



Stratégie du Secrétariat du Réseau de la Société Civile du Mouvement Scaling Up Nutrition 4.0 (2026-2030)

Un réseau piloté localement, connecté à l'échelle mondiale et inclusif par nature.

Sommaire

Résumé exécutif	3
Abréviations	6
Introduction	7
A propos du Réseau de la Société Civile du Mouvement SUN	7
Les atouts uniques du RSC SUN	8
Les Alliances de la société civile (ASC)	10
Contexte de la stratégie du RSC SUN	12
La nutrition à la croisée des chemins : le contexte qui façonne la stratégie 4.0 du RSC SUN	12
S'aligner sur SUN 4.0 et y apporter une valeur ajoutée	13
Elaboration de la stratégie RSC SUN 4.0	14
Ce que cette stratégie n'est pas	14
Les valeurs fondamentales de RSC SUN	14
Perspectives à l'horizon 2030	16
Définir l'esprit et l'orientation du RSC SUN 4.0	16
Clarification de la valeur ajoutée de RSC SUN pour ses membres	17
Renforcer ce qui fonctionne	20
La théorie du changement du RSC SUN	24
Objectifs stratégiques	26
Localisation : l'approche fondamentale qui sous-tend tous les objectifs stratégiques	26
Objectif stratégique 1 : Du court-terme à la résilience : des alliances de la société civile durablement gouvernées et financées	27
Objectif stratégique 2 : De la représentation au leadership inclusif : jeunesse, genre et espace civique au service de l'impact nutritionnel	29
Objectif stratégique 3 : Des droits aux résultats : plaidoyer et redevabilité pour l'intégration de la nutrition	31
Objectif stratégique 4 : Des données à l'influence : amplifier les pratiques efficaces de la société civile pour la nutrition	33
Redevabilité et gouvernance	35
Annexe : Tirer les enseignements de la phase stratégique du RSC SUN 3.0	37

Résumé exécutif

Le Réseau de la Société Civile (RSC) du Mouvement pour le renforcement de la nutrition (SUN, pour Scaling Up Nutrition) rassemble plus de 5000 organisations de la société civile dans 67 pays, œuvrant collectivement à l'éradication de la malnutrition sous toutes ses formes. Il s'agit de l'un des quatre réseaux mondiaux du Mouvement SUN, une initiative multipartite menée par les pays, qui unit les gouvernements, les agences des Nations unies, les bailleurs de fonds, les entreprises et la société civile afin de garantir à chacun, partout dans le monde, le droit à une nutrition saine.

En tant que bras social du Mouvement, le RSC SUN connecte, renforce et amplifie les voix locales – des organisations communautaires aux groupes de jeunes – et les met en relation avec les organisations non gouvernementales (ONG) internationales. Il mobilise les communautés, intègre les résultats de l'action communautaire dans les instances politiques et demande des comptes aux décideurs et aux responsables.

Contexte

Au cours de la dernière décennie, le Réseau a connu une croissance constante, passant d'un petit groupe d'alliances nationales à une plateforme mondialement reconnue pour l'action collective, le plaidoyer et la redevabilité. Au niveau national, les Alliances de la société civile (ASC) sont devenues des partenaires de confiance pour les gouvernements et les agences techniques, contribuant à l'élaboration des plans nationaux de nutrition, influençant les budgets, promouvant l'égalité des genres, intégrant la nutrition à d'autres enjeux tels que le climat et les systèmes alimentaires, et favorisant la participation des jeunes au dialogue politique.

Élaborée grâce à un processus de consultation inclusif impliquant plus de 200 parties prenantes, dont des alliances de la société civile, des jeunes leaders, des ONG internationales et des groupes régionaux, la stratégie RSC SUN 4.0 (2026-2030) s'appuie sur les acquis de la période 3.0 tout en répondant directement aux défis identifiés, allant de la fragilité du



Écoliers mangent leurs repas scolaires, Sri Lanka



financement et des capacités inégales à la nécessité d'une localisation plus poussée et d'une redevabilité accrue. Elle fédère les quatre stratégies régionales (Asie, Afrique de l'Est et australe, Afrique de l'Ouest et centrale et îles, et Amérique latine et Caraïbes) en une vision mondiale cohérente, afin de préciser comment le Secrétariat du RSC SUN contribuera au Cadre stratégique 4.0 du Mouvement SUN en alignant l'action de la société civile sur les objectifs collectifs en matière de gouvernance, de financement durable et de renforcement des capacités en nutrition.

Esprit de la stratégie du RSC SUN 4.0

L'esprit du RSC SUN 4.0 est celui d'un réseau *piloté localement, connecté à l'échelle mondiale et inclusif par nature*. Il s'engage à renforcer l'action locale en rapprochant les ressources et les instances décisionnelles des zones d'impact ; à consolider les structures régionales et l'apprentissage entre pairs ; et à garantir que les femmes, les jeunes et les communautés locales jouent un rôle actif et significatif dans la définition des priorités, la gouvernance et le plaidoyer. Il réaffirme également l'engagement du Réseau en faveur d'un plaidoyer à l'échelle locale et mondiale, en veillant à ce que les données probantes et les expériences issues des ASC et des communautés éclairent les politiques nationales, les agendas régionaux et les engagements mondiaux en matière de nutrition, tandis que les efforts de plaidoyer mondiaux restent ancrés dans les réalités locales et la redevabilité.

Vision

Un monde exempt de malnutrition sous toutes ses formes, où une société civile locale unie et forte joue un rôle de premier plan pour garantir à chacun le droit à une alimentation saine, sûre et nutritive.

Mission

Coordonner, renforcer et amplifier le leadership de la société civile locale pour une action équitable, responsable et intersectorielle qui transforme les systèmes et assure de meilleurs résultats nutritionnels à l'échelle mondiale.

Objectifs stratégiques (2026-2030)

La localisation est le principe fondamental de tous les objectifs stratégiques. En plaçant les représentants régionaux et nationaux au cœur de la prise de décision et de l'allocation des ressources, le Réseau veillera à ce que les ASC puissent coordonner efficacement leurs actions, mener des actions de plaidoyer conjointes, généraliser les bonnes pratiques et proposer des solutions répondant directement aux priorités des communautés concernées.

OS1 : Du court-terme à la résilience : des alliances de la société civile durablement gouvernées et financées

Renforcer la résilience institutionnelle, la crédibilité et la viabilité financière des ASC grâce à une gouvernance inclusive, des partenariats efficaces et des mécanismes de financement diversifiés pour la nutrition ; veiller à ce que la société civile demeure une voix stable, indépendante et digne de confiance en matière de nutrition, y compris dans les contextes fragiles et touchés par des conflits.

OS2 : De la représentation au leadership inclusif : jeunesse, genre et espace civique au service de l'impact nutritionnel

Promouvoir un leadership inclusif en amplifiant les initiatives menées par les jeunes et les femmes, en préservant la participation citoyenne et en veillant à ce que la voix de la communauté contribue de manière significative à la prise de décision. Grâce à l'expansion du programme « Jeunes leaders pour la nutrition », les ASC organiseront des dialogues communautaires et défendront une action intergénérationnelle, sensible au genre et axée sur la redevabilité.



Le lait maternel pasteurisé issu de dons est utilisé pour nourrir les nourrissons vulnérables qui ne peuvent pas être allaités directement, tels que les bébés prématurés, les nourrissons de faible poids de naissance et ceux souffrant de pathologies nécessitant des soins particuliers, le Vietnam.
Photo : Minh Quyet | Alive & Thrive

OS3 : Des droits aux résultats : plaider et redevabilité pour l'intégration de la nutrition

Renforcer le plaidoyer et la redevabilité de la société civile afin d'intégrer la nutrition aux systèmes de santé, d'alimentation, de climat, d'égalité des genres et de protection sociale. Le RSC SUN renforcera les capacités de plaidoyer des acteurs de la société civile, veillera au respect des engagements en matière de nutrition, en mobilisera de nouveaux et reliera les efforts nationaux et régionaux aux espaces politiques mondiaux.

OS4 : Des connaissances à l'influence : amplifier les pratiques efficaces de la société civile pour la nutrition

Renforcer la capacité de la société civile à produire et à utiliser des données probantes, des connaissances et des témoignages citoyens afin d'orienter les politiques et les discours sur la nutrition et de les rendre plus représentatifs des réalités locales. Grâce à l'apprentissage

entre pairs, au soutien à la communication et à une meilleure gestion des connaissances, le RSC SUN amplifiera l'impact et la visibilité de ses membres.

Redevabilité et gouvernance

Une gouvernance forte et inclusive demeure le fondement des efforts de localisation du RSC SUN 4.0. S'appuyant sur les progrès réalisés dans le cadre de la période 3.0, le Réseau renforcera la représentation et la transparence au sein de ses structures, garantissant ainsi que les communautés, les jeunes et les représentants régionaux puissent influencer les décisions. Le RSC SUN renforcera également la responsabilité mutuelle et la communication entre les acteurs aux niveaux national, régional et mondial grâce à des consultations régulières et un dialogue inclusif, assurant ainsi une gouvernance à la fois représentative et efficace pour impulser une action locale au sein du Réseau.

Abréviations

AMS	Assemblée mondiale de la santé
ASC	Alliance de la société civile
AUDA-NEPAD	Agence de développement de l'Union africaine – Nouveau partenariat pour le développement de l'Afrique
C4N	Société civile pour la nutrition
CIFF	Fondation du Fonds d'investissement pour l'enfance
EASC-HC	Communauté de santé de l'Afrique de l'Est, centrale et australe
FCDO	Ministère des Affaires étrangères, du Commonwealth et du Développement du Royaume-Uni
GIZ	Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (agence de coopération allemande)
MEAL	Suivi, évaluation, redevabilité et apprentissage
N4G	Nutrition pour la Croissance
ODD	Objectifs de développement durable
OMS	Organisation mondiale de la santé
ONG	Organisation non gouvernementale
ONGI	Organisation non gouvernementale internationale
ONU	Nations unies
RSC	Réseau de la société civile
SUN	Scaling Up Nutrition (Le renforcement de la nutrition)
UE	Union européenne
UNFSS	Sommet des Nations unies sur les systèmes alimentaires
UNOPS	Bureau des Nations unies pour les services d'appui aux projets

Des élèves et des membres de l'association des parents d'élèves récoltent des légumes dans le jardin de l'école primaire d'Injas, État de Warrap, Soudan du Sud



Introduction

A propos du Réseau de la Société Civile du Mouvement SUN

Le Mouvement pour le renforcement de la nutrition (ou Mouvement SUN)¹ pilote un effort mondial visant à éradiquer la malnutrition sous toutes ses formes, principale cause de mortalité infantile et de maladies chroniques, et obstacle à la réalisation des Objectifs de développement durable (ODD). Le Mouvement SUN rassemble **67 pays**, quatre États indiens et des milliers de partenaires, parmi lesquels des gouvernements, des donateurs, des entreprises, la société civile et des agences des Nations unies, afin de mobiliser la volonté politique, de garantir les financements et de promouvoir la collaboration intersectorielle. En adaptant les ressources aux besoins nationaux, le Mouvement SUN soutient l'élaboration d'initiatives stratégiques en matière de nutrition, promeut des solutions intégrées et renforce la voix des pays dans le plaidoyer international, contribuant ainsi concrètement à l'éradication de la malnutrition. Le Mouvement SUN est une initiative nationale pilotée par les pays eux-mêmes. Grâce à des plateformes multipartites nationales, les gouvernements

réunissent des partenaires de tous horizons pour harmoniser les politiques, les ressources et les programmes, favorisant ainsi la collaboration et réduisant les doublons.

Le Réseau de la Société Civile SUN (RSC SUN) est le seul réseau local coordonné de la société civile œuvrant à l'éradication de la malnutrition. Son **Secrétariat mondial** est hébergé par Save the Children Royaume-Uni, tandis que les coordinateurs régionaux sont actuellement hébergés par Save the Children International et l'Institut international de reconstruction rurale (IIRR), basé aux Philippines. Le RSC SUN fédère, renforce et amplifie l'action de plus de 5 000 organisations afin de faire entendre la voix de la société civile au sein des instances décisionnelles nationales, régionales et internationales.

L'adhésion au réseau englobe des organisations communautaires et des organisations non gouvernementales internationales (ONGI), **organisées en alliances nationales de la société civile (ASC).** Les ASC agissent comme partenaires techniques crédibles auprès des points focaux gouvernementaux SUN et

¹ L'acronyme SUN fait référence à la dénomination anglaise "Scaling Up Nutrition"

Une ambassadrice du projet SUN anime un atelier sur la nutrition, l'allaitement maternel et le développement de l'enfant, à Chongwe, en Zambie



d'autres acteurs de la nutrition. Elles contribuent à la planification et à la révision conjointes des plans nationaux de nutrition ; renforcent le fonctionnement des systèmes nationaux de planification et de soutien en favorisant la transparence, la responsabilité mutuelle et la production de données probantes ; et créent des espaces structurés pour les jeunes et les voix marginalisées dans les processus d'élaboration des politiques. Chaque ASC coordonne jusqu'à plusieurs centaines d'organisations de la société civile, notamment des organisations communautaires, des organisations de femmes, des organisations de jeunesse, des acteurs confessionnels et des établissements universitaires. Les ASC améliorent les résultats nutritionnels grâce à la mobilisation communautaire, aux politiques, au plaidoyer et aux actions de redevabilité, ainsi qu'à la recherche, aux programmes et à la prestation de services.

