

**ESTRATEGIA DE LA RED
DE LA SOCIEDAD CIVIL
DEL MOVIMIENTO PARA EL
FOMENTO DE LA NUTRICIÓN
TERCERA FASE DE LA
RED DE LA SOCIEDAD CIVIL
DE SUN (2021-2025)**

ÍNDICE

Acrónimos	3
Introducción	4
Contexto	7
Logros clave de la Red de la Sociedad Civil en la segunda fase del Movimiento SUN	9
Teoría del cambio de la Red de la Sociedad Civil de SUN 3.0	15
Objetivos estratégicos de la Red de la Sociedad Civil de SUN 3.0	18
Facilitadores transversales de la Red de la Sociedad Civil de SUN 3.0	27
Estructuras de la Red de la Sociedad Civil	29
Rendición de cuentas	31
Anexos	32



FOTO: STEFANIE GLINKSI

Lili, Carlos, Daniel y Denis juegan cerca de la presa Nyalani en Kwale, Kenia

ACRÓNIMOS

- AMS** Asamblea Mundial de la Salud
- ASC** Alianza de la Sociedad Civil de SUN (a nivel subnacional o nacional)
- MEAL** Monitoreo, Evaluación, Rendición de Cuentas y Aprendizaje
- N4G** Nutrición para el Crecimiento
- ODS** Objetivos de Desarrollo Sostenible
- OSC** Organización de la sociedad civil
- RSC** Red de la Sociedad Civil de SUN
- SUN** Movimiento para el Fomento de la Nutrición
- YL4N** Jóvenes líderes de la nutrición



FOTO: SCUS

Cultivos que se cosechan para la campaña del programa “Alimentar y Cultivar Juntos” en Camboya

INTRODUCCIÓN

¿Qué es la Red de la Sociedad Civil?

La Red de la Sociedad Civil (RSC) es parte del Movimiento para el Fomento de la Nutrición (SUN), una colaboración internacional y multisectorial cuyo objetivo es poner fin a la malnutrición para 2030. La Red está integrada por 4000 miembros locales, nacionales e internacionales, incluidos, entre otros, defensores de los derechos humanos, organizaciones comunitarias, grupos de mujeres, pequeños agricultores, entidades de investigación y defensores de los derechos de la infancia. La mayoría de los miembros son parte

de nuestras Alianzas de la Sociedad Civil (ASC) nacionales, que se dividen en cuatro grupos regionales. La función de la Red es impulsar a sus miembros a establecer relaciones, compartir recursos y hacer que sus voces se escuchen con más fuerza, siendo conscientes de que, en la tarea de acabar con la malnutrición, un enfoque colaborativo tiene más peso que la actuación de las organizaciones de la sociedad Civil (OSC) en solitario. La Red cuenta con el respaldo del Secretariado de la Red de la Sociedad Civil que adapta continuamente su apoyo en función de las necesidades cambiantes de los miembros.



FOTO: STEFANIE CLINKSI

Lolo, en Goromonzi, Zimbabwe

¿Por qué una nueva estrategia y en qué se diferencia de la anterior?

En enero de 2021, el Movimiento SUN presentó la Estrategia 3.0,¹ cuyo objetivo es orientar y acelerar el progreso en su tercera fase (2021-2025). La estrategia se basa en los avances y logros del Movimiento en los últimos diez años, responde a las lecciones aprendidas y se adapta a los nuevos desafíos y contextos cambiantes. Entre los cambios de enfoque más destacados se incluyen el énfasis renovado en un verdadero liderazgo nacional y la atención en acelerar los progresos para cumplir las metas de nutrición de la Asamblea Mundial de la Salud (AMS) y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Las contribuciones de la sociedad civil, en particular en torno a los planes nacionales de nutrición, los conflictos de intereses y la participación de los jóvenes, se reflejaron de manera destacada en la versión final. En el marco de la Estrategia del Movimiento SUN 3.0, la RSC asumió seis compromisos que figuran en el Anexo 1. El Grupo de operacionalización de SUN gestiona la puesta en marcha de la tercera fase del Movimiento SUN (que durará hasta septiembre de 2021). El Grupo reúne a los países SUN y al Sistema de apoyo global para garantizar que la implementación de esta fase se mantenga fiel a la estrategia y esté en línea con los principios de compromiso del Movimiento SUN².

La Estrategia de la tercera fase de la RSC ha sido diseñada por la Red y para la Red, en línea con la Estrategia del Movimiento SUN 3.0

general descrita más arriba. Es una estrategia liderada por los países y los miembros, que implementarán todos los actores y estructuras de la Red, incluido el Secretariado de la RSC, los grupos regionales, las Alianzas de la Sociedad Civil y los jóvenes líderes. Como dispone el documento, la Red de la Sociedad Civil continuará priorizando a las ASC y los jóvenes líderes en todo lo que haga, apoyándolos y promoviendo su trabajo tanto interna como externamente. Aunque el enfoque de la RSC siempre se ha basado en las necesidades de los países y ha estado dirigido por estos, en la Estrategia 3.0 de la RSC, se hará todo lo posible para garantizar que así sea en la práctica y en todas las áreas de nuestro trabajo. Esto implica traspasar el poder del ámbito internacional al local, por ejemplo, explorando la opción de trasladar el Secretariado a un país SUN, analizando la posibilidad de que los coordinadores regionales de la RSC desempeñen funciones más formales, priorizando el apoyo técnico entre países y empoderando a los miembros de la Red para liderar la implementación de la estrategia al tiempo que se aumenta su sostenibilidad e independencia.

La Estrategia 3.0 de la RSC se ocupará también de consolidar el aprendizaje, ampliar las prácticas prometedoras iniciadas en los últimos cinco años y dejar a la Red en una situación más sostenible y autosuficiente. De esta manera, los miembros de la Red dispondrán

La función de la Red de la Sociedad Civil es impulsar a sus miembros a establecer relaciones, compartir recursos y hacer que sus voces se escuchen con más fuerza.

¹ Movimiento para el Fomento de la Nutrición, *Estrategia del Movimiento para el Fomento de la Nutrición, Tercera fase del Movimiento SUN* (2021), <https://scalingupnutrition.org/es/acerca-de/estrategia-y-hoja-de-ruta-del-movimiento-sun/>.

² Principios de compromiso del Movimiento SUN, <https://scalingupnutrition.org/es/acerca-de/vision-y-principios-del-movimiento-sun/>.

de las pruebas y herramientas más recientes y estarán empoderados para impulsar el cambio a nivel nacional. Promoveremos el aprendizaje y la asistencia técnica entre países; continuaremos intercambiando experiencias durante las reuniones regionales anuales; incorporaremos la participación de los jóvenes a todos los niveles; proporcionaremos apoyo y herramientas personalizados para aprovechar las oportunidades de promoción, creación de capacidades y financiación; afinaremos el análisis y mejoraremos las comunicaciones para describir los resultados obtenidos; y garantiremos un acceso equitativo a los mecanismos de gobernanza y rendición de cuentas a todos los niveles, en particular, al mecanismo de resolución de conflictos de intereses.

¿Cómo se ha elaborado la Estrategia 3.0 de la RSC?

Al elaborar la estrategia, el Secretariado de la RSC emprendió un exhaustivo proceso de consulta para garantizar que la estrategia se adecue a los objetivos, responda a un contexto específico y que todos los miembros la adopten plenamente. Por consiguiente, el Comité de Pilotaje de la RSC, los coordinadores regionales, las Alianzas de la Sociedad Civil y los jóvenes líderes de la nutrición contribuyeron al contenido de este documento y lo validaron. Más de 100 personas y organizaciones realizaron aportes durante el proceso de consulta y los objetivos estratégicos y resultados que surgieron a raíz de la consulta reflejan las necesidades y prioridades de los miembros.



Gladis es voluntaria de salud comunitaria en Ngatataek, Kenia

CONTEXTO

En comparación con el período de la estrategia 2.0 (2016-2020), la Red de la Sociedad Civil opera en un contexto muy diferente con nuevos desafíos y oportunidades.

