Red.

Presiones de sostenibilidad sobre la Secretariado


Si bien la Secretariado emergió de la Estrategia Nacional de Seguridad 3.0 de SUN con una estructura más sólida, un mandato más claro y una base de financiación más estable, estos avances se lograron en un entorno complejo. La Secretariado continuó operando con un equipo reducido y recursos limitados, a la vez que respondía a las crecientes expectativas de los miembros y socios. La expansión del apoyo a cuatro regiones, la gestión de pequeñas subvenciones y la atención a la creciente demanda de asistencia técnica y de apoyo para la incidencia ejercieron una presión constante sobre el personal y la capacidad financiera. Estas limitaciones subrayaron la importancia de asegurar una financiación predecible a largo plazo y de fortalecer las capacidades regionales para compartir la responsabilidad de la ejecución en la siguiente fase.




Red de la sociedad civil
INVOLUCRAR • INSPIRAR • INVERTIR

Cómo contactarnos

www.suncivilsociety.com

 x.com/SUNCSN

 facebook.com/SUNCSN

 linkedin.com/company/sun-csn-scaling-up-nutrition-civil-society-network/

 SUNCSN@savethechildren.org.uk

Secretariado de la Red de la
Sociedad Civil SUN,
Save the Children, 1 St John's Lane,
Londres EC1M 4AR, Reino Unido

Foto de portada: Un embajador de un
proyecto SUN con muestras de alimentos,
Chongwe, Zambia