Les atouts uniques du RSC SUN

Dans toutes les régions et tous les pays, les membres du RSC SUN apportent collectivement des contributions uniques à l'éradication de la malnutrition :

- **Présence locale** : Avec sa présence dans 67 pays, 55 ASC nationales, sept initiatives de la société civile (ASC en cours de formalisation de leurs structures), plus de 5 000 organisations communautaires et un nombre croissant de réseaux de jeunes communautaires diversifiés, RSC SUN est le **seul réseau mondial de nutrition ancré dans des alliances nationales de la société civile**, faisant le lien entre les réalités locales et la prise de décision régionale et mondiale.
- **Diversité** : Grâce à ses membres diversifiés, du niveau local à international, le RSC SUN lutte contre la malnutrition sous toutes ses formes par le biais du plaidoyer, de la prestation de services, de la programmation et des politiques, tant sur des interventions spécifiques à la nutrition que sur des

interventions sensibles à la nutrition (par exemple, le genre, la santé, la protection sociale, les systèmes alimentaires et le climat).

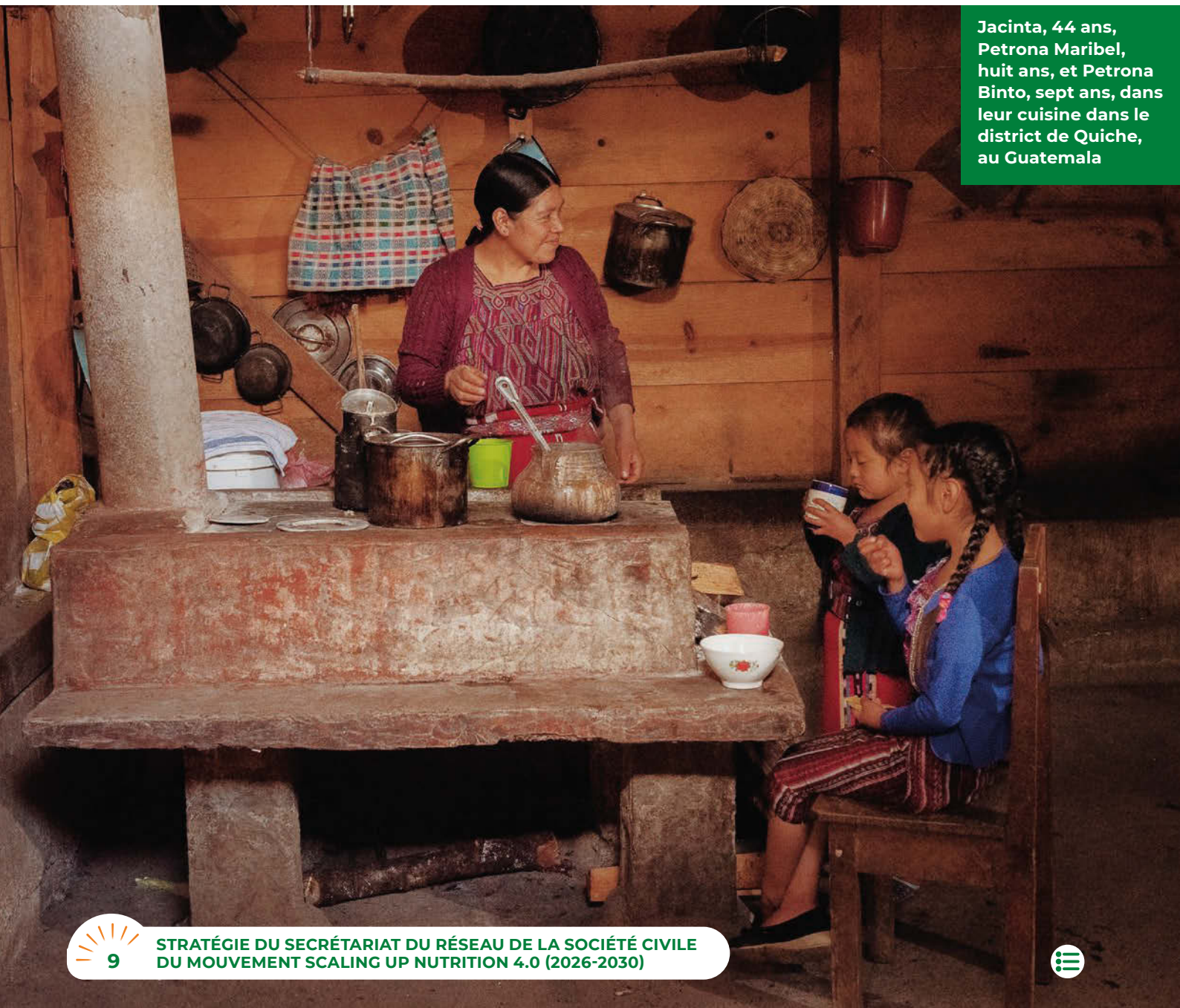
- **Crédibilité** : Les ASC sont des partenaires respectés des gouvernements, des agences des Nations unies, des entreprises, des universitaires, des donateurs et des médias dans l'élaboration des programmes, des politiques, du financement et du discours en matière de nutrition.
- **Catalyseur d'équité et de leadership des jeunes** : Le RSC SUN soutient les initiatives locales, protège et renforce l'espace de la société civile et permet de manière unique aux réseaux de jeunes de faire entendre la voix des communautés afin d'éclairer l'action locale et nationale.
- **Collaboration multipartite** : L'appartenance au Mouvement SUN offre au RSC SUN une plateforme unique pour relier les réalités locales à la prise de décision de haut niveau, favorisant la responsabilité mutuelle et une action coordonnée entre tous les secteurs et acteurs œuvrant à mettre fin à la malnutrition.
- **Impact** : Qu'il s'agisse d'intervenir en première ligne face aux crises climatiques et anthropiques, de promouvoir des solutions préventives à long terme contre la malnutrition, d'influencer les budgets et les politiques nationales ou de garantir des engagements en matière de nutrition, les ASC renforcent les systèmes, autonomisent les communautés et prouvent qu'une action menée localement a un impact durable sur la nutrition.
- **Solidarité** : La capacité avérée du RSC SUN à favoriser l'apprentissage entre pairs, à renforcer les capacités, à se mobiliser autour de priorités communes et à parler d'une seule voix dans les instances régionales et mondiales constitue une plateforme où ses membres peuvent exprimer leur solidarité.

Le parcours du RSC SUN

repose sur la conviction qu'un changement durable en matière de nutrition commence par des solutions portées par les communautés, un plaidoyer audacieux et un leadership de la société civile à tous les niveaux. Qu'il s'agisse d'influencer les politiques et les budgets nationaux en matière de nutrition, de rendre les gouvernements redevables de leurs

engagements, de donner la parole aux jeunes et aux leaders communautaires ou de piloter des programmes novateurs – notamment ceux qui lient la nutrition à la résilience climatique, à l'égalité des genres et à la transformation des systèmes alimentaires, le RSC SUN a démontré que lorsque la société civile est unie, l'impact suit.

Jacinta, 44 ans,
Petrona Maribel,
huit ans, et Petrona
Binto, sept ans, dans
leur cuisine dans le
district de Quiche,
au Guatemala



Les Alliances de la société civile (ASC)

Amérique latine et Caraïbes

Colombie
Costa Rica
Équateur
Guatemala
Honduras
Le Salvador
Panama
Pérou

Asie

Afghanistan
Bangladesh
Cambodge
Indonésie
Kirghizistan
Laos
Myanmar
Népal
Pakistan
Papouasie Nouvelle Guinée
Philippines
Sri Lanka
Tadjikistan
Timor-Leste
Vietnam

Afrique de l'Ouest et centrale et îles

Bénin
Burkina Faso
Burundi
Cameroun
Comores
Congo
Côte d'Ivoire
Gabon
Ghana
Guinée
Guinée-Bissau
La Gambie
Libéria
Madagascar
Mali
Mauritanie
Niger
Nigeria
République centrafricaine
République démocratique du Congo
Sénégal
Sierra Leone
Tchad
Togo

Afrique de l'Est et australe

Botswana
Eswatini
Ethiopie
Kenya
Lesotho
Malawi
Mozambique
Namibie
Ouganda
Rwanda
Somalie
Soudan
Soudan du sud
Tanzanie
Zambie
Zimbabwe

Contexte de la stratégie du RSC SUN

La nutrition à la croisée des chemins : le contexte qui façonne la stratégie 4.0 du RSC SUN

La période 2026-2030 débute à un moment de profondes perturbations pour la nutrition mondiale. Malgré plus d'une décennie d'engagement politique croissant et d'actions multisectorielles, le monde est loin d'atteindre les **objectifs de l'Assemblée mondiale de la Santé (AMS)** fixés pour 2030. Le retard de croissance et l'émaciation restent à des niveaux inacceptables et sont même en augmentation dans certains contextes. Selon les rapports de la Fédération mondiale de l'obésité et du Lancet, plus de la moitié de la population adulte mondiale sera en surpoids ou obèse d'ici 2035, avec des conséquences sanitaires et économiques qui s'aggraveront fortement. L'insuffisance pondérale à la naissance, les carences en micronutriments et le surpoids chez les jeunes enfants ne montrent que de faibles améliorations. Ces tendances sont exacerbées par un environnement mondial de plus en plus instable : le changement

climatique semble hors de contrôle, modifiant les systèmes alimentaires et les profils des maladies ; l'instabilité géopolitique et les conflits prolongés perturbent l'accès aux services essentiels ; et l'aggravation des inégalités sociales et économiques, exacerbée par des chocs économiques récurrents, continue de réduire la capacité des ménages à accéder à une alimentation saine.

Dans le même temps, le financement de la nutrition entre dans une période de contraction sans précédent. Selon une **étude de 2025 de Standing Together for Nutrition**, l'aide au développement globale destinée aux programmes de nutrition a chuté de 44 % par rapport à 2022, tandis que les besoins humanitaires continuent d'augmenter de façon exponentielle, mettant des millions de vies en danger. Les États fragiles et touchés par des conflits sont les plus vulnérables, avec des capacités de financement nationales limitées et des possibilités de plus en plus restreintes d'attirer des ressources extérieures. Il est donc urgent de mettre en œuvre des approches plus résilientes, intégrées et pilotées par les pays.



Une défenseure des jeunes consigne les échanges lors d'un dialogue inclusif sur la nutrition des adolescents dans l'État de Bauchi, au Nigeria, dans le cadre d'une campagne d'écoute visant à amplifier la voix des jeunes sur la malnutrition. Avec nos remerciements à Finian Ali, coordinateur jeunesse (Nigéria)



Intégrer la nutrition aux politiques d'adaptation au changement climatique, de transformation des systèmes alimentaires, de soins de santé primaires, de protection sociale et de prise en compte du genre sera essentiel pour garantir des progrès. Dans ce contexte, la société civile a un rôle crucial à jouer pour soutenir le leadership politique, préserver l'espace civique, assurer la redevabilité et placer les réalités communautaires au cœur de la prise de décision multisectorielle.

S'aligner sur SUN 4.0 et y apporter une valeur ajoutée

Dans ce contexte, le Mouvement SUN passe de sa stratégie 3.0 (2021-2025) à la nouvelle période 4.0 (2026-2030), et le Réseau de la société civile SUN aligne sa direction stratégique sur ce cadre collectif renouvelé.

Grâce à son vaste réseau et à sa forte présence au sein des plateformes nationales, le RSC SUN veille à ce que l'action nutritionnelle reste centrée sur les personnes, fondée sur les droits et ancrée dans les réalités locales. Dans un contexte d'aggravation de la malnutrition sous toutes ses formes, de la sous-nutrition persistante à la hausse du surpoids et de l'obésité, la société civile joue un rôle crucial pour répondre non seulement aux besoins immédiats, mais aussi aux causes systémiques sous-jacentes, telles que les systèmes alimentaires inéquitables, les inégalités de genre, le changement climatique et la restriction de l'espace civique.

Cette stratégie présente comment le Secrétariat du RSC SUN soutiendra la société civile afin qu'elle contribue à la vision du Mouvement d'un monde exempt de malnutrition sous toutes ses formes, en précisant la valeur ajoutée et la contribution unique du RSC SUN. Elle détaille notamment comment le Réseau aidera les associations de consommateurs à devenir des acteurs clés de la cohérence des politiques, de la redevabilité et de la durabilité, conformément aux **trois objectifs généraux du Mouvement SUN 4.0** :

- **Objectif stratégique 1 – Renforcer et pérenniser des environnements politiques et de plaidoyer solides** : En amplifiant la voix des citoyens et en intégrant les données probantes des communautés dans la prise de décision nationale, les ASC veillent à ce que les politiques et les plans nutritionnels reflètent les réalités locales et respectent les approches fondées sur les droits. Des ASC plus fortes contribuent à institutionnaliser la participation de la société civile aux plateformes multipartites, renforçant ainsi la gouvernance inclusive et l'engagement politique durable en faveur de la nutrition.
- **Objectif stratégique 2 – Durabilité, gestion des connaissances et renforcement des capacités** : Grâce à des capacités techniques et organisationnelles renforcées, les ASC assurent le suivi de la prestation de services, identifient les obstacles à la mise en œuvre et produisent des données probantes issues des communautés afin d'améliorer la qualité et la réactivité des programmes. La structure régionalisée du Secrétariat du RSC SUN favorise l'apprentissage continu entre pairs, le partage des connaissances et la collaboration transnationale, ancrant ainsi la durabilité grâce à des systèmes plus robustes d'utilisation des données probantes, de coordination et d'apprentissage adaptatif.
- **Objectif stratégique 3 – Accroître le financement durable de la nutrition** : Les ASC renforcées jouent un rôle essentiel en plaidant pour un financement prévisible, à long terme et équitable de la nutrition. Grâce au suivi budgétaire, au contrôle participatif et aux mécanismes de redevabilité mis en place par les citoyens, elles veillent à ce que les responsables rendent compte de l'allocation des ressources et des résultats. Parallèlement, le Secrétariat du RSC SUN mobilise des partenariats et facilite l'accès à des financements flexibles, renforçant ainsi la résilience financière et le leadership de la société civile dans les programmes nationaux de nutrition.