Desafíos

A principios de 2020, la malnutrición era responsable del 45 % de las muertes infantiles, 144 millones de niños y niñas menores de cinco años presentaban retraso en el crecimiento y 47 millones, emaciación³. Si bien se han realizado progresos, la malnutrición sigue siendo endémica en muchos contextos. Desde entonces, la **pandemia de COVID-19** ha planteado desafíos y generado presiones sin precedentes sobre sistemas de salud ya sobrecargados, economías frágiles, sistemas alimentarios y medios de subsistencia. Ha interrumpido la ejecución y ampliación de las intervenciones y destruido años de progreso, con profundas consecuencias para la nutrición. Actualmente se prevé que para 2022, 9,3 millones más de niños y niñas podrían presentar emaciación, 2,6 millones más podrían padecer retraso en el crecimiento y 168 000 más podrían morir⁴. Además, la malnutrición puede exacerbar el impacto del COVID-19: la malnutrición compromete la inmunidad del organismo y las pruebas emergentes sugieren que la obesidad puede predisponer a las personas a los efectos más graves del virus⁵. El **cambio climático**, provocado en parte por sistemas alimentarios insostenibles, amenaza la nutrición debido a la estacionalidad de las infecciones, los patrones de cultivo y la disminución del contenido de micronutrientes en los alimentos. Aumenta asimismo nuestra vulnerabilidad a las **crisis humanitarias** y las

ocho peores crisis alimentarias del mundo están vinculadas tanto a conflictos como a crisis climáticas⁶. La **triple carga de la malnutrición**, que se caracteriza por la coexistencia de desnutrición, deficiencias de micronutrientes, sobrepeso y obesidad, se ha incrementado drásticamente en los últimos años. Si bien muchos países SUN han desarrollado planes de acción nacionales, **la nutrición sigue sin ser una prioridad en las agendas nacionales, padece una grave carencia de recursos** o se aborda con un enfoque aislado. Por otra parte, las nuevas olas de populismo y extremismo generan **inestabilidad política** en algunas partes del mundo y la sociedad civil se enfrenta al desafío de tener que operar en un **espacio cívico cada vez más reducido**, especialmente en los **Estados frágiles y afectados por conflictos**. Las acciones orientadas a mejorar la nutrición y reducir la **pérdida y el desperdicio de alimentos** no tendrán éxito si no se abordan las injusticias más generales, incluidas las **desigualdades de género** y el acceso desigual al poder, a los alimentos y a la atención médica. Las diferencias en los resultados de nutrición en los países son complejas y tienen su origen en **desigualdades institucionalizadas** que afectan la vida diaria de las personas. Estas desigualdades a veces se ven **agravadas por los conflictos de intereses y desequilibrios de poder** que pueden surgir por el enfoque multiactor del Movimiento SUN y, en particular, por la participación de algunos actores del sector privado. Por otro lado, el hecho de que cada vez haya una mayor conciencia de la existencia de un discurso de desarrollo dominante arraigado en el colonialismo implica que la necesidad de localización es todavía más importante y el Movimiento SUN y la RSC deben tomar medidas para reflejarlo.

³ UNICEF/OMS/Banco Mundial (2020), *Levels and Trends in Child Malnutrition: Key Findings of the 2020 Edition of the Joint Child Malnutrition Estimates*.

⁴ Save the Children (2020), *La buena nutrición es fundamental: Por qué debemos actuar ahora para eliminar la malnutrición infantil*, <https://resourcecentre.savethechildren.net/library/nutrition-critical-why-we-must-act-now-tackle-child-malnutrition>.

⁵ Movimiento para el Fomento de la Nutrición, *Estrategia del Movimiento para el Fomento de la Nutrición, Tercera fase del Movimiento SUN* (2021), p. 7, <https://scalingupnutrition.org/es/acerca-de/estrategia-y-hoja-de-ruta-del-movimiento-sun/>.

⁶ Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCHA) (2020). *Global Humanitarian Overview 2020*. Ginebra: OCHA.



Una familia desplazada de Venezuela almuerza en su casa en Perú

Oportunidades

Responder a estos desafíos es lo que motiva a la Red. Creemos que la mejor manera de abordar estas cuestiones internacionales con una sola voz es aprovechar **la amplia experiencia y alcance de los actores de la sociedad civil** y empoderarlos para que formen **alianzas multisectoriales y multiactor sólidas**. La pandemia de COVID-19 hace que sea aún más importante priorizar la nutrición en las agendas nacionales e internacionales a fin de proteger a las personas más vulnerables, hacer que los sistemas de salud, alimentación y protección social sean sensibles a la nutrición, priorizar las acciones basadas en pruebas y defender la necesidad de invertir en nutrición. En el marco de esta estrategia, alentamos a las redes y plataformas multiactor del Movimiento SUN a trabajar aún más estrechamente para garantizar la complementariedad e interconexión. Al permitir la participación significativa de la sociedad civil y los jóvenes en estos procesos de toma de decisiones, las estructuras y plataformas de gobernanza de SUN serán más inclusivas, representativas y tendrán un mayor impacto.

El lanzamiento de esta estrategia, en 2021, es oportuno, ya que coincide con el **Año de Acción de la Nutrición para el Crecimiento (N4G)** en el que se invita a los Gobiernos y a otros actores a asumir compromisos sostenibles en materia de nutrición. Por lo tanto, la sociedad civil y

los jóvenes tienen un papel fundamental que desempeñar a la hora de instar a sus Gobiernos a traducir los compromisos en acciones y hacer que rindan cuentas por estos compromisos. Además, su labor es crucial para ampliar las prácticas prometedoras, las soluciones innovadoras y las pruebas más recientes desde las comunidades de base al ámbito nacional e internacional.

El Movimiento SUN y la Red de la Sociedad Civil han logrado importantes avances para aumentar la visibilidad de la nutrición en las agendas nacionales y mundiales, y a través de mecanismos internacionales, como las **metas de la AMS, los ODS y el Decenio de las Naciones Unidas de Acción sobre la Nutrición**. Un número cada vez mayor de países ha desarrollado **planes de acción nacionales sobre nutrición** y asignado un presupuesto específico para financiarlos. A pesar de estos progresos, ningún país va en camino de cumplir las seis metas de nutrición de la AMS y solo ocho están en vías de cumplir cuatro de ellas⁷. En este contexto, **es urgente actuar con rapidez para proteger las mejoras en materia de nutrición que tanto ha costado lograr**, y, al mismo tiempo, aprovechar las lecciones de la pandemia e **invertir en el cambio sistémico** necesario para facilitar un acceso sostenible a una nutrición adecuada y a dietas saludables, sin dejar a nadie atrás.

⁷ Development Initiatives (2020), *Global Nutrition Report 2020: Action on Equity to End Malnutrition*, Chapter 2, <https://globalnutritionreport.org/reports/2020-global-nutrition-report/inequalities-global-burden-malnutrition/>.

LOGROS CLAVE DE LA RED DE LA SOCIEDAD CIVIL EN LA SEGUNDA FASE DEL MOVIMIENTO SUN

La RSC ha realizado progresos importantes en la segunda fase del Movimiento SUN. Entre los éxitos más importantes logrados en esta segunda fase, se incluyen:

- **Influencia en los Gobiernos:** En 2019, 42 países SUN, incluidos algunos Estados frágiles y afectados por conflictos, desarrollaron planes de nutrición plurianuales presupuestados. En más del 50 % de estos países, las ASC contribuyeron de forma significativa a su elaboración. Mejorar, nacionalizar y financiar estos planes sigue siendo la principal prioridad de las ASC.
- **Crecimiento:** Durante este período, el número de miembros de la Red aumentó de alrededor de 1100 en 2016 a 4200 en 2010. Por otra parte, el número de ASC ascendió de una en 2012, a 13 en 2013 y a 51 en 2021 (y se están creando otras 10).
- **Colaboración:** El crecimiento de las ASC confirma el mayor interés en trabajar en colaboración, creando sinergias y

aprovechando las competencias de los demás para lograr un mayor impacto a nivel local y nacional. La mayoría de las ASC han decidido descentralizar su estructura de gobernanza para llegar mejor a las comunidades y reflejar sus necesidades en la acción colectiva.

- **Empoderamiento de los jóvenes:** El programa Jóvenes Líderes de la Nutrición (YL4N), que se puso en marcha en 2018, empodera a 13 jóvenes impulsores para defender la nutrición en sus países, por ejemplo, a través de programas de capacitación comunitarios y para jóvenes, discursos en eventos de alto nivel, eventos en línea organizados por jóvenes y artículos de opinión. Entre los principales logros de 2020, se incluyen la contribución de los jóvenes líderes al proceso de consulta de la Estrategia del Movimiento SUN 3.0, un seminario web que organizaron con motivo del Día Mundial de la Alimentación; y la elección de un YL4N como vicepresidente de la Vía de Acción 5 de la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios.

“Los jóvenes son una parte muy importante de nuestras sociedades, no solo en términos de número, sino también por nuestro poder y energía para cambiar las cosas para mejor. Sí, somos el futuro, pero también somos el presente”.

Joven líder mundial de la nutrición del Movimiento SUN

- **Regionalización:** En 2020, los cuatro grupos regionales organizaron reuniones regionales virtuales o presenciales. Estas reuniones ofrecen a las ASC la oportunidad de celebrar las principales iniciativas regionales y aprender de ellas. Entre estas iniciativas, se incluyen la campaña #nutritioncantwait de Asia, el informe de análisis presupuestario de África Oriental y Meridional, el trabajo de participación parlamentaria de África Occidental y Central y el innovador programa piloto de aprendizaje virtual de América Latina y el Caribe.
- **Una comunidad digital:** Con el uso de una plataforma de gestión de datos de alto rendimiento a la que actualmente tienen acceso todas las ASC y las Redes de SUN, la RSC ha mejorado sus funciones

de monitoreo, evaluación, rendición de cuentas y aprendizaje (MEAL), y asistencia técnica orientadas a crear un sentimiento de comunidad dentro de la Red y a dar a conocer a la RSC externamente. La plataforma permite al Secretariado y a las ASC recopilar datos, generar análisis útiles que orientan nuestro trabajo y dirección estratégica, así como aprovechar la experiencia local y facilitar la asistencia técnica entre países.

- **Sostenibilidad financiera:** En 2017, el 68 % de las ASC indicaron que no recibían ningún financiamiento. Para 2020, solo 28 % estaban en esta situación. Si bien la mayor parte del financiamiento procede del Fondo Común del Movimiento SUN, las ASC procuran cada vez más diversificar sus fuentes de financiamiento.



Divine en el club de Medio Ambiente y Nutrición de su escuela en Zimbabwe



FOTO: STEFANIE GLINKSI

Carolina trabaja en su huerto en Homa Bay, Kenia

- **Financiamiento inicial:** Desde 2017, la RSC ha concedido una serie de subvenciones (sobre colaboración, aprendizaje, investigación e innovación entre países, MEAL y sostenibilidad) que han dado lugar a una serie de nuevos enfoques y acelerado el aprendizaje en las ASC y más allá.
- **Una nueva imagen de cara al mundo:** La RSC ha reforzado su enfoque de comunicaciones, en particular, mediante un nuevo sitio web lleno de recursos y canales en las redes sociales cada vez más activos para mostrar el impacto de la ASC. Estas plataformas se utilizan para destacar el trabajo de los jóvenes líderes de la nutrición y otros programas, como las subvenciones para MEAL y sostenibilidad, y la iniciativa de asistencia técnica entre países, lográndose así una mayor participación y conocimiento del trabajo de la RSC.
- **Respuesta a la pandemia:** La crisis provocada por la pandemia de COVID-19 ha exigido una respuesta coordinada de todo el Movimiento y el Secretariado de la RSC ha tomado medidas específicas para apoyar a las ASC en consecuencia. Entre estas medidas, se incluyó una mayor comunicación con la Red, la colaboración con el movimiento SUN en general para elaborar informes de país sobre la pandemia de COVID-19 y la colaboración con el Fondo Común para asignar financiamiento adicional a las ASC más vulnerables desde el punto de vista financiero.

8 <https://www.suncivilsociety.com/about-the-sun-civil-society-network/>

LA RED DE LA SOCIEDAD CIVIL SUN

Más de 4000 miembros locales, nacionales y globales.

La mayoría de ellos son parte de las Alianzas de la Sociedad Civil (ASC) a nivel nacional, en cuatro grupos regionales: América Latina y el Caribe, África Occidental y Central, África Oriental y Meridional y Asia.

“El valor de hacer parte de una Alianza de la Sociedad Civil SUN es pertenecer a un movimiento a nivel mundial, por medio del cual se comparten experiencias y conocimientos técnicos, además de fortalecimiento de capacidades y obtención de fondos para el crecimiento de la propia Red y sus integrantes.”

Miembro de la ASC SUN Guatemala

Latinoamérica y el Caribe

Colombia
Costa Rica
El Salvador
Guatemala
Haití
Honduras
Perú

África occidental y central

Benin
Burkina Faso
Camerún
Chad
Congo
Congo (República Democrática del)
Costa de Marfil
Gabón
Gambia
Ghana
Guinea
Guinea-Bissau
Liberia
Mali
Mauritania
Níger
Nigeria
República Centroafricana
Senegal
Sierra Leona
Togo

África oriental y meridional

Botswana
Burundi
Comoras
Eswatini
Etiopía
Kenia
Lesotho
Madagascar
Malawi
Mozambique
Namibia
Ruanda
Somalia
Somalilandia
Sudán
Sudán del Sur
Tanzania (República Unida de)
Uganda
Zambia
Zimbabue

Asia

Afganistán
Bangladesh
Camboya
Filipinas
India
Indonesia
Kirguistán
Myanmar
Nepal
Pakistán
Papúa Nueva Guinea
República Democrática Popular Lao
Sri Lanka
Tayikistán
Vietnam
Yemen

¿EN QUÉ INTERVENCIONES TRABAJAN LOS MIEMBROS DE ASC?



Fuente: Basado en 31 respuestas de ASC a la Encuesta anual del 2020.



Rebecca y su hijo, Moisés, en Ngatataek, Kenia

TEORÍA DEL CAMBIO DE LA RED DE LA SOCIEDAD CIVIL DE SUN 3.0

MISIÓN DE LA RSC SUN

Desarrollar una red de actores de la sociedad civil sostenible e integrada que contribuya de forma colectiva a crear un mundo libre de malnutrición para 2030.

Teoría del cambio

Lograr esta misión implica revisar las prioridades actuales de la RSC SUN, abordar las lagunas y aprovechar las fortalezas como colectivo. En los próximos cinco años, la Red tratará de alcanzar los objetivos estratégicos descritos a continuación, que creemos resultarán en el logro de la misión de la RSC SUN y contribuirán, a su vez, a la visión general del Movimiento SUN. Los resultados son las medidas que la Red tomará para alcanzar los objetivos estratégicos y las implementarán principalmente los miembros de la RSC. Los facilitadores transversales son clave para lograr de manera coherente esos resultados y los ejecutará principalmente el Secretariado de la RSC. Como en el caso de todas las iniciativas del Movimiento SUN, la colaboración con otras estructuras y actores de SUN es clave para el éxito, y esto se refleja en la estrecha alineación entre la teoría del cambio de la RSC 3.0 y los objetivos estratégicos descritos en la estrategia general de la tercera fase del Movimiento SUN.



Una canasta de alimentos preparada para la campaña del programa “Alimentar y Cultivar Juntos” en Camboya

TEORÍA DEL CAMBIO DE LA RED DE LA SOCIEDAD CIVIL DE SUN 3.0

VISIÓN DEL MOVIMIENTO SUN

Un mundo libre de toda forma de malnutrición para 2030.

La acción colectiva, liderada por países y Gobiernos, apoyada por organizaciones e individuos, garantiza que todos los niños, niñas, adolescentes, madres y familias puedan ejercer su derecho a la alimentación y la nutrición, alcanzar su máximo potencial y dar forma a sociedades sostenibles y prósperas.

MISIÓN DE LA RSC SUN

Desarrollar una red de actores de la sociedad civil sostenible e integrada que contribuya colectivamente a crear un mundo libre de malnutrición para 2030.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE LA RSC



FACILITADORES TRANSVERSALES

- GOBERNANZA DE LA RED**

Las estructuras de gobernanza de la RSC son claras, accesibles y representativas. Hay mecanismos seguros y accesibles para abordar los conflictos de intereses que están disponibles para todos.
- COMUNICACIONES DE LA RED**

Los miembros están informados de los avances clave en las áreas temáticas y funcionales pertinentes y sus voces e historias se escuchan con más fuerza gracias al poder colectivo de la Red.
- PARTICIPACIÓN DE LOS JÓVENES**

El liderazgo de los jóvenes es fundamental para lograr los objetivos estratégicos de la Red y el programa Jóvenes Líderes de la Nutrición se amplía a todo el Movimiento.
- IGUALDAD DE GÉNERO**

Las mujeres y las niñas desempeñan un papel destacado en las estructuras de la Red, se ponen a prueba y comparten enfoques que transforman las relaciones de género y se promueven modelos de liderazgo con perspectiva de género, dentro y fuera del Movimiento SUN.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE LA RED DE LA SOCIEDAD CIVIL DE SUN 3.0



ESPACIO DE LA SOCIEDAD CIVIL

Promover una representación y participación significativa de la sociedad civil, especialmente de las personas más marginadas, en todo el Movimiento SUN y más allá.

A. Las estructuras y los miembros de la RSC empoderan a las personas más marginadas, incluidas las mujeres, los jóvenes y las minorías, y crean el espacio para que se escuche a todos.

En 2020, más del 70 % de las organizaciones miembros de la RSC operaban a nivel comunitario y nacional. Estas organizaciones pueden compartir su gran experiencia y conocimientos adquiridos sobre los desafíos y éxitos a nivel local, y las posibles vías de cambio. A pesar de sus amplios conocimientos, normalmente sus voces y perspectivas no se escuchan, incluyen ni valoran a nivel nacional e internacional. Es crucial que la Red escuche y refleje mejor las opiniones de estos grupos marginados, y que los miembros promuevan el trabajo de los demás siempre que sea posible.

En el marco de la Estrategia 3.0 de la RSC, la RSC garantizará que se prioricen a nivel interno las voces de las personas más marginadas y de quienes padecen malnutrición, empoderándolas de forma significativa y dándoles espacio para expresar sus opiniones en la Red. Esto incluye diversificar la composición de la Red y mejorar la representación e inclusividad de las estructuras de gobernanza para aumentar la participación de organizaciones comunitarias y organizaciones dirigidas por mujeres o jóvenes, tanto en las ASC como a nivel internacional. La Red también seguirá apoyando el crecimiento y la expansión de las ASC en zonas de difícil acceso y afectadas por conflictos.

B. Todas las redes y los actores del Movimiento SUN comprenden el valor de la participación de la sociedad civil y los jóvenes, y buscan proactivamente su contribución.