Elaboration de la stratégie RSC SUN 4.0

La stratégie RSC SUN 4.0 a été élaborée grâce à un **vaste processus de consultation en ligne et en présentiel, impliquant plus de 200 parties prenantes**, dont des membres du comité de pilotage RSC SUN, des représentants d'ASC, 19 coordinateurs de la jeunesse, des ONG internationales, des acteurs du Mouvement SUN et le comité exécutif de SUN. Cette consultation a permis de garantir la prise en compte de perspectives diverses dans l'élaboration de ses priorités. Surtout, **elle reflète et intègre les quatre stratégies régionales pilotées** par les ASC des quatre groupes régionaux (Afrique de l'Est et australe, Afrique de l'Ouest et centrale et îles, Asie, et Amérique latine et Caraïbes), assurant ainsi une cohérence entre les niveaux national, régional et mondial.

La stratégie s'appuie également sur les données et les enseignements tirés de la phase 3.0, notamment les résultats des enquêtes annuelles successives du RSC SUN et les retours directs de ses membres. Ces contributions

ont permis de dresser un tableau précis des réussites et des difficultés persistantes. **Cette évaluation rigoureuse des succès et des contraintes, détaillée dans l'annexe de cette stratégie, garantit que le RSC SUN 4.0 s'appuie sur les atouts du Réseau tout en s'attaquant directement aux obstacles qui ont limité la capacité de la société civile à générer un impact durable en matière de nutrition lors de la phase 3.0.**

Ce que cette stratégie n'est pas

Cette stratégie n'a pas pour but de prescrire une direction programmatique aux ASC.

Chaque région dispose de sa propre stratégie, qui reflète ses priorités et ses réalités. L'objectif de programmation inclus dans la stratégie 3.0 a donc été supprimé. De même, le Secrétariat du RSC SUN ne pilotera pas la recherche, la mise en œuvre des programmes ni l'élaboration des politiques. Ces responsabilités incombent toujours aux ASC, aux groupes régionaux, aux ONG internationales et aux partenaires spécialisés, notamment les prestataires

Les valeurs fondamentales du RSC SUN

- **Approche fondée sur les droits** – La nutrition est un droit humain fondamental.
- **Équité et justice** – Donner la priorité aux personnes les plus touchées par la malnutrition.
- **Autonomisation et participation** – Les communautés jouent un rôle moteur dans l'élaboration et la mise en œuvre des solutions.
- **Redevabilité et transparence** – Engagements clairs, rapports honnêtes et confiance mutuelle.
- **Collaboration et solidarité** – Exploiter la force collective au-delà des secteurs et des frontières.
- **Respect des savoirs locaux** – Valoriser les connaissances autochtones, communautaires et empiriques.
- **Durabilité et résilience** – Des solutions à long terme adaptables aux crises.
- **Intégrité** – Agir de manière éthique et avec détermination.

d'assistance technique, dont l'expertise et le leadership contribuent à l'impact collectif du Réseau.

Il s'agit en revanche d'une **stratégie pour le Secrétariat** : un cadre visant à orienter la manière dont nous connecterons, soutiendrons et amplifierons le travail et les progrès de nos membres afin de contribuer à la vision 4.0 du Mouvement SUN, et dont nous renforcerons la gouvernance et la redevabilité au sein du Réseau. Le Secrétariat n'assurera pas la mise en œuvre directe de toutes les actions. Nombre

d'entre elles, ainsi que les résultats escomptés, reposeront sur la collaboration des membres et partenaires du Réseau. Le rôle du Secrétariat est de connecter et de faciliter, en mobilisant l'expertise technique, les données probantes et les ressources financières à l'échelle mondiale, en coordonnant les contributions des membres mondiaux, régionaux et nationaux, et en veillant à ce que les efforts collectifs restent alignés sur les priorités nationales et ancrés dans le leadership local.

Binti Leli, 34 ans, originaire de Kwale, au Kenya, travaille comme agricultrice près du barrage de Nyalani, établi par la Croix-Rouge kényane, l'un des partenaires du Mouvement SUN



Perspectives à l'horizon 2030

À l'horizon 2030, si les défis restent plus urgents que jamais, des opportunités sans précédent se présentent également pour renforcer le leadership local, intégrer la nutrition aux priorités mondiales et mobiliser la solidarité au-delà des frontières. Au cours de la période 3.0, les membres du RSC SUN ont contribué à identifier les facteurs de progrès et les obstacles qui les freinent : financements fragmentés et à court terme, structures de gouvernance fragiles, capacités techniques inégales, réduction de l'espace civique et lacunes en matière d'inclusion réelle des femmes, des jeunes et des communautés marginalisées.

Définir l'esprit et l'orientation du RSC SUN 4.0

La période 4.0 marque un nouveau chapitre pour le Réseau. Cette nouvelle phase coïncide avec la dernière ligne droite vers les **Objectifs de développement durable**, ainsi qu'avec l'extension de la **Décennie d'action des Nations unies pour la nutrition** et les **objectifs de l'Assemblée mondiale de la Santé** à l'horizon

2030, ce qui confère à la période 2026-2030 une importance particulièrement symbolique.

En cette période cruciale, le renforcement du leadership local est devenu essentiel pour garantir un impact durable. En rapprochant la prise de décision des communautés, en redistribuant les ressources et en créant un espace dédié au leadership communautaire et jeunesse, RSC SUN 4.0 vise à s'attaquer aux causes profondes des nombreuses limites persistantes de la version 3.0 : consolider la gouvernance là où elle était fragile ; renforcer les capacités là où les lacunes entravaient le progrès ; protéger et développer la participation de la société civile là où l'espace se réduisait ; et ancrer le plaidoyer dans le vécu et les réalités communautaires.

L'esprit de RSC SUN 4.0 réside donc dans un réseau piloté **localement, connecté à l'échelle mondiale et inclusif par nature**. Un réseau piloté localement signifie que les voix nationales et régionales orientent les priorités et le plaidoyer ; tandis que la connexion mondiale garantit que ces expériences façonnent et sont amplifiées par le biais de plateformes



Sajna, âgée de 16 ans, s'occupe d'un lopin de terre à Sylhet, au Bangladesh



internationales. L'inclusion se reflète dans le fonctionnement du réseau : la création délibérée d'espaces permettant aux femmes, aux jeunes et aux communautés de participer pleinement à sa mission grâce à la gouvernance, au dialogue et à des mécanismes de retour d'information.

Clarification de la valeur ajoutée de RSC SUN pour ses membres

Au sein du Réseau, nous avons désormais une vision beaucoup plus claire de nos membres, de leurs domaines d'intervention (géographiques, thématiques et techniques), de leurs progrès et des défis qu'ils rencontrent, ainsi que de leurs besoins et priorités spécifiques. **Dans le cadre du RSC SUN 4.0, le Secrétariat s'attache à définir clairement son offre** et la valeur ajoutée qu'il apporte à chaque segment de son Réseau, et la manière dont chacune de ses composantes – associations citoyennes (y compris les jeunes), groupes régionaux et ONG internationales – contribue à l'action collective et en bénéficie. Cette clarté garantit que notre stratégie répond directement aux réalités des membres, renforce la redevabilité et démontre la valeur ajoutée unique de la société civile au sein du Mouvement SUN.

Le Secrétariat du RSC SUN fournit l'infrastructure nécessaire. Il soutient la cohérence et la durabilité du Réseau, renforce les capacités, facilite l'apprentissage transnational, promeut les bonnes pratiques et favorise un environnement propice auprès des décideurs politiques, garantissant ainsi que la voix de la société civile nationale influence les espaces de décision mondiaux et régionaux.

Alliances de la société civile SUN – le cœur du réseau

Les Alliances de la Société Civile constituent l'épine dorsale du Réseau. Elles coordonnent le plaidoyer, la redevabilité, la prestation de services, les programmes et les efforts de mobilisation, et représentent la voix organisée de la société civile dans chaque pays : elles dialoguent avec les autres parties prenantes, assurent la liaison avec les points focaux

gouvernementaux SUN, participent activement aux réunions de la plateforme multipartite et contribuent à la conception, à la mise en œuvre, à l'analyse budgétaire et au suivi des plans nationaux de nutrition. Les ASC sont généralement pilotées par un comité exécutif composé de membres aux profils variés, ce qui garantit la coordination, la représentation et la redevabilité au sein de l'Alliance. Certaines ASC sont hébergées par des organisations établies (dont 26 par des ONG locales et 11 par des ONGI) qui leur apportent un soutien administratif et technique, tandis que d'autres sont des entités enregistrées de manière indépendante et dotées de leur propre personnalité juridique. Grâce à leur adhésion au RSC SUN, les ASC bénéficient d'un accès à des financements de démarrage, à un soutien en matière de gouvernance et de levée de fonds, à une assistance technique personnalisée et à des plateformes internationales qui amplifient leurs priorités nationales.

Dans la phase 4.0, les ASC seront encouragées et soutenues afin d'intensifier leurs efforts pour intégrer la voix des populations touchées dans la prise de décision. Des mécanismes tels que les dialogues communautaires permettront de recueillir les expériences vécues et les données de terrain, garantissant ainsi que les politiques et les processus de redevabilité soient élaborés par les personnes touchées par la malnutrition et ancrant le programme et l'action du Réseau dans les réalités communautaires.

Groupes régionaux – rapprocher le soutien des communautés

Afin de garantir un soutien adapté, des capacités renforcées, l'apprentissage entre pairs et un plaidoyer plus efficace, **les ASC sont organisées en quatre groupes régionaux : Asie, Afrique de l'Est et australe, Afrique de l'Ouest et centrale et îles, et Amérique latine et Caraïbes.** Chaque région est appuyée par un conseiller régional principal qui fournit une assistance technique directe, facilite les échanges de connaissances et veille à ce que

les priorités régionales soient prises en compte au sein du Réseau mondial. Ces conseillers assurent la continuité et l'harmonisation entre les réalités nationales et les décisions mondiales, garantissant ainsi que les priorités de SUN 4.0 soient prises dans les deux sens : des ASC à la gouvernance de SUN, et des orientations du Mouvement SUN à l'adaptation concrète au niveau national. Ils encouragent la collaboration entre les ASC, les points focaux gouvernementaux de SUN et les hubs régionaux de SUN.

Certains groupes régionaux s'orientent vers la mise en place de leurs propres mécanismes de gouvernance, permettant ainsi à leurs membres de jouer un rôle plus important dans l'élaboration des stratégies, priorités et résultats régionaux. Ces structures de gouvernance renforcent non seulement la redevabilité et l'appropriation au niveau régional, mais alimentent également directement la gouvernance mondiale du Réseau, garantissant ainsi que les perspectives régionales influencent le plaidoyer, la stratégie et la prise de décision à l'échelle mondiale.

Dans la version 4.0, le Secrétariat s'efforcera d'étoffer ses équipes régionales afin d'améliorer l'accompagnement personnalisé des pays en développement et de tirer parti des dynamiques régionales et des opportunités de plaidoyer. Il intégrera également des représentants régionaux au sein du Comité de pilotage du Réseau. Ce dialogue rapproche la prise de décision des membres tout en renforçant la voix et l'influence collectives du RSC SUN au-delà des frontières.

Les jeunes – construire des mandats légitimes et promouvoir la redevabilité, un dialogue communautaire à la fois

Afin de renforcer l'inclusion et la redevabilité, le RSC SUN a toujours placé l'engagement des jeunes au cœur de son approche. **Grâce à son programme phare « Jeunes leaders pour la nutrition », les jeunes ont bénéficié de mentorat et de formation, d'un soutien financier et technique pour des dialogues**

communautaires menés par des jeunes, et d'un accès direct aux instances décisionnelles au sein des comités de planification stratégique nationaux et dans les espaces de plaidoyer régionaux et internationaux.

Dans le cadre de 4.0, le Secrétariat s'efforcera d'étendre **la participation significative des jeunes à l'ensemble du mouvement SUN, en commençant par le niveau communautaire.**

Au lieu de cantonner les jeunes à de simples « ambassadeurs » ou « porte-paroles » symboliques au nom des ASC et autres parties prenantes du SUN, le Secrétariat du RSC SUN et les ASC individuellement permettront aux jeunes de se forger un mandat légitime en menant des dialogues locaux avec les communautés marginalisées. Lorsqu'ils participeront aux processus décisionnels, ces jeunes agiront non pas comme des individus impuissants, mais comme des représentants pleinement engagés des communautés avec lesquelles ils auront collaboré, mettant à profit toutes les compétences, les connaissances et l'expérience acquises. En agissant dès le niveau communautaire, le RSC SUN donne aux jeunes les moyens d'être des leaders dès aujourd'hui, au lieu d'attendre qu'ils apportent leur précieuse contribution demain.

Chaque Alliance est encouragée à collaborer avec des coordinateurs de la jeunesse qui animeront des dialogues communautaires, veillant à ce que le plaidoyer et la redevabilité soient ancrés dans le vécu des populations les plus touchées. En recueillant témoignages, données et recommandations directement auprès des communautés, les coordinateurs de la jeunesse aideront les ASC à élaborer des politiques en phase avec les priorités locales et plus respectueuses de l'équité et de l'inclusion. Outre le fait de donner plus de visibilité à la voix des communautés, **les coordinateurs de la jeunesse renforceront la redevabilité en assurant le suivi des engagements, en mobilisant leurs pairs et en apportant des perspectives nouvelles dans des secteurs tels que le climat, les systèmes alimentaires, l'égalité des genres**



Des femmes cuisinent sur un marché local à la périphérie d'Abidjan, en Côte d'Ivoire

et la santé. En collaboration avec le Secrétariat du RSC SUN, ils joueront également un rôle essentiel de liaison entre les voix des jeunes au niveau national, les plateformes régionales et les espaces de plaidoyer internationaux.