Para identificar y poner en práctica soluciones destinadas a poner fin a la malnutrición es necesario trabajar en estrecha colaboración con quienes se ven más afectados por sus causas profundas y consecuencias, y cambiar las relaciones de poder para reconocer el papel crucial de la sociedad civil y los jóvenes en las intervenciones en materia de nutrición. Sin embargo, las estructuras de SUN no siempre se basan en las realidades de las comunidades, a pesar de su capacidad única para hacer llegar las pruebas y soluciones de los grupos en situación de riesgo a los foros de toma de decisiones.

En el marco de la Estrategia 3.0 de la RSC, la RSC tratará de abordar esas dinámicas de poder para garantizar que todas las redes y actores del Movimiento SUN escuchen, valoren y hagan oír las perspectivas de la sociedad civil, los grupos minoritarios, las mujeres y los jóvenes. A nivel internacional, esto incluye asegurar una mejor representación y una participación significativa de la sociedad civil y los jóvenes en el Grupo Líder y el Comité Ejecutivo de SUN, así como crear un entorno seguro para que puedan hacer sus contribuciones en espacios tradicionalmente reservados a otros grupos con mayor poder político o financiero.

C. Más allá del Movimiento SUN, todos reconocen la importancia de la participación de la sociedad civil para garantizar que la prevención de la malnutrición y la respuesta a ella sean equitativas e inclusivas, y solicitan su participación significativa en los foros internacionales.

En algunas partes del mundo, en particular en los Estados frágiles y afectados por conflictos, el espacio cívico está cada vez más restringido. Esto es preocupante, sobre todo porque representa una amenaza importante para el progreso de los ODS, especialmente en el contexto de la regresión de muchos indicadores de malnutrición debido a la pandemia de COVID-19. Es fundamental que todos los actores, incluidos los Gobiernos y los organismos multilaterales, protejan y defiendan el papel de la sociedad civil a fin de garantizar

que las personas que han vivido experiencias de malnutrición estén representadas y que los conflictos de intereses se aborden de manera transparente y equitativa.

En el marco de la Estrategia 3.0 de la RSC, la Red defenderá activamente el espacio cívico para maximizar el impacto de los miembros y ayudará a sus colegas de la sociedad civil a acceder a las plataformas, recibir financiamiento y compartir su trabajo con socios internos y externos.

En el marco de la Estrategia 3.0 de la RSC, la Red defenderá activamente el espacio cívico para maximizar el impacto de los miembros y ayudará a sus colegas de la sociedad civil a acceder a las plataformas, recibir financiamiento y compartir su trabajo.



UN ENTORNO PROPICIO

Promover mejores acciones financieras, políticas y legales sobre nutrición y hacer que todos los actores rindan cuentas.

A. Las plataformas multiactor desarrollan e implementan planes nacionales de nutrición multisectoriales presupuestados con la participación activa de la sociedad civil en todas las etapas, desde la planificación a la evaluación.

Se ha llevado a cabo una extensa investigación para comprender qué hace falta para poner fin a la malnutrición y existen pruebas y soluciones. Sin embargo, en la actualidad, en muchos países los avances en el ámbito de la malnutrición están retrocediendo. Se debe incluir de manera significativa a la sociedad civil en la planificación de la plataforma multiactor, garantizar que cuando se desarrollen e implementen planes nacionales de nutrición se utilicen los datos y pruebas más recientes, e integrar la nutrición en otros planes nacionales pertinentes, por ejemplo, en materia de educación, salud y cambio climático. Los miembros de la RSC son imprescindibles para llevar a cabo este esfuerzo: aportan experiencias vividas de malnutrición a las plataformas multiactor y ofrecen soluciones basadas en las realidades de la comunidad. La

promoción basada en pruebas es clave para ayudar a los socios a adaptar las intervenciones exitosas a los contextos nacionales y ampliarlas para lograr un mayor impacto.

En el marco de la Estrategia 3.0 de la RSC, los miembros promoverán enfoques multisectoriales, equitativos y basados en derechos en los que los Gobiernos establezcan marcos legales y políticos que garanticen que los grupos más afectados y en situación de riesgo tengan acceso a servicios de calidad y a alimentos nutritivos asequibles. La RSC también trabajará en estrecha colaboración con el Sistema de apoyo global para reforzar la funcionalidad de la plataforma multiactor y compartir ejemplos de buenas prácticas de los países.

B. Los Gobiernos y otros garantes de derechos destinan suficiente financiamiento a la implementación de planes nacionales de nutrición y rinden cuentas por esos compromisos.

Si bien un número cada vez mayor de países SUN ha elaborado y aprobado planes nacionales de nutrición integrales, con frecuencia falta financiamiento y la voluntad política para implementar plenamente las medidas descritas. Todos los Gobiernos tienen la responsabilidad de defender, respetar y proteger los derechos de las personas a las que sirven. La sociedad civil desempeña un papel fundamental a la hora de hacer que los Gobiernos y otros garantes de derechos rindan cuentas cuando la financiación prometida no se recibe o los planes no se implementan en su totalidad. Los miembros de la RSC facilitan la rendición de cuentas a través de una serie de mecanismos, por ejemplo, mediante el análisis y seguimiento de presupuestos, incluso capacitando a

las autoridades locales en esas habilidades cuando es necesario. La rendición de cuentas no se limita al Gobierno. Los miembros de la Red hacen rendir cuentas a todos los actores, incluidos ellos mismos, por los compromisos políticos y financieros en materia de nutrición, así como por la prestación de servicios de calidad.

En el marco de la Estrategia 3.0 de la RSC, los miembros colaborarán con los coordinadores de países SUN para aumentar las asignaciones presupuestarias destinadas a nutrición y financiar en su totalidad los planes nacionales, dando siempre prioridad a las comunidades en mayor situación de riesgo.



Elliot y Kudakwashe en el club de jardinería de su escuela en Zimbabwe

C. Los miembros de la Red a todos los niveles establecen alianzas multiactor y multisectoriales, incluso con el público, con el objeto de crear una coalición de apoyo para poner fin a la malnutrición.

En la última década, el Movimiento SUN ha demostrado que los actores de la nutrición, incluida la sociedad civil, son más fuertes cuando se mantienen unidos. La colaboración, basada en el modelo de la plataforma multiactor, ha sido fundamental para alcanzar los progresos que se han logrado. No obstante, cada vez es más importante crear alianzas más allá de las plataformas multiactor para movilizar a nuevos impulsores de la nutrición. La promoción basada en pruebas y en la ejecución de programas es clave para crear coaliciones más amplias de apoyo a la acción contra la

malnutrición, en particular para movilizar al público para que respalde llamamientos comunes a la acción.

En el marco de la Estrategia 3.0 de la RSC, la Red formará nuevas alianzas y ampliará las relaciones que los miembros tienen. Además, tratará de consolidar la importancia de la nutrición para toda una serie de asuntos y actores a nivel nacional e internacional, por ejemplo, haciendo que todos los participantes cumplan las directrices sobre conflictos de intereses.

La promoción basada en pruebas y en la ejecución de programas es clave para crear coaliciones más amplias de apoyo a la acción contra la malnutrición.



SOSTENIBILIDAD DE LA RED

Impulsar la sostenibilidad en toda la RSC dotando a las estructuras de la Red de las habilidades y los recursos que necesitan para implementar sus planes de trabajo y abordar los desafíos a los que se enfrentan.

A. Todos los miembros de la RSC pueden acceder a capacitación y asistencia técnica en las áreas en que necesitan desarrollar sus competencias.

A fin de lograr la sostenibilidad de la Red a largo plazo, todos los miembros deben tener acceso a la capacidad técnica que necesitan para realizar su trabajo de manera eficaz. La Red responde a las necesidades que indican los grupos regionales, las ASC y los jóvenes líderes poniéndolos en contacto con oportunidades de aprendizaje, promoción, creación de redes y financiamiento.

El Secretariado o el Comité de Pilotaje pueden organizar actividades de desarrollo de capacidades, pero en el curso de la **Estrategia 3.0 de la RSC**, una proporción

cada vez mayor de asistencia técnica se prestará entre ASC o dentro de una misma ASC. Para facilitar esto, la RSC establecerá comunidades de práctica y ampliará el grupo de expertos técnicos nacionales dispuestos a compartir sus habilidades al servicio de los miembros en su conjunto. Con el fin de garantizar el buen funcionamiento de las funciones nacionales y regionales, el Secretariado y el Comité de Pilotaje de la RSC seguirán brindando apoyo cuando no se disponga de conocimientos especializados a nivel nacional.

B. Los proveedores de asistencia técnica de la RSC obtienen reconocimiento y se los contrata fuera de la Red como expertos en este campo.

El grupo de asistencia técnica de la RSC incluye a expertos en una serie de cuestiones técnicas y temáticas, basados en todo el mundo. Al facilitar la ampliación de este grupo, los miembros de la Red tendrán un mejor acceso a las habilidades que necesitan. A su vez, los proveedores de asistencia técnica dispondrán de más oportunidades para mostrar sus conocimientos internamente y obtener una certificación por la asistencia técnica de alta calidad prestada.

En el marco de la Estrategia 3.0 de la RSC, los expertos que presten asistencia técnica de alta calidad sistemáticamente podrán ofrecer sus conocimientos a organizaciones externas, aumentando así sus competencias y capacidad de generación de ingresos, y reforzando la reputación de la Red.

La RSC establecerá comunidades de práctica y ampliará el grupo de expertos técnicos nacionales dispuestos a compartir sus habilidades al servicio de los miembros en su conjunto.

C. La RSC cuenta con financiamiento a largo plazo de una amplia gama de fuentes para garantizar la implementación de sus planes de trabajo.

El cambio requiere recursos sostenibles a largo plazo para programas e intervenciones eficaces. Sin embargo, obtener financiamiento a largo plazo sigue siendo un desafío importante para la sociedad civil en general, en particular para quienes operan a nivel subnacional.

En el marco de la Estrategia 3.0 de la RSC, la Red apoyará a las ASC, los grupos regionales y los jóvenes líderes para movilizar la financiación que necesitan y trabajará con los donantes para asegurar mecanismos de financiación más flexibles. La RSC promoverá que los fondos se destinen a fortalecer su capacidad, a consolidar su participación en las plataformas multiactor,

a acelerar la implementación coordinada de actividades de nutrición de alto impacto, y a poner a prueba nuevos enfoques y catalizar prácticas sostenibles. Para dar una respuesta amplia a las necesidades de los miembros de la Red, el Secretariado de la RSC también deberá contar con recursos suficientes.

En el marco de la Estrategia 3.0 de la RSC, el Secretariado trabajará con los donantes actuales y colaborará con posibles nuevos donantes para mitigar el riesgo de futuros déficits de financiamiento. Siempre que sea posible, se hará junto con el Sistema de apoyo global para aprovechar al máximo los recursos disponibles.



Zainab mantiene un jardín en la azotea en Mombasa, Kenia



EJECUCIÓN DE PROGRAMAS

Ampliar intervenciones de nutrición eficaces y sensibilizar a nivel comunitario.

A. Los miembros de la Red ejecutan y amplían programas comunitarios de nutrición eficaces y alineados con los planes nacionales de nutrición, en colaboración con otros actores.

La función principal de muchos miembros es ejecutar programas de nutrición en sus contextos locales. Es fundamental que estos programas estén alineados con los planes nacionales de nutrición y que las intervenciones estén orientadas a las comunidades más vulnerables en las que la prestación gubernamental es insuficiente. Las organizaciones de la sociedad civil conocen a fondo sus comunidades locales y están bien situadas para identificar las lagunas y prestar servicios donde más se necesitan. Por lo tanto, para asegurar una prestación eficaz de intervenciones de nutrición, es fundamental la colaboración con otros miembros, con las autoridades locales, los círculos académicos y los ejecutores de todos los sectores.

En el marco de la Estrategia 3.0 de la RSC, los miembros colaborarán con otros proveedores de servicios a nivel local y nacional para garantizar que las intervenciones de nutrición lleguen a las personas más necesitadas, utilizando las pruebas más recientes obtenidas a nivel local y las soluciones innovadoras generadas por las propias comunidades. Reconociendo los desafíos únicos de la malnutrición en situaciones de conflictos y crisis humanitarias, incluida la creciente crisis climática, los miembros de la RSC pueden también formar comunidades de práctica para intercambiar lecciones aprendidas sobre la prestación de servicios en estos contextos complejos.

B. Las comunidades comprenden mejor la importancia de los alimentos nutritivos y su derecho a ellos, y están empoderadas para hacer rendir cuentas a los garantes de derechos por los servicios prestados.

La ejecución de los programas de las OSC debe dar la misma importancia a la sensibilización de las comunidades sobre la importancia de la nutrición que a la ejecución de intervenciones de nutrición. Para lograr el objetivo de poner fin a la malnutrición, es fundamental garantizar que las autoridades locales y los miembros de la comunidad, incluidos los hombres y los niños, comprendan la importancia de una buena nutrición y las repercusiones de la malnutrición en la salud, el aprendizaje, la prosperidad y la calidad de vida. Los miembros de la Red, incluidos los jóvenes, desempeñan un papel fundamental a la hora de sensibilizar y hacer rendir cuentas por la prestación eficaz de servicios, y deben ampliar este ámbito de intervención para garantizar que las personas que se encuentran en riesgo de malnutrición

tengan tanto los conocimientos que necesitan como las intervenciones de nutrición que requieren.

En el marco de la Estrategia 3.0 de la RSC, los miembros pondrán un mayor énfasis en la comunicación encaminada al cambio social y de comportamiento, a fin de garantizar que los grupos vulnerables comprendan la importancia del acceso a la información, a alimentos nutritivos, servicios de salud adecuados y mecanismos de protección social, así como su derecho a ellos. Se hará todo lo posible para dotar a las comunidades y a los miembros de la RSC de las herramientas que necesiten para hacer rendir cuentas a los garantes de derechos por los servicios prestados.



PRUEBAS Y APRENDIZAJE

Generar pruebas y utilizarlas para orientar las decisiones y ampliar intervenciones prometedoras.

A. Los miembros de la Red generan pruebas sobre nutrición y sensibles a la nutrición para orientar sus propios métodos de desarrollo, presupuestación, implementación y evaluación de políticas y planes relacionados con la nutrición, y los de otros.

Con su amplia experiencia en promoción y ejecución de programas a nivel comunitario, los miembros de la Red están en la mejor posición para probar nuevas intervenciones y revisar las existentes, con el fin de determinar cuáles son las mejores prácticas en una variedad de contextos. El conocimiento que la sociedad civil tiene de los entornos locales y los grupos más vulnerables, y su acceso a ellos, aporta información valiosa a la ambición general del Movimiento SUN de poner fin a la malnutrición. Las pruebas generadas sobre los enfoques

que tuvieron éxito y los que no, y las lecciones aprendidas deben compartirse con la Red y otros socios para orientar un buen uso de los escasos recursos para la acción nutricional.

En el marco de la Estrategia 3.0 de la RSC, la Red recabará más pruebas en una serie de geografías y contextos y las compartirá ampliamente con los países para garantizar que todos los participantes adopten los enfoques de nutrición más efectivos.

B. La Red establece sistemas robustos de gestión del conocimiento y MEAL para documentar y evaluar datos, pruebas y buenas prácticas a fin de mejorar la planificación y el impacto.

Con el objeto de institucionalizar la mejora continua, la promoción o ejecución de programas debe estar respaldada por pruebas corroboradas. Asimismo, es clave contar con sistemas inclusivos y participativos de gestión de conocimientos y MEAL para permitir una mayor implicación y colaboración de los miembros de la RSC y los socios externos. Por lo tanto, será una prioridad garantizar que se documente y evalúe la información que los miembros generen, y que se aprenda de ella. La base de datos mundial de la Red, SUN LAB, permite a los miembros recopilar, analizar y compartir los datos obtenidos a través de la

encuesta anual de la RSC y otras fuentes, y utilizarlos para orientar las prioridades futuras de la Red. Esta información contribuye también a los mecanismos MEAL de SUN más amplios, garantizando que los éxitos y desafíos de la sociedad civil influyan en el enfoque global del Movimiento.

En el marco de la Estrategia 3.0 de la RSC, la Red, dirigida por los profesionales de SUN LAB y el Grupo de trabajo sobre MEAL, creará un marco de gestión del conocimiento y MEAL más cohesionado para mejorar el análisis y aprovechar las lecciones aprendidas.



FOTO: STEFANIE GLINKSI

Marimazhira trabaja en un jardín en Kadoma, Zimbabwe

C. El Movimiento SUN y la comunidad internacional en general consideran a la RSC un líder de opinión y un socio creíble.

En los últimos diez años, el Movimiento SUN se ha convertido en un centro de colaboración multiactor y acción nutricional. La RSC desempeña un papel clave en el Movimiento por la amplia experiencia de sus miembros y sus excelentes conexiones locales con las comunidades más afectadas por la malnutrición. La Red ha adquirido un progresivo reconocimiento por su capacidad para aportar perspectivas a nivel nacional y garantizar que ninguna comunidad o individuo se quede atrás y, por lo tanto, se la valora especialmente como socio confiable y líder de opinión en temas

relacionados con la nutrición y sensibles a la nutrición.

En el marco de la Estrategia 3.0 de la RSC, la Red continuará compartiendo la experiencia y las soluciones innovadoras de la sociedad civil para que otros se beneficien de ellas y pondrá un mayor énfasis en desarrollar la capacidad de los miembros como líderes de opinión, en ámbitos temáticos y prácticos, con el objeto de definir mejor el discurso mundial e influir en la toma de decisiones.

En el marco de la Estrategia 3.0 de la RSC, la Red continuará compartiendo la experiencia y las soluciones innovadoras de la sociedad civil para que otros se beneficien de ellas.

FACILITADORES TRANSVERSALES DE LA RED DE LA SOCIEDAD CIVIL DE SUN 3.0



GOBERNANZA DE LA RED

Es fundamental que todos los miembros de la RSC comprendan las **estructuras de gobernanza** de la Red, puedan unirse a ellas y estén empoderados para hacer rendir cuentas a quienes ocupan cargos de autoridad. A nivel subnacional, nacional, regional e internacional, esto se traduce en procesos electorales transparentes, oportunidades accesibles y periódicas para hacer comentarios, y documentación clara que explique cómo y por qué se toman las decisiones. Además, es crucial que todas las estructuras de gobernanza de la RSC y la ASC sean representativas de los miembros de la Red.