Membres mondiaux (ONGI) – alliés et amplificateurs

Le RSC SUN comprend également un groupe d'ONG internationales. **Celles-ci fournissent un soutien opérationnel, technique et financier essentiel.** Les ONG internationales contribuent au renforcement des capacités des ASC et soutiennent les groupes régionaux. Dans certains cas, elles hébergent directement des ASC, une contribution essentielle qui favorise leur résilience, leur solidité institutionnelle et leur pérennité. Elles **apportent également une valeur ajoutée significative grâce à leur influence mondiale en matière de plaidoyer, leur expertise technique et leur capacité de mobilisation dans les instances multilatérales.** Elles relaient les priorités du RSC SUN et contribuent à sa mission de promouvoir la nutrition dans des secteurs tels que la santé, le climat, les systèmes alimentaires et l'égalité des genres.

Pour les ONG internationales, rejoindre le Réseau offre une plateforme pour **parler d'une**

seule voix, harmonisant ainsi le plaidoyer et les messages aux niveaux national, régional et mondial. Ce réseau fournit un mécanisme permettant de relier les mandats mondiaux aux priorités définies localement, renforçant ainsi les engagements en faveur du transfert de pouvoir à la société civile et du renforcement de la coordination multipartite. Le Réseau permet également aux ONG internationales d'élaborer des programmes communs, d'identifier des opportunités de collaboration et de contribuer à un plaidoyer régional et mondial plus cohérent et percutant au sein du mouvement SUN.

Dans le cadre du RSC SUN 4.0, le Secrétariat s'attachera davantage à recenser l'expertise et la présence des membres internationaux dans les ASC afin d'aligner leurs contributions sur les priorités nationales, d'éviter les doublons et de garantir que le soutien des ONG internationales renforce au mieux les capacités de la société civile locale. **Le Secrétariat réunira plus régulièrement les ONG internationales pour partager les opportunités de soutien technique, coordonner les actions de plaidoyer et de financement à l'échelle mondiale et, de manière générale, accroître leur engagement au sein du Réseau. Il veillera également à ce que leurs connaissances et leur assistance technique profitent aux ASC,**

en particulier lorsque les besoins des membres dans certains domaines – tels que le genre, le climat et les conflits – ne sont pas couverts par leurs propres capacités.

Renforcer ce qui fonctionne

La stratégie 4.0 s'appuie sur les pratiques qui ont démontré leur efficacité au sein du Réseau. Cette section synthétise les enseignements et les points forts qui continueront d'orienter le travail du Secrétariat, en soulignant les approches ayant produit des résultats concrets et qui demeureront essentielles à la stratégie à venir – même si, dans certains cas, elles seront adaptées ou affinées pour refléter les priorités définies dans la phase 4.0. **L'annexe présente un aperçu des réalisations et des défis rencontrés durant la période 3.0, illustré par des exemples concrets de pays qui ont contribué à définir l'orientation de cette stratégie.**

Évolution des méthodes de travail du Secrétariat : promouvoir la régionalisation, la localisation et la gouvernance inclusive

L'un des principaux progrès réalisés dans le cadre du RSC SUN 3.0 a été **l'approfondissement de la régionalisation et de la localisation** au sein du Réseau. Pour la première fois, **près de 70 % du financement du RSC SUN a atteint les niveaux régional et national**, permettant un soutien direct à la gouvernance, au plaidoyer et au renforcement des capacités – des domaines où l'impact est le plus tangible. La création de quatre groupes régionaux, chacun appuyé par des conseillers régionaux principaux à temps plein, a rapproché la coordination, l'assistance technique et l'apprentissage entre pairs des ASC nationales. Les quatre stratégies régionales définies par les ASC illustrent la diversité des situations et la manière dont la société civile est particulièrement bien placée pour décroïsonner les secteurs en intégrant la nutrition de manière transversale.



Sarah, 25 ans, avec Chiplumutso, 3 mois, fait partie d'un groupe de mamans, membre de l'alliance SUN



Durant la phase 4.0, le Secrétariat **accentuera cette transformation**, veillant à ce que la régionalisation et la localisation façonnent la gouvernance, le financement et le soutien du Réseau. La prise de décision et le financement seront plus proches des zones d'impact, grâce à des équipes régionales renforcées et élargies, des partenariats régionaux plus solides, des modalités de mise en œuvre des stratégies régionales plus claires et une gouvernance plus inclusive avec la nomination de comités exécutifs régionaux. Le Secrétariat du RSC SUN continuera de jouer un rôle **de facilitateur et de catalyseur**, en mettant à disposition des connaissances, des partenariats et des ressources au service de ses membres.

Développer des compétences, partager des solutions

La capacité de la société civile à influencer les politiques et les systèmes repose sur des organisations fortes, compétentes et connectées. Dans le cadre de la version 3.0, le Secrétariat du RSC SUN a investi dans la formation, les échanges et le mentorat afin de permettre aux organisations de la société civile de renforcer leur expertise et d'apprendre les unes des autres. Dans le cadre de la version 4.0, le RSC SUN poursuivra ces efforts par l'institutionnalisation de son **programme phare d'apprentissage entre pairs**. Ce système garantit que les données probantes et les bonnes pratiques d'une ASC puissent inspirer le changement dans d'autres, en amplifiant l'innovation et en renforçant le réseau. L'octroi de petites subventions pour la mise en œuvre des plans d'action nationaux après la visite permettra une plus grande pérennité et un déploiement à plus grande échelle, comme en témoignent les impacts observés en 2025.

Renforcer la gouvernance et le financement durable

Une gouvernance solide et des ressources prévisibles sont essentielles à l'efficacité de l'action de la société civile. Dans le cadre de sa version 3.0, le RSC SUN a octroyé de petites subventions permettant aux alliances de mobiliser leurs membres, de renforcer leurs

structures de gouvernance, d'améliorer la collaboration multipartite, de faire progresser leurs actions dans des domaines thématiques et de poursuivre leurs activités de plaidoyer et de redevabilité. Malgré un contexte financier difficile, certaines alliances de la société civile ont réussi à obtenir les financements nécessaires à leurs opérations collectives.

Dans sa version 4.0, le RSC SUN continuera d'apporter un soutien ciblé en matière de gouvernance et de mobilisation des ressources aux ASC

, notamment par le biais de formations et d'outils adaptés, de mises en relation avec des sources de financement et des donateurs, de la nouvelle version de la formation « Fundraising Radicals » axée sur la mobilisation des ressources nationales, du maintien du programme de petites subventions pour approfondir les approches innovantes, d'un nouveau programme de lancement de la gouvernance avec un financement pour les ASC émergentes et celles en stagnation, et d'un programme d'apprentissage entre pairs permettant aux alliances en développement de tirer des enseignements des alliances plus établies. L'objectif est d'aider les alliances à devenir plus pérennes grâce à des options de financement diversifiées et, idéalement, nationales.

Plaidoyer mené localement

Au sein du Réseau, la société civile a démontré sa capacité à relier les réalités communautaires aux changements politiques nationaux et internationaux. Dans le cadre de la version 3.0, les membres du RSC SUN ont obtenu des avancées concrètes en matière de plaidoyer, notamment la défense des droits à l'allaitement, la promotion de l'égalité des genres, l'intégration de la nutrition dans les systèmes de santé et alimentaires, les cadres de résilience climatique et, plus largement, la promotion de la nécessité d'intégrer la nutrition dans tous les secteurs comme levier essentiel du développement et de la prospérité.

Dans la version 4.0, le RSC SUN s'appuiera sur ces réalisations et les synergies avec le Pacte mondial pour l'intégration de la

nutrition, en renforçant la cohérence de nos actions dans ses domaines thématiques et en continuant à fournir et faciliter **l'assistance technique, l'apprentissage entre pairs et les échanges interrégionaux**. Cela permettra aux ASC de partager et d'adapter des modèles performants d'intégration de la nutrition au sein des différents systèmes.

Le secrétariat du Réseau des sociétés civiles du SUN veillera à ce que les priorités de plaidoyer soient **définies par les membres eux-mêmes, grâce à une stratégie de plaidoyer du niveau local au niveau mondial** qui s'appuie sur les stratégies régionales plutôt que d'être dictée par les événements mondiaux. Cette stratégie renforcera la capacité collective du Réseau à influencer les politiques multisectorielles, en reliant les réalités locales aux plateformes régionales et mondiales et en promouvant un plaidoyer intégré autour de priorités qui se renforcent mutuellement, garantissant ainsi que les perspectives de la société civile éclairent à la fois les plans nationaux et les cadres politiques mondiaux.

L'engagement des jeunes comme moteur d'inclusion et d'équité

Les jeunes ne sont pas seulement les bénéficiaires des actions en matière de nutrition ; ils sont aussi des acteurs clés, garants de la redevabilité à tous les niveaux. Le RSC SUN reconnaît que le changement durable exige une collaboration intergénérationnelle et que les jeunes doivent être outillés et soutenus pour influencer la prise de décision à tous les échelons. Grâce à l'organisation de dialogues communautaires, les jeunes ont recueilli et amplifié la voix des personnes les plus touchées par la malnutrition, garantissant ainsi que le plaidoyer et les politiques reflètent les réalités vécues. **Dans la période 4.0, le RSC SUN propose d'étendre ce modèle efficace de dialogues communautaires menés par les jeunes à l'ensemble du réseau.** Cette initiative sera pilotée par les ASC et les jeunes, et s'appuiera sur la création d'une plateforme de ressources en ligne, l'octroi de petites subventions par le Secrétariat du RSC, ainsi que sur une formation et un soutien continu pour toutes les ASC et les jeunes impliqués dans ce travail.



Coordonnatrice de la jeunesse des Philippines, Shanerisse Tamondong, montre une assiette en papier avec des dessins d'ingrédients d'un repas sain lors du Sommet N4G, Paris 2025

L'un des enseignements de la version 3.0 est que, pour réussir au niveau national, un véritable engagement des jeunes nécessite le soutien et la collaboration de multiples acteurs au sein du Mouvement SUN. C'est pourquoi le RSC SUN pilote également, avec ses collègues du Mouvement SUN, la mise en œuvre d'un cadre de participation des jeunes à l'échelle du Mouvement. Ce cadre définira clairement la contribution de chaque réseau SUN au soutien d'une participation significative des jeunes. La contribution du RSC SUN, à travers des dialogues communautaires menés par les jeunes, sera fondamentale. Les autres réseaux et acteurs s'attacheront à créer un environnement favorable permettant aux jeunes d'influencer les politiques publiques en fonction des besoins de la communauté. Les autres réseaux SUN et groupes d'acteurs auront leurs propres initiatives d'engagement des



Zainab Swaleh, 56 ans, membre de la société civile du Mouvement SUN à Mombasa, au Kenya, cultive des aliments dans un jardin sur le toit, utilisant sa récolte pour nourrir sa famille, vendre au marché et promouvoir le jardinage urbain dans sa communauté

jeunes, avec lesquelles le RSC SUN collaborera activement afin de trouver des synergies et d'éviter les doublons.

Vous trouverez plus de détails dans la **stratégie de participation des jeunes du RSC SUN** et dans le **cadre de participation des jeunes SUN 4.0**, qui ont été élaborés en consultation avec un large éventail de parties prenantes du SUN, y compris des jeunes issus de multiples secteurs.

Garant de la redevabilité

Face à la réduction de l'espace civique et à la multiplication des crises mondiales, les efforts de redevabilité de la société civile sont indispensables. Dans toutes les régions, les membres du RSC SUN ont joué un rôle de garants de cette redevabilité, veillant à ce que les engagements en matière de nutrition soient non seulement pris, mais aussi suivis, financés et mis en œuvre. Dans le cadre de la version 3.0, cependant, les organisations de la société civile (OSC) ont souvent peiné à accéder au soutien financier et technique

nécessaire à la pérennité de leurs activités de redevabilité. Nombre d'entre elles manquaient de ressources pour participer aux réunions des plateformes multipartites ou pour investir dans un suivi indépendant.

Dans sa version 4.0, le RSC SUN s'attellera à surmonter ces obstacles en finançant des initiatives de redevabilité sociale (notamment des dialogues communautaires), en soutenant la participation d'ASC au sein du Comité de pilotage du RSC SUN et en proposant des formations régionales sur la redevabilité. Les membres, dans toutes les régions, continueront de suivre de manière indépendante les engagements pris par les gouvernements locaux et nationaux, les partenaires financiers et le secteur privé, et de mobiliser les citoyens pour faire valoir leurs droits. En ancrant la redevabilité dans la voix des communautés, le Réseau contribue à garantir le respect et la visibilité des engagements en matière de nutrition, même en cas de changement d'orientation politique ou de ressources.

La théorie du changement du Réseau de la Société Civile SUN

Contribuant finalement à

Conduisant à

Alors

Si le Secrétariat du RSC SUN



Objectifs stratégiques



Localisation : l'approche fondamentale qui sous-tend tous les objectifs stratégiques

Investir dans des solutions locales et dans la société civile est l'option la plus durable pour obtenir des résultats nutritionnels pérennes.

L'expérience montre que, face à l'effondrement des systèmes ou aux crises, ce sont les acteurs locaux de la société civile qui restent mobilisés, continuant à servir les communautés et à défendre leur droit à l'alimentation et à la nutrition, souvent dans des conditions extrêmement difficiles.

Dans le cadre du RSC SUN 4.0, la localisation est au cœur des quatre objectifs stratégiques.

Le Secrétariat du RSC SUN continuera de promouvoir cette approche grâce à des structures de gouvernance inclusives et représentatives, un plaidoyer mondial fondé sur des données probantes locales, des stratégies régionales favorisant l'appropriation locale et un mécanisme de petites subventions renforçant la pérennité des ASC.