En el marco de la Estrategia 3.0 de la RSC, esto significa revisar la composición y las formas de trabajo de esas estructuras para garantizar que sean inclusivas de las organizaciones de la sociedad civil de base y los grupos más marginados, y que todos los miembros tienen oportunidad de acceder a cargos de autoridad independientemente de su edad, género, origen étnico, posición y ubicación geográfica.

En particular, en lo que respecta a los **conflictos de intereses**, la RSC desempeña un papel crucial al crear un espacio seguro para sus miembros y ayudarlos a identificar y abordar los posibles riesgos y conflictos de intereses que se presentan. La RSC trabajará para garantizar que nuestros miembros operen sin intereses comerciales y cumplan plenamente las normas sobre la participación del sector privado respaldadas a nivel internacional, incluido, entre otros, el Código Internacional de Comercialización de Sucedáneos de la Leche Materna.

En el marco de la Estrategia 3.0 de la RSC, la Red trabajará con el Sistema de apoyo global y el Grupo de trabajo sobre conflictos de intereses del Comité Ejecutivo para garantizar que todas las personas tengan acceso al nuevo mecanismo de denuncia de irregularidades establecido por el Secretariado del Movimiento SUN. En particular, se debe asegurar que la sociedad civil se sienta segura, apoyada y confianza para usarlo, e informar de manera transparente sobre las cuestiones planteadas y cómo se abordaron de forma oportuna⁹.

⁹ Movimiento para el Fomento de la Nutrición, *Estrategia del Movimiento para el Fomento de la Nutrición, Tercera fase del Movimiento SUN* (2021), p. 40, <https://scalingupnutrition.org/es/acerca-de/estrategia-y-hoja-de-ruta-del-movimiento-sun/>.



COMUNICACIONES DE LA RED

Para el trabajo de la RSC es fundamental que las comunicaciones sean transparentes, accesibles y fáciles de usar. Basándose en la experiencia, las pruebas y el impacto de nuestros miembros, la Red produce boletines, blogs, seminarios web, informes y conjuntos de herramientas adaptados a las diferentes audiencias, y los comparte con todos los miembros a través de mecanismos de comunicación periódicos. El **sitio web de la RSC**, su **biblioteca en línea** y los canales en las redes sociales (**Twitter**, **Facebook** e **Instagram**) reúnen información y oportunidades que los miembros pueden usar para trabajar con sus comunidades y objetivos de promoción y hacer campaña con el objeto de lograr mejores resultados en materia de nutrición.

En el marco de la Estrategia 3.0 de la RSC, desarrollaremos nuestras capacidades de comunicación y gestión de contactos para garantizar que todos los miembros puedan acceder a los recursos disponibles y compartir su contenido libremente con sus colegas. A nivel externo, la Red se centrará en garantizar que el poder colectivo de las investigaciones realizadas por los miembros, las pruebas que han obtenido y la experiencia programática que han adquirido se comparta con toda la comunidad que trabaja en el campo de la nutrición y más allá, para presionar a todos los actores a priorizar la acción nutricional.



JÓVENES LÍDERES

Desde que se puso en marcha el programa Jóvenes Líderes de la Nutrición en 2018, la RSC ha apoyado a 13 jóvenes impulsores en sus actividades de promoción de la nutrición con el doble objetivo de empoderar a los jóvenes involucrados y generar un impacto en la nutrición, en sus contextos nacionales y en todo el mundo.

En el marco de la Estrategia 3.0 de la RSC, se reforzará el compromiso de apoyar la

participación de los jóvenes y se ampliará a otras regiones. La Red seguirá desarrollando las capacidades de los jóvenes y buscando financiamiento para que lideren soluciones innovadoras en sus propias comunidades, dentro de sus ASC y a nivel mundial. La RSC se ha comprometido también a desempeñar un papel destacado en el objetivo de SUN de consagrar el liderazgo de los jóvenes en todo el Movimiento.



IGUALDAD DE GÉNERO

La desigualdad de género y el escaso valor que muchas sociedades atribuyen a las mujeres y las niñas es uno de los principales impulsores de la malnutrición a nivel mundial. Para ser sostenibles, los esfuerzos para acabar con la malnutrición deben abordar esta desigualdad, empoderar a las mujeres y las niñas para que implementen soluciones locales y apoyar su papel de liderazgo en sus comunidades.

En el marco de la Estrategia 3.0 de la RSC, la Red debe desempeñar un papel clave en la transformación de las normas de género y la

defensa de los derechos de las mujeres y las niñas, e involucrar a los hombres y los niños en este esfuerzo. Garantizaremos que se apoya a las mujeres y las niñas para que desempeñen un papel destacado en las estructuras de gobernanza nacional y mundial de la RSC, documenten los enfoques que transforman las relaciones de género y benefician el estado nutricional de las comunidades, y promuevan modelos de liderazgo con perspectiva de género dentro y fuera del Movimiento SUN.

¹⁰ Movimiento para el Fomento de la Nutrición, *Estrategia del Movimiento para el Fomento de la Nutrición, Tercera fase del Movimiento SUN* (2021), p. 8, <https://scalingupnutrition.org/es/acerca-de/estrategia-y-hoja-de-ruta-del-movimiento-sun/>.

ESTRUCTURAS DE LA RED DE LA SOCIEDAD CIVIL

Miembros de la Red

En 2020, la Red de la Sociedad Civil de SUN estaba integrada por más de 4000 miembros. La mayoría de ellos son parte de la Alianzas de la Sociedad Civil nacionales. Los miembros de la ASC son cruciales para nacionalizar, implementar, monitorear y evaluar la estrategia de la RSC SUN a nivel local, nacional y regional. Además, la RSC cuenta con un número más reducido de miembros internacionales, principalmente ONG internacionales que trabajan en varios países. La ampliación de la participación en la RSC SUN siempre se llevará a cabo de conformidad con sus compromisos y prioridades estratégicas.

Alianzas de la Sociedad Civil

Las Alianzas de la Sociedad Civil (ASC) de SUN son grupos de organizaciones comunitarias, nacionales, regionales e internacionales que trabajan juntas para poner fin a la malnutrición en sus respectivos países. Las CSA representan una amplia gama de actores, entre ellos, pequeños agricultores, pescadores, defensores de derechos humanos, grupos de mujeres, organizaciones de defensa de los derechos de la infancia, agencias de ayuda humanitaria, entidades de promoción e investigación, jóvenes líderes, grupos de consumidores y sindicatos. En 2021, la RSC tiene 51 ASC y 10 plataformas nacionales adicionales en fase de desarrollo. Cada ASC se rige por un comité de pilotaje que debe incluir grupos comunitarios, en particular, mujeres y jóvenes líderes. La mayoría ha establecido estructuras

de coordinación subnacionales para permitir un uso más eficiente de la experiencia y los recursos, así como una mayor cobertura geográfica y capacidad de promoción y ejecución de programas.

Alianzas de la Sociedad Civil:

1. Contribuyen activamente al diseño, implementación, monitoreo y evaluación de políticas, planes y mecanismos de financiamiento nacionales efectivos orientados al fomento de la nutrición (multiactor, multisectoriales, multinivel).
2. Fomentan y facilitan la coordinación entre todos los actores de la sociedad civil y se aseguran de que sus estrategias, programas y recursos estén alineados con las prioridades nacionales de nutrición.
3. Movilizan a las comunidades y a los responsables de la toma de decisiones para lograr cambios a través de actividades de campaña y promoción.
4. Desarrollan las capacidades de sus miembros y socios externos en temas relacionados con la nutrición.

Grupos regionales

Con el objeto de facilitar la colaboración entre las Alianzas de la Sociedad Civil, la Red cuenta con cuatro grupos regionales que cubren África Occidental y Central, África Oriental y Meridional, Asia y América Latina y el Caribe. Estos grupos trabajan juntos en iniciativas regionales conjuntas y comparten experiencias

Las Alianzas de la Sociedad Civil movilizan a las comunidades y a los responsables de la toma de decisiones para lograr cambios a través de actividades de campaña y promoción.

para fomentar la innovación e inspirar mejores iniciativas subnacionales y nacionales. Cada grupo está dirigido por un coordinador regional que es responsable de implementar la Estrategia 3.0 de la RSC SUN a nivel regional y coordinar el trabajo de las respectivas Alianzas de la Sociedad Civil.

Jóvenes líderes de la nutrición (YL4N)

Desde que se puso en marcha el programa Jóvenes Líderes de la Nutrición en 2018, la Red ha apoyado a 13 jóvenes líderes a lograr cambios en sus propias comunidades y a llevar a cabo actividades de promoción en foros internacionales. La RSC inició el programa en alianza con Save the Children UK, RESULTS UK, ACTION y Global Citizen. Su objetivo es empoderar a los jóvenes, principalmente a los de países con altas tasas de malnutrición, dotándolos de las habilidades que necesitan para promover el fin de la malnutrición en sus propias comunidades y en todo el mundo. Además, los jóvenes líderes generan cambios en sus comunidades a través de programas de educación y sensibilización, trabajando a menudo en asociación con las Alianzas de la Sociedad Civil locales.

Secretariado de la RSC SUN

El Secretariado de la RSC SUN apoya a la Red y la coordina. Colabora con los grupos regionales, las Alianzas de la Sociedad Civil y los jóvenes líderes para implementar la Estrategia 3.0 de la RSC y monitorear y evaluar su impacto. Con el objetivo de igualar el nivel de ambición del Movimiento SUN, que busca acelerar los resultados nutricionales a través de un cambio sistemático y de valores efectivos impulsados por los países, el Secretariado está considerando expandir su enfoque regional. Por consiguiente, durante el período que abarca la Estrategia 3.0 de la RSC, la Red se propone convertir a los

cuatro coordinadores regionales en miembros de pleno derecho del Secretariado. Asimismo, como parte de este proceso, se considerará cambiar la ubicación del Secretariado, actualmente con sede en Londres en las oficinas de Save the Children UK. En 2021, el Secretariado está integrado por seis miembros del personal: El jefe de la RSC, un asesor senior, un asesor senior de impacto y pruebas, un asesor de promoción y jóvenes, un asesor de recaudación de fondos y sostenibilidad y una persona encargada de comunicaciones.

Comité de Pilotaje de la RSC SUN

Con el fin de desarrollar e impulsar la Estrategia 3.0 de la RSC, y garantizar que su implementación esté en línea con la Estrategia general del Movimiento SUN 3.0, se nombra un Comité de Pilotaje, representativo y responsable, mediante un proceso transparente y democrático. El Comité de Pilotaje es el principal órgano de toma de decisiones de la Red y es responsable de fomentar la participación efectiva de la sociedad civil y los jóvenes en los procesos del Movimiento SUN a nivel nacional e internacional. En el marco de la Estrategia 3.0 de la RSC, se revisará la composición y el mandato del Comité de Pilotaje para reflejar mejor la diversidad y experiencia de los miembros de la Red. De este modo, más representantes de los grupos regionales, ASC y jóvenes líderes podrán formar parte del Comité de Pilotaje.

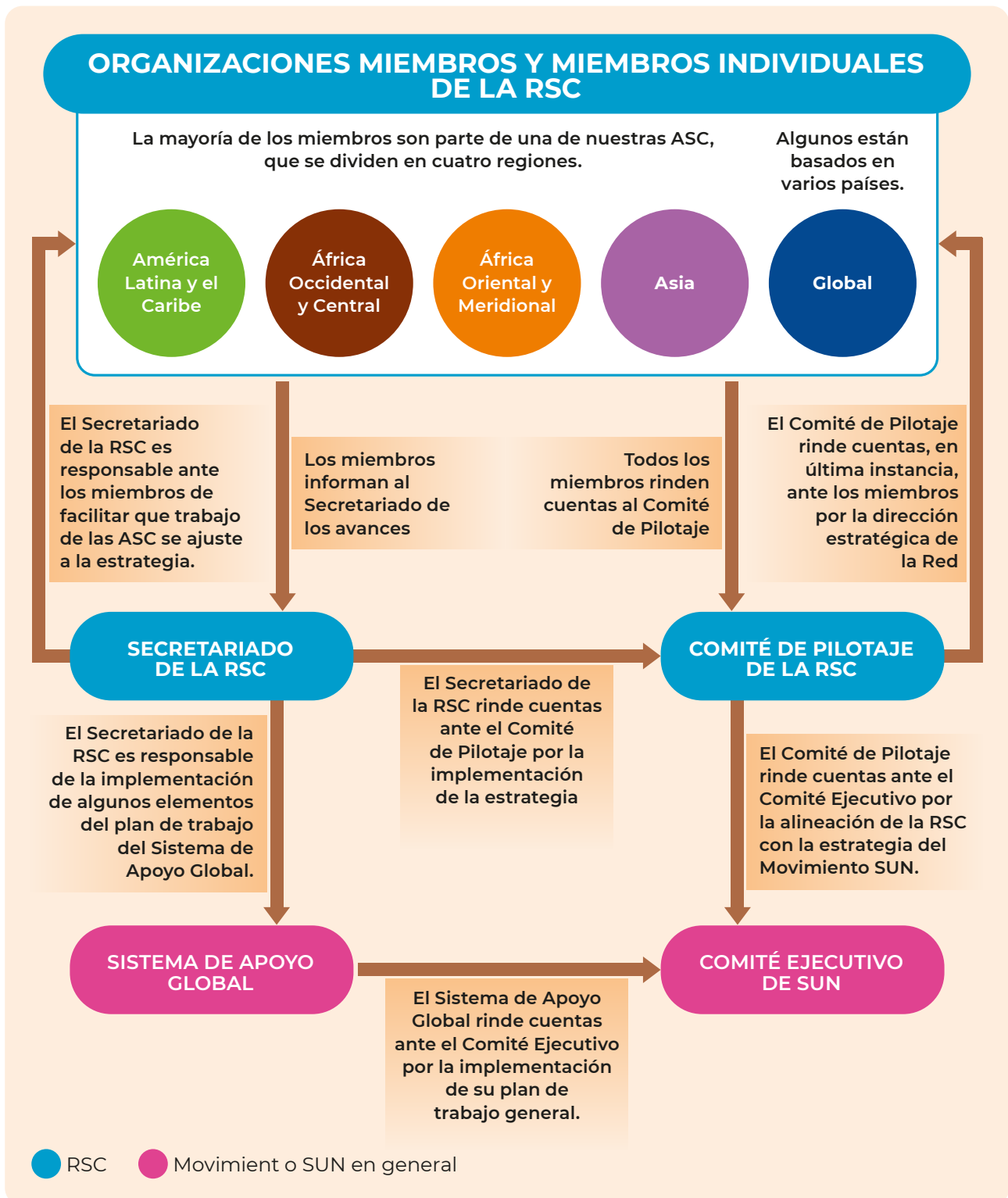
Otras estructuras globales de SUN

La sociedad civil también está representada en las estructuras de gobernanza global de SUN, como el Grupo Líder y el Comité Ejecutivo. En la tercera fase de SUN, con el objeto de reflejar mejor las perspectivas de la RSC, se aumentará la representación de la sociedad civil y los jóvenes en estas instancias de alto nivel.

Los jóvenes líderes generan cambios en sus comunidades a través de programas de educación y sensibilización.

RENDICIÓN DE CUENTAS

La estructura de rendición de cuentas de la Red de la Sociedad Civil es compleja debido a la cantidad de actores involucrados de la Red y del Movimiento SUN en general. Como se muestra en el diagrama a continuación, la RSC se basa en el concepto de primacía de los miembros, ante quienes tanto el Secretariado como el Comité de Pilotaje rinden cuentas en última instancia.



ANEXOS

ANEXO 1: COMPROMISOS ASUMIDOS POR LA RSC EN LA ESTRATEGIA DEL MOVIMIENTO SUN 3.0

1. Hacer que todos los actores, incluidas sus propias organizaciones miembros, rindan cuentas por los compromisos e iniciativas a escala internacional regional y nacional, en apoyo de las prioridades nacionales.
2. Mejorar la capacidad de las organizaciones de la sociedad civil nacionales y locales mediante la prestación de apoyo técnico a las plataformas de la red nacionales (Alianzas de la Sociedad Civil).
3. Fortalecer la creación de redes y colaboraciones a nivel regional para garantizar asistencia, financiamiento, aprendizaje y coordinación entre países, y un apoyo lingüístico adecuado a las Alianzas de la Sociedad Civil.
4. Apoyar a las Alianzas de la Sociedad Civil a ampliar su número de miembros a fin de incluir todas las perspectivas de la comunidad.
5. Fortalecer la capacidad de promoción de la Red, llevando las perspectivas de base y comunitarias a los responsables de la toma de decisiones nacionales e internacionales y priorizando a los grupos vulnerables, incluido el apoyo para el desarrollo del Programa Jóvenes Líderes de la Nutrición.
6. Apoyar a los miembros de las organizaciones de la sociedad civil como ejecutores de programas.