Un bénévole sert du manioc et du poulet aux enfants dans un centre « FRANC » de nutrition communautaire et de développement de la petite enfance en Côte d'Ivoire





Objectif stratégique 1

Du court-terme à la résilience : des alliances de la société civile durablement gouvernées et financées

Contexte

Les organisations de la société civile sont l'épine dorsale du Réseau. Elles lui confèrent légitimité, ancrage local et la capacité de connecter les communautés aux processus politiques. Souvent la seule entité de la société civile représentant divers acteurs de la nutrition aux niveaux local, national et international, leur capacité à coordonner l'action de la société civile en fait des partenaires essentiels pour les gouvernements, les bailleurs de fonds et les agences techniques. Pourtant, nombre d'entre elles demeurent fragiles, sous-financées et dépendantes de financements à court terme et du bénévolat. Celles qui opèrent dans des contextes fragiles et touchés par des conflits sont confrontées à des défis encore plus importants et nécessitent un soutien adapté. Une meilleure gouvernance confère aux OSC la légitimité et la capacité de coordination nécessaires pour être des partenaires crédibles. Cette crédibilité facilite la mobilisation des ressources, et une gouvernance et un financement renforcés leur permettent d'acquérir la stabilité et les capacités indispensables pour mobiliser des ressources nationales, influencer les politiques, pérenniser l'action collective et obtenir des résultats concrets en matière de nutrition.

Objectif

Renforcer la résilience institutionnelle, la crédibilité et la viabilité financière des ASC grâce à une gouvernance inclusive, des partenariats efficaces et des mécanismes de financement diversifiés pour la nutrition.

Résultats attendus

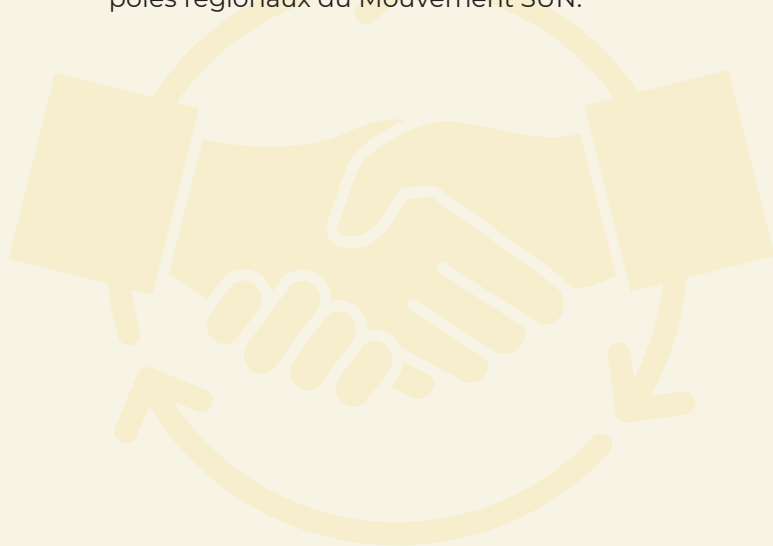
1. Les ASC fonctionnent efficacement collectivement, sont des partenaires de confiance au sein des plateformes multipartites SUN et sont reconnues pour leur expertise en nutrition.
2. Les ASC démontrent leur viabilité financière et leur capacité à maintenir la coordination et à mettre en œuvre des plans d'action stratégiques collectifs, y compris dans des contextes fragiles et touchés par des conflits.

Pour ce faire, le Secrétariat du RSC SUN veillera à :

- Fournir des ateliers et des outils de **gouvernance adaptés** au statut, au contexte, aux capacités et aux besoins des ASC, dispensés lors d'ateliers nationaux et régionaux.
- Élaborer une **stratégie de mobilisation des ressources à l'échelle du réseau**, soutenant les priorités régionales définies par les ASC, avec **des mécanismes financiers décentralisés** lorsque cela s'avère nécessaire.
- Proposer la **formation en collecte de fonds** à toutes les ASC au cours de la période stratégique.
- Poursuivre le **programme de petites subventions** pour aider les ASC à renforcer l'engagement de leurs membres et leurs structures de gouvernance, à promouvoir des approches novatrices et à généraliser les bonnes pratiques.
- Lancer le nouveau **programme de soutien à la gouvernance** avec un financement initial pour les ASC émergentes et stagnantes, y compris dans les contextes fragiles et touchés par des conflits.



- **Offrir des ressources de formation à la mobilisation des ressources** (par exemple, des bulletins sur les possibilités de financement, une documentation des bonnes pratiques, l'apprentissage entre pairs, des liens avec des ONG internationales, des partenaires techniques et financiers) pour aider les ASC à mobiliser des financements nationaux, durables et flexibles.
- **Adapter le soutien aux ASC dans les contextes fragiles et touchés par des conflits** grâce à des approches de gouvernance flexibles, des liens avec les acteurs humanitaires et les partenaires pertinents (y compris les donateurs potentiels) et des opportunités d'apprentissage entre pairs adaptées.
- **Assurer une représentation significative de la société civile dans la gouvernance élargie du Mouvement SUN**, c'est-à-dire auprès des points focaux gouvernementaux du SUN, des députés, du groupe de pilotage et du comité exécutif du SUN, ainsi que des pôles régionaux du Mouvement SUN.



Une mère avec son bébé ouvre une noix de coco à la machette sur la plage de la lagune à Barra, au Mozambique. © erichon





Objectif stratégique 2

De la représentation au leadership inclusif : jeunesse, genre et espace civique au service de l'impact nutritionnel

Contexte

Des progrès durables en matière de nutrition ne peuvent être réalisés sans l'implication et l'engagement des communautés les plus touchées. La société civile, en lien direct avec ces communautés, fait entendre leurs voix, leurs connaissances et leurs expériences vécues dans les processus décisionnels nationaux et internationaux. Les jeunes, en particulier, sont des acteurs essentiels du changement : ils mobilisent leurs pairs, créent des ponts entre les générations et veillent à ce que les politiques répondent aux besoins futurs autant qu'aux réalités actuelles. Les femmes jouent également un rôle crucial dans l'amélioration des résultats nutritionnels, à la fois en tant que leaders et en tant que personnes les plus touchées par la malnutrition, assumant souvent la responsabilité de la nutrition familiale. Leur participation active est donc indispensable à l'élaboration de programmes, de politiques et de solutions adaptés. L'espace civique est la condition préalable à leur participation. En réunissant les communautés, en sensibilisant à leurs droits et en amplifiant les perspectives locales, la société civile garantit que la diversité des voix communautaires contribue à façonner des actions nutritionnelles ciblées et pertinentes.

Objectif

Promouvoir un leadership inclusif pour des résultats nutritionnels optimaux en amplifiant les initiatives menées par les jeunes et les femmes, en préservant l'espace civique et en veillant à ce que la voix de la communauté influence la prise de décision en matière de résultats nutritionnels.

Résultats attendus

1. Les jeunes, les femmes et les acteurs communautaires sont pleinement inclus et valorisés au sein des structures du mouvement SUN.
2. Les ASC et les jeunes organisent régulièrement des dialogues sur la nutrition communautaire qui éclairent les plans de développement des députés et les processus décisionnels nationaux.
3. L'espace de la société civile est préservé et élargi, avec des études de cas documentés d'organisations de la société civile participant à l'élaboration des décisions en matière de nutrition.

Pour ce faire, le Secrétariat du RSC SUN veillera à :

- **Fournir des ateliers**, des outils et des échanges entre pairs en matière de gouvernance, de plaidoyer et de protection afin d'aider les ASC, les plateformes multipartites et les structures SUN à inclure de manière significative les jeunes et les femmes dans leurs structures de membres, de gouvernance et de prise de décision.
- Conformément à notre **engagement Nutrition pour la Croissance (Nutrition for Growth – N4G)**, il convient d'**étendre le programme « Jeunes leaders pour la nutrition »** en intégrant l'engagement des jeunes dans les ASC, en renforçant les réseaux de jeunes existants et nouveaux pour organiser des dialogues communautaires, en finançant des plans d'action contextualisés et en faisant entendre la voix des communautés afin d'éclairer les processus décisionnels nationaux, régionaux et mondiaux.



- **Soutenir les membres du RSC SUN, en particulier les femmes, les jeunes et les groupes marginalisés, afin qu'ils puissent apporter leur expertise locale lors d'opportunités de plaidoyer** aux niveaux national, régional et mondial.
- **Développer et amplifier les dialogues communautaires sur la nutrition menés par les jeunes et les ASC.**
- Tirer parti de l'expertise du Mouvement SUN, des ONG internationales et de leurs partenaires pour intégrer des activités **transformatrices en matière d'égalité des genres**, promouvoir une inclusion plus large des groupes marginalisés et mettre en évidence les progrès et l'impact réalisés dans la réduction des inégalités nutritionnelles entre les genres.
- **Mettre en œuvre le programme phare d'apprentissage entre pairs et les communautés de pratique du RSC SUN autour de différents domaines thématiques et techniques**, en commençant par l'intersection entre la nutrition, le genre et le climat.



Femmes d'un village du pays dogon, à Sanga, au Mali. © wlablack





Objectif stratégique 3

Des droits aux résultats : plaider et redevabilité pour l'intégration de la nutrition

Contexte

La malnutrition n'est pas un phénomène isolé. Elle est intimement liée aux inégalités de genre, aux chocs climatiques, à la faiblesse des systèmes de santé et de protection sociale, et à des systèmes alimentaires dysfonctionnels qui privilégient trop souvent le profit au détriment de la santé. Ces mêmes systèmes sont aujourd'hui à l'origine d'une augmentation rapide du surpoids, de l'obésité et des maladies non transmissibles liées à l'alimentation, parallèlement à la persistance de la sous-nutrition. Pour parvenir à des progrès durables, **la nutrition doit être intégrée à ces systèmes comme une priorité transversale**. La société civile est idéalement placée pour impulser cette intégration en reliant les réalités communautaires aux sphères politiques, en

défendant le **droit à l'alimentation et à la nutrition**, en menant un plaidoyer audacieux et en tenant les gouvernements et les acteurs privés redevables. **Les OSC disposent déjà d'une solide capacité de plaider et de redevabilité au niveau local, ancrée dans l'expérience communautaire. L'enjeu est de renforcer ce leadership, de le diffuser au sein du Réseau et de le connecter stratégiquement aux plateformes régionales et internationales.**

Objectif

Promouvoir le plaidoyer et la redevabilité de la société civile afin d'intégrer la nutrition aux systèmes de santé, d'alimentation, de climat, d'égalité des genres et de protection sociale.

Mercy Konzi, 37 ans, originaire de Kwale, au Kenya, travaille comme agricultrice près du barrage de Nyalani, créé par la Croix-Rouge kényane, l'un des partenaires du Mouvement SUN. Le barrage pompe l'eau pour irriguer les champs



Résultats attendus

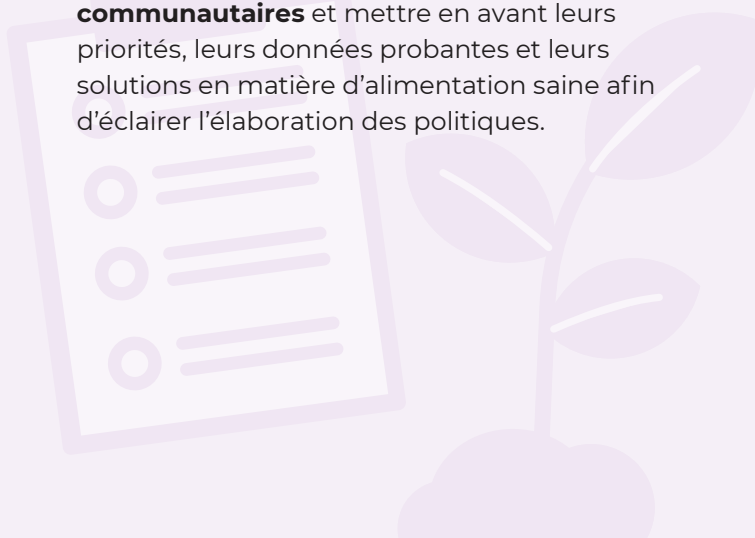
1. Les ASC obtiennent des gains politiques et budgétaires qui intègrent la nutrition dans des secteurs tels que la santé, les systèmes alimentaires, l'égalité des genres et le climat.
2. La société civile veille à ce que les gouvernements et le secteur privé rendent des comptes sur leurs engagements N4G et autres engagements liés à la nutrition.
3. Les voix, les réalisations en matière de plaidoyer et les bonnes pratiques des ASC gagnent en visibilité et en reconnaissance dans les forums mondiaux et régionaux.

Pour ce faire, le Secrétariat du RSC SUN veillera à :

- **Offrir des formations en matière de plaidoyer et de communication politique, ainsi que des programmes d'apprentissage entre pairs**, notamment lors d'ateliers régionaux des ASC.
- **Financer la participation de membres du RSC SUN pour qu'ils apportent leur expertise locale aux opportunités de plaidoyer** aux niveaux national, régional et mondial. Veiller à ce que les priorités des ASC façonnent les agendas internationaux, tout en tirant parti des ONG internationales du Réseau et d'autres fournisseurs d'assistance technique comme amplificateurs et alliés.
- **Offrir une assistance technique pour renforcer les fonctions de suivi des ASC** en matière d'analyse budgétaire, de plaidoyer auprès des parlementaires et de redevabilité sociale des gouvernements quant au respect du droit à l'alimentation et à la nutrition, ainsi que des engagements pris dans le cadre des ODD, des objectifs de l'AMS, du Sommet N4G et des plans nationaux de nutrition.
- Conformément à notre engagement, **il convient d'appuyer les ASC dans leurs efforts de plaidoyer stratégique auprès du secteur privé et public** afin de promouvoir l'équité nutritionnelle et la redevabilité au sein des systèmes alimentaires. Cela comprend des actions visant à améliorer la disponibilité

et la commercialisation responsable d'aliments nutritifs et sûrs, à réduire la promotion des produits ultra-transformés nocifs pour la santé – en particulier auprès des populations vulnérables – et à garantir que les entreprises agroalimentaires agissent dans l'intérêt public et contribuent de manière significative aux objectifs nationaux de nutrition.

- **Rendre compte des progrès accomplis par les ASC en matière de respect de leurs engagements N4G** et mettre en lumière les progrès réalisés en ce qui concerne la redevabilité relative à leurs propres engagements et à ceux de leur gouvernement.
- **Soutenir les campagnes de plaidoyer de la société civile** en coordonnant les messages communs, en amplifiant les initiatives menées par les acteurs de la société civile et en les reliant aux plateformes régionales et mondiales.
- **Promouvoir l'intégration de la nutrition dans tous les secteurs** en établissant des partenariats avec les membres du Pacte mondial pour l'intégration de la nutrition, en facilitant l'échange de connaissances et en promouvant des données probantes démontrant comment intégrer la nutrition dans d'autres secteurs.
- **Mobiliser les jeunes, les femmes et la société civile pour organiser des dialogues communautaires** et mettre en avant leurs priorités, leurs données probantes et leurs solutions en matière d'alimentation saine afin d'éclairer l'élaboration des politiques.





Objectif stratégique 4

Des données à l'influence : amplifier les pratiques efficaces de la société civile pour la nutrition

Contexte

La société civile apporte une expertise de terrain, une expérience vécue et des données probantes issues des communautés, autant d'éléments souvent négligés dans les processus décisionnels nationaux et internationaux.

Pour pérenniser les résultats en matière de nutrition, il est essentiel d'organiser, de diffuser et de traduire les données probantes et les bonnes pratiques en récits convaincants et en messages clairs à destination des décideurs et du grand public.

La gestion des connaissances est cruciale pour assurer la cohérence des apprentissages au sein du réseau, éviter les doublons et garantir que les innovations locales inspirent un changement global. La mobilisation des médias et la communication sont tout aussi essentielles pour amplifier les voix, faire évoluer les discours et renforcer la redevabilité. Ensemble, les données probantes, la gestion des connaissances et la communication renforcent la crédibilité et l'influence de la société civile.

Objectif

Renforcer la capacité de la société civile à produire et à utiliser des données probantes, des connaissances et des témoignages émanant des citoyens afin de façonner les politiques nutritionnelles et de faire évoluer les discours du niveau local au niveau mondial.

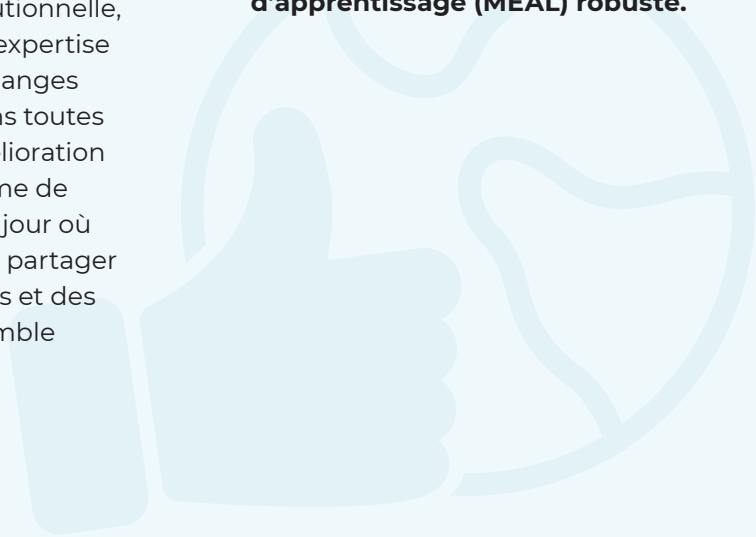
Résultats attendus

1. L'apprentissage entre pairs au sein des ASC renforce les capacités des membres et permet de généraliser les pratiques efficaces.
 2. Les données et les progrès de la société civile aux niveaux local et national sont documentés, analysés et communiqués afin d'éclairer et d'influencer les décisions.
 3. Les ASC et les jeunes sont équipés pour interagir de manière proactive avec les médias et les plateformes numériques.
 4. Les récits et les points de vue de la société civile gagnent en visibilité et en résonance, du niveau local au niveau mondial.
- Pour ce faire, le secrétariat du RSC SUN va mettre en œuvre les actions suivantes:**
- Conformément à notre engagement N4G, **créer davantage d'espaces permettant aux ASC d'apprendre les uns des autres** – en facilitant et **en documentant les échanges entre pairs et en outillant les membres pour transformer les apprentissages en impact de plaidoyer.**
 - **Développer les données probantes et les bonnes pratiques locales des ASC** grâce au **programme phare d'apprentissage entre pairs**, qui permet aux ASC de tirer des enseignements d'un modèle réussi et de l'adapter à leurs contextes respectifs.
 - **Mettre en relation les ASC avec le monde universitaire, les institutions de recherche et les équipes pays des Nations unies** en facilitant les partenariats qui valident les données probantes générées par les citoyens, coproduisent des connaissances et veillent à ce que les expériences locales éclairent les débats mondiaux.
 - **Renforcer la communication et la visibilité** des ASC en leur fournissant un soutien numérique, médiatique et narratif ; en veillant à ce qu'ils soient en mesure de faire entendre des voix diverses (notamment celles des femmes, des jeunes et des acteurs communautaires) sur les plateformes nationales et régionales.
 - **Donner plus de visibilité aux membres** grâce au site web, aux réseaux sociaux et au récit d'histoires du RSC SUN.



- **Renforcer la gestion des connaissances et des données** pour le Secrétariat et les ASC en améliorant les outils et les systèmes qui préservent la mémoire institutionnelle, soutiennent la cartographie de l'expertise des membres et facilitent les échanges et l'apprentissage entre pairs dans toutes les régions. Cela comprend l'amélioration du site web en tant que plateforme de ressources régulièrement mise à jour où les membres peuvent accéder et partager des informations, des orientations et des expériences provenant de l'ensemble du Réseau.

- **Mettre en œuvre et rendre compte des progrès et de l'impact du Réseau grâce à un système de suivi, d'évaluation et d'apprentissage (MEAL) robuste.**



Munni, 18 ans, et sa mère cueillent des haricots pour le déjeuner chez elles à Sylhet, au Bangladesh





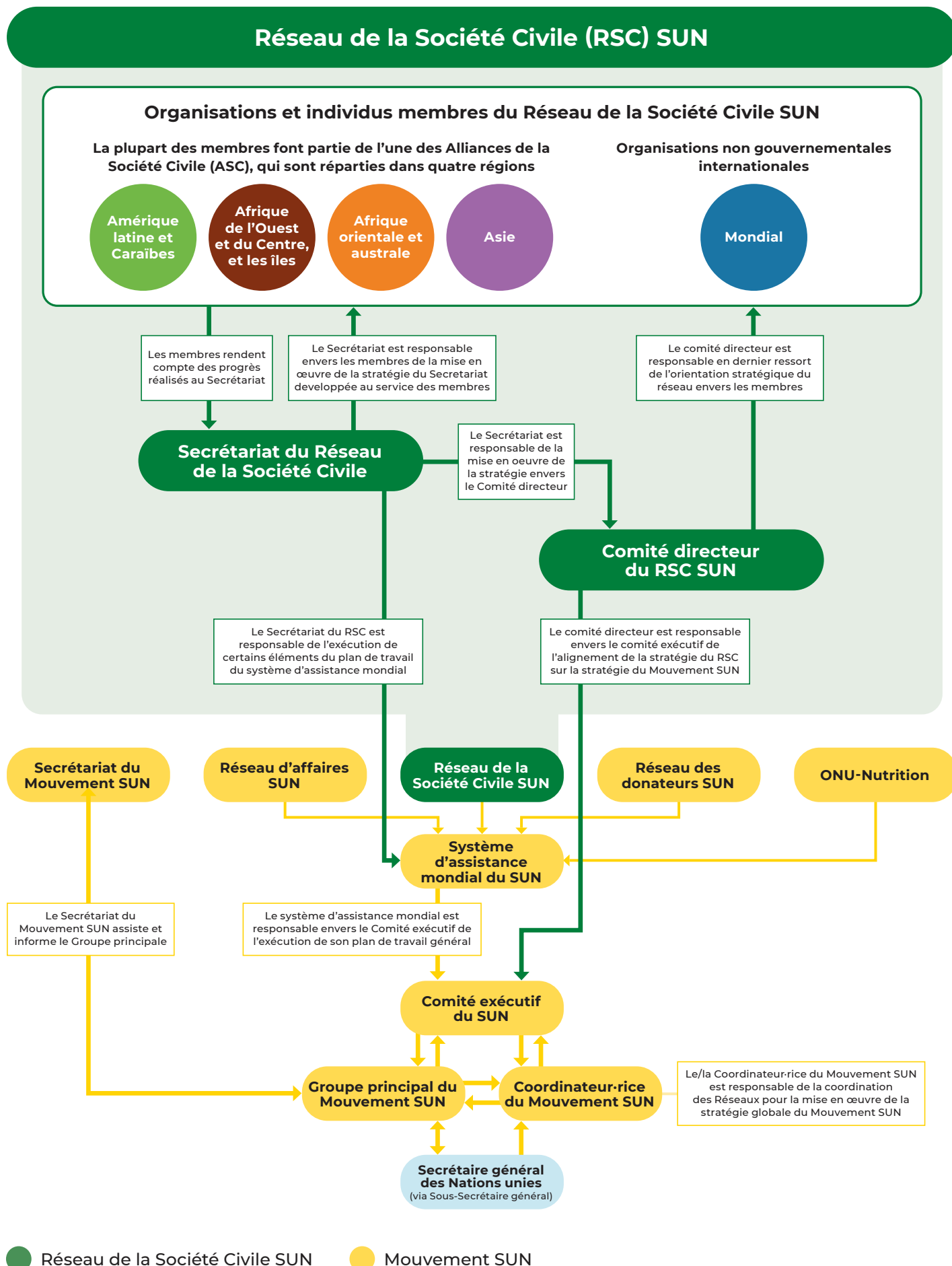
Redevabilité et gouvernance

Le RSC SUN continuera d'adapter **ses structures de gouvernance** en fonction de ses efforts de localisation. Dans la version 3.0, le Secrétariat du RSC SUN avait déjà renforcé la représentativité et l'inclusion de son Comité de pilotage grâce à une représentation mondiale, régionale, nationale et jeunesse. Dans la version 4.0, afin de prévenir tout déséquilibre de pouvoir et de favoriser une inclusion maximale, nous irons plus loin en veillant à ce que les membres représentant les pays d'Afrique subsaharienne et les jeunes soient élus selon un processus transparent, aient des rôles clairement définis, soient bien informés avant les réunions, bénéficient d'opportunités structurées pour exprimer les perspectives nationales et reçoivent des services de traduction et d'interprétation si nécessaire, afin de contribuer équitablement aux discussions et aux processus décisionnels. Le Comité de pilotage accueillera également des représentants régionaux afin de garantir que les décisions mondiales tiennent compte des stratégies régionales et des intérêts des membres. Les réunions et consultations du

Comité de pilotage seront conçues pour permettre une participation significative, indépendamment de la langue, du fuseau horaire et du niveau de connectivité, garantissant ainsi une gouvernance non seulement plus diversifiée, mais aussi plus équitable et efficace.

Au-delà des structures du Comité de pilotage, le Secrétariat étudiera d'autres moyens d'**améliorer la communication** entre les niveaux national et mondial afin de renforcer la responsabilité mutuelle entre les membres du RSC, les équipes régionales et le Secrétariat. Outre les enquêtes annuelles, au cours desquelles les ASC fournissent un retour d'information direct au Secrétariat et aux équipes régionales, il s'agira notamment d'organiser des assemblées virtuelles pour définir les stratégies, d'assurer un suivi plus étroit auprès des participants parrainés, de diffuser les rapports de résultats et de rendre publique notre progression au regard des engagements du Secrétariat en matière de N4G et de la stratégie du Réseau.





Annexe : Tirer les enseignements de la phase stratégique du RSC SUN 3.0

Cette annexe résume les principaux accomplissements et défis de la phase stratégique 3.0 du RSC SUN, en s'appuyant sur de vastes consultations et sur l'**enquête annuelle RSC SUN 2024**, menée auprès de 56 ASC et ayant enregistré un taux de réponse record de 86 %. Elle met en lumière les progrès, les innovations et les enseignements qui ont façonné le Réseau au cours des quatre dernières années et jette les bases du RSC SUN 4.0.

RSC SUN 3.0 : aperçu des succès

La phase RSC SUN 3.0 a marqué une période de consolidation, d'expansion et de confiance renouvelée dans le leadership de la société civile au sein du mouvement SUN.

Nombre croissant d'adhérents

La période 2021-2025 a marqué une phase importante de consolidation et de croissance soutenue pour le RSC SUN, dont le nombre de membres a dépassé les 5 000 organisations, regroupées en 55 ASC officielles et 7 initiatives de la société civile en cours de formalisation de leurs structures de gouvernance. De nouvelles ASC ont été créées, notamment à la **République du Congo, en Colombie, au Salvador, au Panama et au Timor-Leste**. De nouveaux membres internationaux ont également rejoint le réseau, parmi lesquels la **Croix-Rouge française, Action Santé Mondiale (Global Health Advocates), Catholic Relief Services et le Groupe de Recherches et d'Échanges Technologiques (GRET), le Groupe mondial de coordination de la société civile pour le Mécanisme de financement mondial, People in Need, Smile Train et la Fédération internationale pour le spina**

bifida et l'hydrocéphalie (IFSBH). Cette expansion constante témoigne de la visibilité et de la crédibilité croissantes du Réseau, démontrant sa capacité à rassembler un large éventail d'acteurs unis par un engagement commun à mettre fin à la malnutrition. Elle confirme également la pertinence du RSC SUN en tant que plateforme de confiance pour la collaboration, l'apprentissage et le plaidoyer collectif à l'échelle nationale et régionale.

Régionalisation

Une étape majeure de la phase 3.0 a été la pleine opérationnalisation des quatre groupes régionaux : Asie, Afrique de l'Est et australe, Afrique de l'Ouest et centrale et îles, et Amérique latine et Caraïbes. Chaque région a bénéficié d'un conseiller régional principal dédié et, pour les régions africaines, a mis en place ses propres mécanismes stratégiques et de gouvernance. Ce dispositif, associé à des réunions régionales régulières en ligne et en présentiel des ASC, ainsi qu'à une étroite collaboration avec les pôles régionaux du Secrétariat du Mouvement SUN, a permis de renforcer l'appui sur le terrain, d'améliorer l'apprentissage entre pairs et de garantir que les priorités et les réalités régionales influencent directement l'agenda du Réseau.

Partenariats et collaboration

Le RSC SUN 3.0 a permis une collaboration renforcée avec les partenaires techniques, de plaidoyer et financiers. Au niveau mondial, le Secrétariat a travaillé en étroite collaboration avec C4N-SUN,² EU4SUN,³ Save the Children, World Vision International, le programme CASCADE de CARE et le Système mondial de soutien SUN afin d'élargir l'accès des

² Un élément du dispositif conjoint germano-européen de renforcement des capacités en matière de nutrition

³ Un projet financé par la Commission européenne et mené par l'agence espagnole de coopération avec le soutien de l'agence française de coopération

organisations de la société civile aux ressources, aux formations et aux espaces d'influence politique. Un engagement stratégique auprès de la Coalition pour les repas scolaires (School Meals Coalition), du Mécanisme de la société civile et des peuples autochtones du Comité pour la Sécurité Alimentaire (CSA) et du partenariat "Nutrition Dialogues" a permis d'accroître la participation de la société civile au plaidoyer mondial. Au niveau régional, de nouveaux partenariats, notamment en Afrique de l'Est et australe avec la Children's Investment Fund Foundation (CIFF), la Communauté de santé de l'Afrique de l'Est, centrale et australe (EASC-HC), l'Agence de développement de l'Union africaine – Nouveau partenariat pour le développement de l'Afrique (AUDA-NEPAD), World Vision International et Action contre la Faim, se sont traduits par un soutien concret au plaidoyer, au renforcement des capacités et au dialogue politique.

L'engagement des jeunes et la responsabilité communautaire

Le programme phare « Jeunes leaders pour la nutrition » est passé d'un petit groupe de 13 jeunes leaders en 2018 à des réseaux de jeunes pilotés par 19 coordinateurs nationaux en 2025. Le rôle des jeunes au sein du programme a évolué : d'un rôle de « porte-parole de la jeunesse », ils sont devenus des animateurs communautaires, chargés de mobiliser les jeunes auprès des communautés les plus marginalisées et de favoriser des dialogues constructifs. En partenariat avec leurs ASC respectives et grâce à de petites subventions distribuées par le Secrétariat du RSC SUN, ces jeunes ont créé des réseaux nationaux, animé des dialogues communautaires et porté les données locales à l'attention des instances décisionnelles nationales et internationales. Grâce au partenariat avec la Fondation 4SD et World Vision International, plus de



Les coordinateurs jeunesse du CSN de SUN, Messeny Bafouro (Guinée-Conakry) et Finian Ali (Nigéria), rejoignent d'autres jeunes du monde entier au siège mondial de l'UNESCO afin de finaliser conjointement l'Appel à l'action des jeunes pour le Sommet Nutrition for Growth à Paris, France, en 2025



100 communautés dans 14 pays ont bénéficié de dialogues sur la nutrition menés par des jeunes et des ASC entre 2024 et 2025.

Par exemple, en **Guinée**, les jeunes leaders sont formellement intégrés à la gouvernance de l'ASC, contribuant ainsi à définir les priorités en matière de plaidoyer. Au **Ghana**, l'ASC mobilise les jeunes par le biais de clubs de nutrition scolaire et de campagnes médiatiques afin de responsabiliser les décideurs. Aux **Philippines**, le coordinateur de la jeunesse du programme SUN a participé à l'élaboration du Plan national de nutrition et a mené des campagnes d'écoute auprès des jeunes. Au **Malawi**, le programme « Jeunes leaders pour la nutrition » a permis à de jeunes militants d'être représentés au sein des comités communautaires et dans les instances décisionnelles des districts. Au **Nigéria**, grâce au soutien de la plateforme multipartite SUN, le coordinateur de la jeunesse du programme RSC SUN et le réseau jeunesse de l'ASC ont mobilisé 117 jeunes dans six États pour organiser 57 dialogues communautaires, donnant la parole aux groupes sous-représentés, notamment les personnes en situation de handicap.

Apprentissage entre pairs

S'appuyant sur les retours de ses membres et sur des enquêtes annuelles, le Secrétariat a multiplié les occasions d'échange de connaissances et d'apprentissage mutuel.

Des visites d'apprentissage entre pairs, structurées et complètes, telles que l'échange « Renforcement des capacités pour une programmation sensible à la nutrition » aux **Philippines** et la visite « Réduire les inégalités de genre en matière de nutrition » au **Vietnam**, ont permis aux membres d'adapter des modèles éprouvés à leurs contextes respectifs. En **Sierra Leone**, l'ASC a plaidé avec succès pour un meilleur soutien à l'allaitement maternel en milieu professionnel en lançant son tout premier programme pilote de soutien à l'allaitement au travail, qui a bénéficié à plus de 300 travailleuses du secteur de la santé et a renforcé l'engagement national en faveur

de l'allaitement maternel exclusif. Ce succès, lié à un soutien multisectoriel et conforme aux nouveaux engagements de N4G, devrait être reproduit, avec des projets d'extension aux marchés et aux entreprises; une réforme des politiques nationales devant suivre. Les échanges informels se sont également multipliés à la suite de rencontres régionales, notamment la collaboration transnationale entre **l'Ouganda et le Pakistan** sur le plaidoyer envers les médias, et entre **le Cambodge et le Myanmar** sur l'agriculture sensible à la nutrition. Ces expériences ont non seulement renforcé les capacités techniques, mais ont également approfondi la solidarité et la confiance au sein du Réseau.

Les échanges transnationaux se sont également multipliés, notamment entre **le Pérou et l'Équateur**, sur le développement de partenariats durables, et entre **le Nigéria et le Ghana** sur l'engagement des membres et la gouvernance. En Asie, avec le soutien de C4N et de l'IIRR, des pays se sont réunis aux **Philippines** pour échanger et tirer des enseignements de différents programmes de repas scolaires durables. Ces programmes vont au-delà de la simple nutrition ; ils renforcent les systèmes alimentaires locaux, promeuvent une agriculture résiliente face au changement climatique et réduisent le gaspillage alimentaire, illustrant parfaitement une action intégrée en matière de nutrition, de sécurité alimentaire et d'adaptation au changement climatique.

Renforcement des capacités

Dans le cadre de son programme 3.0, RSC SUN a investi massivement dans le renforcement des capacités de la société civile. Grâce à des initiatives ciblées, telles que la formation de formateurs en analyse budgétaire et en plaidoyer, en partenariat avec l'agence allemande de coopération internationale (GIZ) et Save the Children UK, et l'accès au programme primé *Fundraising Radicals*, les ASC ont été en mesure de mobiliser des ressources, d'influencer les budgets et de diversifier leurs sources de financement.

Ces efforts se sont traduits par de nombreuses opportunités concrètes de renforcement des capacités au sein du Réseau. Les ASC ont bénéficié de **formations à l'analyse budgétaire et au plaidoyer** en Côte d'Ivoire, en Indonésie, au Mozambique, en Équateur et en Colombie ; d'ateliers de gouvernance adaptés à leurs besoins spécifiques ; d'un **programme novateur de collecte de fonds** qui a renforcé leur confiance et leurs compétences pour démarcher les donateurs ; d'un **atelier sur le financement et le suivi-évaluation** en Afrique de l'Ouest ; d'une **communauté de pratique sur les systèmes alimentaires** ; et d'un **atelier de narration et d'écriture**. En Amérique latine, une **formation régionale sur la redevabilité a touché plus de 40 acteurs de la société civile**, et il est prévu de l'adapter et de la reproduire dans les deux régions africaines en 2026.

Gouvernance et financement d'amorçage

En renforçant la gouvernance et les ressources, le Secrétariat du RSC SUN a aidé les Alliances à devenir des acteurs stables, crédibles et indépendants dans la lutte contre la malnutrition. Au Nigéria, l'Alliance a consolidé ses structures de gouvernance et son offre, ce qui lui a permis d'instaurer des cotisations et un comité de développement des entreprises, et de lever des fonds pour la mise en œuvre de sa stratégie collective. En Namibie, l'Alliance a obtenu des financements de la GIZ et de l'Union européenne (UE), lui permettant de développer ses capacités en matière de collaboration multipartite et de renforcer l'engagement entre la société civile, le gouvernement, les médias et le secteur privé, ce qui a abouti à la création du Réseau d'entreprises SUN. En Tanzanie, l'Alliance a toutefois subi des coupes budgétaires lors de la mise en œuvre du projet phare de l'Agence des États-Unis pour le développement international (USAID), dont le financement devait initialement s'étendre jusqu'en 2028. Malgré ces difficultés, les Alliances, qu'elles soient émergentes ou bien établies, ont progressé dans l'amélioration de leurs structures de gouvernance. La Colombie, notamment, a tiré pleinement parti d'une petite

subvention du RSC SUN pour développer des outils essentiels à sa pérennité en matière de gouvernance, de plaidoyer, de communication et de mobilisation des ressources – renforçant ainsi considérablement son positionnement dans la politique nationale de nutrition. Certaines ASC, comme le Nigéria et les Philippines, ont également approfondi la collaboration multipartite et l'inclusion en intégrant des coordinateurs de la jeunesse dans leurs structures de gouvernance.

Le Réseau a également fourni des financements d'amorçage essentiels qui ont permis aux Alliances de mettre à l'essai des innovations et de nouveaux modèles de plaidoyer, lesquels ont ensuite été déployés à plus grande échelle dans d'autres régions. Au Cambodge, par exemple, une petite subvention a soutenu des travaux visant à lier la nutrition à l'agriculture sensible au climat et à l'alimentation scolaire. Au Burkina Faso, un financement d'amorçage a permis de mener un projet pilote d'analyse budgétaire qui est devenu une bonne pratique régionale en matière de redevabilité.

Plaidoyer local et mondial

Au cours de la période 3.0, le plaidoyer de la société civile a contribué à des résultats concrets : une meilleure protection de l'allaitement maternel, une plus grande égalité des genres, une intégration plus poussée de la nutrition dans les réformes des systèmes de santé et d'alimentation, et l'inclusion de la nutrition dans les cadres de résilience climatique ; renforçant ainsi la nutrition comme pierre angulaire du développement durable.

Protéger l'allaitement maternel et promouvoir l'égalité des genres

Dans les quatre régions, les membres du Réseau défendent les droits des femmes allaitantes, promeuvent la protection de la maternité et renforcent le leadership des femmes au sein des ASC et des instances politiques. Au Libéria, l'ASC a œuvré avec succès pour l'adoption du Code national de commercialisation des substituts du lait maternel et a promu la protection de l'allaitement maternel sur les

lieux de travail. En **Sierra Leone**, un plaidoyer conjoint avec l'Unité de coordination des systèmes alimentaires pilotée par SUN, a permis l'intégration de politiques d'allaitement maternel dans les nouveaux engagements pris au sommet N4G. Au **Zimbabwe**, le plaidoyer soutenu de l'ASC a conduit à la création d'une salle dédiée à l'allaitement maternel au Parlement - une initiative marquante témoignant de l'engagement institutionnel en faveur du soutien aux mères actives. Au **Laos**, l'établissement du prix « Lieu de travail favorable à l'allaitement maternel » a permis d'accroître l'allaitement maternel au travail de 32 % en deux ans, mobilisant à la fois la société civile et les employeurs du secteur privé. En **Équateur**, l'ASC a lié les droits des femmes au droit humain à une alimentation adéquate, intégrant ainsi l'égalité de genre dans la politique nationale de nutrition.

Renforcer la résilience face aux changements climatiques

Les chocs climatiques perturbent de plus en plus la sécurité alimentaire et les moyens de subsistance. Au **Niger**, l'ASC associe le plaidoyer en matière de nutrition aux efforts de résilience, en soutenant les communautés touchées par des sécheresses récurrentes et des crises alimentaires. Au **Burkina Faso**, la société civile promeut les cultures indigènes et la diversité alimentaire comme stratégies de résilience climatique. Au **Pakistan**, l'ASC est intervenue en première ligne lors d'inondations dévastatrices, en plaidant pour une réduction des risques de catastrophe tenant compte de la nutrition. Aux **Philippines**, l'ASC a intégré la nutrition à l'agriculture sensible au climat, en promouvant les légumes indigènes et les potagers scolaires afin de renforcer la sécurité alimentaire et nutritionnelle.

Garantir la nutrition au sein des systèmes de santé

Il est impossible de lutter contre la malnutrition sans des systèmes de santé résilients et équitables garantissant l'accès aux services de nutrition essentiels. Au **Mali**, la société civile a mobilisé les parlementaires et les communautés



Ibsan, 12 ans, tenant du maïs provenant du champ familial dans la région du Corridor sec, au Guatemala

pour inscrire le droit à l'alimentation dans la Constitution, renforçant ainsi la gouvernance nutritionnelle malgré la faiblesse des services de santé. En **Sierra Leone**, un plaidoyer budgétaire a permis la création d'une ligne dédiée à la nutrition au sein du ministère de la Santé, renforçant les capacités du système. Au **Kenya**, l'ASC a veillé à l'intégration de la nutrition dans le cadre national de la couverture sanitaire universelle, en reliant les services de santé communautaires aux objectifs nutritionnels. Au **Kirghizistan**, un plaidoyer a permis d'obtenir des fonds d'assurance maladie nationaux pour la supplémentation en acide folique, améliorant ainsi la nutrition maternelle et l'équité d'accès aux services.

Transformer les systèmes alimentaires injustes

La société civile est en première ligne pour contester les systèmes alimentaires inéquitables qui nuisent à la nutrition, tout en promouvant des alternatives locales et durables. Au **Bénin**, des campagnes de la société civile promeuvent des aliments locaux abordables et nutritifs, tout en s'opposant aux politiques favorisant les importations de produits ultra-transformés. Au **Burkina Faso**, l'ASC promeut l'agroécologie et les

initiatives paysannes pour améliorer l'accès à une alimentation diversifiée et résistante au changement climatique. En **Indonésie**, un plaidoyer soutenu a permis de renforcer les normes d'enrichissement de la farine de blé afin de se conformer aux recommandations de l'Organisation mondiale de la Santé (OMS), réduisant ainsi la carence en fer à l'échelle nationale. En **Équateur**, l'ASC a contribué à inscrire le retard de croissance à l'agenda politique, aboutissant à une politique nationale dotée d'un budget et de mécanismes de suivi, même dans un contexte d'instabilité politique.

Intégrer la nutrition dans tous les secteurs

La société civile n'est pas seulement un partenaire opérationnel, mais souvent **un catalyseur de changement systémique**. Les organisations de la société civile contribuent aux cadres de coordination multisectoriels, mobilisent les pouvoirs publics et les partenaires, et suivent les progrès accomplis afin de garantir que la mise en œuvre reste conforme aux engagements nationaux et aux besoins des communautés. Par exemple, en **Éthiopie**, la société civile soutient activement la mise en œuvre de la Stratégie nationale pour l'alimentation et la nutrition en plaidant pour l'intégration de la nutrition dans les secteurs de la santé, de l'agriculture et de l'éducation.

Porter les priorités de nos membres sur la scène mondiale

Le RSC SUN a continué d'intégrer les perspectives de la société civile locale dans les instances politiques internationales. Grâce à des consultations inclusives et des assemblées virtuelles, le Réseau a défini des priorités de plaidoyer collectif reflétant une approche allant du local au global. Ces priorités ont éclairé les positions coordonnées de la société civile lors d'événements mondiaux majeurs tels que le Sommet Nutrition pour la croissance (N4G), l'Assemblée mondiale de la Santé (AMS), le Comité de la sécurité alimentaire mondiale (CSA), le Congrès mondial sur la mise en œuvre du Code international de commercialisation des substituts du lait maternel et le Sommet des Nations unies sur les systèmes alimentaires

(UNFSS). La participation active à la Coalition pour les repas scolaires et aux dialogues mondiaux sur le climat a renforcé la visibilité des voix de la société civile dans la prise de décision internationale.

Redevabilité et respect des engagements N4G

Les organisations de la société civile (OSC) ont démontré à maintes reprises l'efficacité de la redevabilité sociale. Au **Nigéria**, leur plaidoyer fondé sur des données probantes a permis la création de lignes budgétaires dans plusieurs ministères, l'augmentation des allocations et la mise en place de nouveaux services de nutrition au sein des institutions gouvernementales. Au **Mali**, le suivi budgétaire mené par la société civile a permis d'obtenir une ligne budgétaire annuelle de 600 millions de francs CFA ouest-africains pour les aliments thérapeutiques et de mobiliser les entreprises minières pour financer des programmes locaux de nutrition. Au **Kenya**, l'ASC a consolidé les engagements de N4G dans un cadre national de redevabilité et a créé un groupe parlementaire sur la nutrition afin d'assurer un contrôle politique continu. Au **Malawi**, une analyse budgétaire rigoureuse a permis la mise en place de lignes budgétaires dédiées à la nutrition au niveau des districts. Au **Pérou**, la société civile a créé un observatoire de la sécurité alimentaire et des systèmes alimentaires, offrant ainsi une plateforme de dialogue entre les décideurs et les mouvements sociaux sur les progrès et les difficultés rencontrés en matière de politiques publiques et d'investissement pour la nutrition. Enfin, au **Pakistan**, l'ASC a réussi à doubler les taxes sur les boissons sucrées et à les interdire lors des réunions gouvernementales, une mesure concrète pour responsabiliser la politique budgétaire quant aux résultats nutritionnels.

Dans le cadre du RSC SUN 3.0, le Réseau a également **réalisé avec succès ses engagements N4G et a rendu compte des progrès collectifs accomplis**. Parmi les réussites notables, citons l'implication significative des Alliances de la société civile dans les plans nationaux de nutrition, les progrès visibles en

Les coordinateurs de la jeunesse du RSC SUN ont également fait état de leurs propres

Bonnes pratiques et visibilité

Les réserves alimentaires d'une famille dans leur domicile situé dans un quartier informel de la région de La Guajira, dans le nord de la Colombie

nationaux constituent le socle de la bibliothèque de données probantes émergente du RSC SUN, un répertoire croissant d'innovations et d'enseignements tirés de la société civile. Ils contribuent également à adapter l'offre du Secrétariat du RSC SUN aux besoins et priorités changeants de ses membres. Le renforcement des capacités de communication et l'amélioration de la présence numérique ont également permis une meilleure visibilité des résultats et de l'impact collectif des membres.

Un Secrétariat plus fort, plus connecté et plus durable

Cette période a également marqué un tournant pour la pérennité du Secrétariat. Grâce à une meilleure planification financière, un engagement accru des donateurs et une définition plus claire des rôles au sein du Système mondial de soutien, le Secrétariat a obtenu un financement pluriannuel et stabilisé ses activités principales. Outre le financement de base continu d'**Irish Aid** et de la **Coopération suisse au développement**, le Secrétariat du RSC SUN a bénéficié d'un soutien financier additionnel très appréciable tout au long de la période de la stratégie 3.0, de la part du **ministère britannique des Affaires étrangères, du Commonwealth et du Développement (FCDO)**, du **ministère français des Affaires européennes et étrangères**, de la **GIZ**, du **Bureau des Nations unies pour les services d'appui aux projets (UNOPS)**, du **CIFF** et de **Save the Children UK**. Durant cette période, les effectifs du Secrétariat ont augmenté, permettant ainsi de constituer une équipe équilibrée combinant expertise mondiale, régionale et technique afin de mieux répondre aux besoins des membres. Ces évolutions ont consolidé le rôle du Secrétariat en tant que facilitateur, acteur de liaison et défenseur de la société civile au sein du Mouvement SUN.

RSC SUN 3.0 : Aperçu des défis

Malgré des progrès significatifs, RSC SUN 3.0 a également mis en lumière des défis profonds et persistants, allant d'un sous-financement chronique à un rétrécissement de l'espace civique et à des crises mondiales croissantes, qui ont limité le plein potentiel de la société civile à mener un changement systémique en matière de nutrition.

Paysage financier fragmenté et changeant

Le paysage du financement de la nutrition demeure fragmenté et de plus en plus imprévisible. Si de nombreux pays SUN ont élaboré des plans nationaux de nutrition ambitieux, ceux-ci sont rarement assortis de ressources suffisantes. Les agendas mondiaux concurrents, notamment la réponse humanitaire et le changement climatique a encore réduit la disponibilité de financements dédiés et à long terme pour la nutrition.

Dans ce contexte, les Alliances dépendent souvent de financements à court terme et fragmentés pour assurer leurs missions de coordination, de plaidoyer et de redevabilité. Soixante-quatre pour cent des ASC déclarent ne disposer d'aucun financement, et seulement 24% d'entre elles disposaient de financements stables en 2024. L'absence d'un financement prévisible limite leur capacité à renforcer leur gouvernance, à mener une planification stratégique et à investir dans le développement de leurs capacités à long terme. Cela compromet les efforts déployés pour maintenir le plaidoyer, fidéliser le personnel qualifié et aligner leurs activités sur les plans nationaux pluriannuels. L'accès inégal à un internet stable, aux outils numériques et aux infrastructures de base affecte davantage la stabilité institutionnelle et restreint leur participation effective aux processus nationaux, régionaux et internationaux.

Dans plusieurs contextes, ces difficultés de financement réduisent l'influence des ASC au sein des plateformes multipartites. Lors de l'enquête de 2024, plus de 50 % des ASC ont

indiqué que leurs relations avec les donateurs figuraient parmi leurs interactions les plus faibles. Elles ont souligné un défi plus général concernant la collaboration avec les partenaires financiers, notamment le Réseau des donateurs SUN, afin de garantir que les organisations nationales, dont la proximité avec les communautés les rend essentielles à un changement durable, disposent de ressources adéquates et régulières.

Instabilité politique et rétrécissement de l'espace civique

Dans de nombreux pays du réseau SUN, les organisations de la société civile et les jeunes évoluent dans un contexte d'instabilité politique et de faible participation citoyenne. Les changements fréquents de gouvernement, l'évolution des responsabilités institutionnelles et la concurrence entre les priorités nationales ont perturbé les mécanismes de coordination et ralenti la mise en œuvre des politiques

nutritionnelles. Dans certains contextes, l'absence de cadres d'engagement clairs ou de reconnaissance du rôle de la société civile et des jeunes a encore limité leur participation aux prises de décision. Les obstacles administratifs, les réglementations restrictives et les données obsolètes ou indisponibles sur l'état de la malnutrition ont également entravé la capacité des organisations de la société civile à plaider efficacement en faveur de la santé publique et à demander des comptes aux responsables. Ces difficultés sont particulièrement aiguës dans les contextes fragiles et touchés par des conflits, où la société civile travaille souvent dans un contexte d'insécurité, de rareté des ressources et d'institutions étatiques affaiblies.

Malgré ces obstacles, de nombreuses associations de la société civile continuent de faire preuve de résilience, en maintenant leur collaboration avec les instances gouvernementales, en adaptant leurs stratégies

**Femme travaillant
dans des rizières
au Népal. © tarras**



de plaider et en trouvant des solutions novatrices pour que la nutrition reste une priorité politique. Néanmoins, la persistance du rétrécissement de l'espace civique et de l'instabilité politique souligne la nécessité d'une meilleure protection de la société civile et des jeunes, ainsi que de mécanismes garantissant leur rôle d'acteurs indépendants au sein du Mouvement SUN.

Un paysage nutritionnel mondial en mutation

Ces défis sont aggravés par des crises mondiales plus vastes qui redessinent le paysage nutritionnel. Les conflits et l'instabilité politique continuent de ravager les systèmes alimentaires et de santé, plongeant des millions de personnes dans la faim et le déplacement. L'accélération des effets du changement climatique érode les moyens de subsistance, modifie les régimes alimentaires et réduit la qualité nutritionnelle des aliments disponibles. Parallèlement, les systèmes alimentaires axés sur le profit alimentent une augmentation rapide du surpoids, de l'obésité et des maladies non transmissibles liées à l'alimentation, alors même que la sous-nutrition persiste. Les aliments ultra-transformés, faisant l'objet d'un marketing agressif et souvent moins chers que les alternatives nutritives, supplantent les régimes alimentaires traditionnels et sains et dégradent les écosystèmes. **Ensemble, ces crises convergentes constituent une urgence nutritionnelle mondiale qui exige un changement systémique et audacieux : un changement qui lie le droit à l'alimentation et à la nutrition à la justice sociale, à l'équité et à la durabilité environnementale.**

Pour les membres du Réseau, ce contexte en constante évolution engendre de nouvelles pressions et responsabilités. Les ASC sont

confrontées à des crises qui se chevauchent et mettent à rude épreuve leurs capacités, qu'il s'agisse de répondre aux chocs climatiques et à l'insécurité alimentaire ou de faire face au fardeau croissant des maladies liées à l'alimentation. Alors que l'attention et les ressources des gouvernements sont détournées, **la société civile demeure souvent la voix essentielle pour défendre le droit à une alimentation et à une nutrition adéquates pour tous, pour promouvoir l'accès universel à des services de santé et de nutrition, et exiger des systèmes alimentaires plus équitables, durables et sains.** Ces réalités renforcent la nécessité d'une plus grande solidarité, d'une meilleure adaptabilité et d'une collaboration intersectorielle accrue au sein du Réseau.

Pressions liées à la durabilité sur le Secrétariat

Bien que le Secrétariat du RSC SUN soit sorti de sa phase stratégique 3.0 avec une structure renforcée, un mandat plus clair et un financement plus stable, ces progrès ont été réalisés dans un contexte difficile. Le Secrétariat a continué de fonctionner avec une équipe réduite et des ressources limitées, tout en répondant aux attentes croissantes des membres et des partenaires. L'extension du soutien à quatre régions, la gestion de petites subventions et la satisfaction de la demande croissante d'assistance technique et de plaidoyer ont exercé une pression constante sur les effectifs et les capacités financières. Ces contraintes ont souligné l'importance de garantir un financement prévisible à long terme et de renforcer les capacités de l'équipe afin de partager la responsabilité de la mise en œuvre lors de la prochaine phase.



Réseau de la société civile
S'ENGAGER • MOTIVER • INVESTIR

Comment nous contacter ?

www.suncivilsociety.com

✂ x.com/SUNCSN

f facebook.com/SUNCSN

in linkedin.com/company/sun-csn-scaling-up-nutrition-civil-society-network/

✉ SUNCSN@savethechildren.org.uk

Secrétariat du Réseau de la
Société Civile SUN,
Save the Children, 1 St John's Lane,
Londres EC1M 4AR, Royaume Uni

Photo de couverture : Une ambassadrice
d'un projet SUN dans une ferme de
Chongwe, Zambie