ANEXO 2: PRINCIPIOS DE COMPROMISO DEL MOVIMIENTO SUN

1. Ser transparente acerca de las intenciones y el impacto
2. Ser inclusivo
3. Basarse en los derechos
4. Estar dispuesto a negociar
5. Ser predecible y responsable
6. Ser rentable
7. Mantener una comunicación constante
8. Actuar con integridad y de manera ética
9. Ser respetuoso
10. No causar daño

ANEXO 3: MATRIZ DE RESPONSABILIDAD DE LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	RESULTADOS	ACCIONES PRINCIPALES/ CRITERIOS PARA MEDIR EL ÉXITO	RESPONSABLE
ESPACIO DE LA SOCIEDAD CIVIL Promover una representación y participación significativa de la sociedad civil, especialmente de las personas más marginadas, en todo el Movimiento SUN y más allá.	<p>Las estructuras y los miembros de la RSC empoderan a las personas más marginadas, incluidas las mujeres, los jóvenes y las minorías, y crean un espacio en el que se escucha a todos.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Se prioriza a los grupos vulnerables y se los empodera para expresar sus opiniones. • Los miembros de la RSC son diversos y están representados en las estructuras de gobernanza a todos los niveles. 	<p>Principal: Miembros</p> <p>Con apoyo de: Secretariado de la RSC</p>
	<p>Todas las redes y los actores del Movimiento SUN comprenden el valor de la participación de la sociedad civil y los jóvenes, y buscan proactivamente su contribución.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • La sociedad civil y los grupos vulnerables participan en el Movimiento SUN y se los escucha y valora. • La sociedad civil y los jóvenes están representados en el Comité de Pilotaje y el Comité Ejecutivo de SUN. 	<p>Principal: Secretariado de la RSC</p> <p>Con apoyo de: Comité de Pilotaje</p>
	<p>Más allá del Movimiento SUN, todos reconocen la importancia de la participación de la sociedad civil para garantizar que la prevención de la malnutrición y la respuesta a ella sean equitativas e inclusivas, y solicitan su participación significativa en los foros internacionales.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Se amplía el espacio de la sociedad civil y se reconoce más el valor de la sociedad civil fuera del Movimiento SUN. 	<p>Principal: Miembros</p> <p>Con apoyo de: Secretariado de la RSC</p>

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	RESULTADOS	ACCIONES PRINCIPALES/ CRITERIOS PARA MEDIR EL ÉXITO	RESPONSABLE
<p>UN ENTORNO PROPICIO</p> <p>Promover mejores acciones financieras políticas y legales sobre nutrición y hacer que los actores rindan cuentas.</p>	<p>Las plataformas multiactor desarrollan e implementan planes nacionales de nutrición multisectoriales y presupuestados con la participación activa de la sociedad civil en todas las etapas, desde la planificación a la evaluación.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • La sociedad civil participa de forma significativa en las plataformas multiactor. • Existen planes nacionales de nutrición multisectoriales, basados en pruebas y en las realidades de la comunidad. • La sociedad civil contribuye al desarrollo, presupuestación, implementación y evaluación de esos planes. 	<p>Principal: Miembros</p> <p>Con apoyo de: Secretariado de la RSC</p>
	<p>Los Gobiernos y otros garantes de derechos destinan suficiente financiamiento a la implementación de planes nacionales de nutrición y rinden cuentas por esos compromisos.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Se asignan suficientes recursos financieros a la ejecución de planes nacionales de nutrición. • Se prioriza a las comunidades en mayor situación de riesgo. • Las ASC disponen de las herramientas que necesitan para hacer seguimiento a los desembolsos de fondos y analizarlos. 	<p>Principal: Miembros</p> <p>Con apoyo de: Secretariado de la RSC</p>
	<p>Los miembros de la Red a todos los niveles establecen alianzas multiactor y multisectoriales, incluso con el público, con el objeto de crear una coalición de apoyo para poner fin a la malnutrición.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Los miembros y las estructuras de la RSC forman nuevas alianzas para consolidar la importancia de la nutrición para toda una serie de asuntos y actores. 	<p>Principal: Miembros</p> <p>Con apoyo de: Secretariado de la RSC</p>

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	RESULTADOS	ACCIONES PRINCIPALES/ CRITERIOS PARA MEDIR EL ÉXITO	RESPONSABLE
<p>SOSTENIBILIDAD DE LA RED</p> <p>Impulsar la sostenibilidad en toda la RSC dotando a las estructuras de la Red de las habilidades y los recursos que necesitan para implementar sus planes de trabajo y abordar los desafíos a los que se enfrentan.</p>	<p>Todos los miembros de la RSC pueden acceder a capacitación y asistencia técnica en las áreas en que necesitan desarrollar sus competencias.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • La RSC crea comunidades de práctica y amplía el grupo de expertos técnicos nacionales. • El Secretariado y el Comité de Pilotaje de la RSC brindan apoyo cuando no se dispone de experiencia a nivel nacional. 	<p>Principal: Miembros</p> <p>Con apoyo de: Secretariado de la RSC</p>
	<p>Los proveedores de asistencia técnica de la RSC obtienen reconocimiento y se los contrata fuera de la Red como expertos en este campo.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Los expertos que participan en la RSC pueden ofrecer sus conocimientos a organizaciones externas. 	<p>Principal: Miembros</p> <p>Con apoyo de: Secretariado de la RSC</p>
	<p>La RSC cuenta con financiamiento a largo plazo de una amplia gama de fuentes para garantizar la implementación de sus planes de trabajo.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Los donantes actuales y los nuevos colaboran con la RSC para mitigar el riesgo de futuros déficits de financiamiento. 	<p>Principal: Secretariado de la RSC y miembros</p>

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	RESULTADOS	ACCIONES PRINCIPALES/ CRITERIOS PARA MEDIR EL ÉXITO	RESPONSABLE
<p>EJECUCIÓN DE PROGRAMAS</p> <p>Ampliar intervenciones de nutrición eficaces y sensibilizar a nivel comunitario.</p>	<p>Los miembros de la Red ejecutan y fomentan programas comunitarios de nutrición eficaces y alineados con los planes nacionales de nutrición, en colaboración con otros actores.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Los miembros implementan intervenciones de nutrición que complementan el trabajo de otros proveedores de servicios, llegan a las personas más marginadas, utilizan las pruebas más recientes obtenidas a nivel local y aplican soluciones innovadoras. • Los miembros de la RSC forman comunidades de práctica para intercambiar lecciones aprendidas en áreas específicas. 	<p>Principal: Miembros</p>
	<p>Las comunidades comprenden mejor la importancia de los alimentos nutritivos y su derecho a ellos, y están empoderados para hacer rendir cuentas a los garantes de derechos por los servicios prestados.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Los miembros de la RSC refuerzan la comunicación encaminada al cambio social y de comportamiento a fin de garantizar que los grupos vulnerables accedan a información, alimentos nutritivos, servicios de salud adecuados y mecanismos de protección social. • Las comunidades y los miembros de la RSC disponen de las herramientas que necesitan para hacer rendir cuentas a los garantes de derechos por los servicios prestados. 	<p>Principal: Miembros</p>

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	RESULTADOS	ACCIONES PRINCIPALES/ CRITERIOS PARA MEDIR EL ÉXITO	RESPONSABLE
<p>PRUEBAS Y APRENDIZAJE</p> <p>Generar pruebas y utilizarlas para orientar las decisiones y ampliar intervenciones prometedoras</p>	<p>Los miembros de la Red generan pruebas sobre nutrición y sensibles a la nutrición para orientar sus propios métodos de desarrollo, presupuestación, implementación y evaluación de políticas y planes relacionados con la nutrición, y los de otros.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Se recaba una mayor cantidad de pruebas de más calidad a través del trabajo de los miembros, para orientar los planes y programas nacionales de nutrición. 	<p>Principal: Miembros</p> <p>Con apoyo de: Secretariado de la RSC</p>
	<p>La Red establece sistemas robustos de gestión del conocimiento y MEAL para documentar y evaluar datos, pruebas y buenas prácticas a fin de mejorar la planificación y el impacto.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Se crea un marco de gestión del conocimiento y MEAL cohesionado para mejorar las funciones de conservación de datos, análisis y aprendizaje. 	<p>Principal: Secretariado de la RSC</p> <p>Con apoyo de: Miembros</p>
	<p>El Movimiento SUN y la comunidad internacional en general consideran a la RSC un líder de opinión y un socio creíble.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Los socios dentro y fuera del Movimiento SUN recurren a la RSC y confían en ella por su capacidad de innovación y como líder de opinión. 	<p>Principal: Miembros</p> <p>Con apoyo de: Secretariado de la RSC</p>

FACILITADORES TRANSVERSALES	ACCIONES PRINCIPALES/ CRITERIOS PARA MEDIR EL ÉXITO	RESPONSABLE
GOBERNANZA DE LA RED	<p>Las estructuras de gobernanza de la Red a nivel nacional, regional e internacional son inclusivas y representativas de la amplia gama de miembros de la Red, y los procesos de selección son transparentes.</p> <p>El nuevo mecanismo de denuncia de irregularidades auspiciado por el Secretariado del Movimiento SUN es seguro y se gestiona de forma autónoma.</p>	<p>Principal: Secretariado de la RSC</p> <p>Con apoyo de: Miembros</p>
COMUNICACIONES DE LA RED	<p>Se han mejorado los servicios de comunicación y gestión de contactos para que todos los miembros puedan acceder a la información y los recursos que necesitan en toda la Red.</p> <p>El trabajo de los miembros se publica y difunde a una gama más amplia de actores intersectoriales.</p>	<p>Principal: Secretariado de la RSC</p>
JÓVENES LÍDERES	<p>La participación de los jóvenes se amplía a otras regiones y se refuerza en todo el Movimiento, en particular en las estructuras de gobernanza de la Red, y la RSC desempeña un papel fundamental en este esfuerzo.</p> <p>Los jóvenes continúan desarrollando su capacidad para acceder a financiamiento para liderar soluciones innovadoras en sus propias comunidades, dentro de sus ASC y a nivel internacional.</p>	<p>Principal: Secretariado de la RSC</p> <p>Con apoyo de: YL4N</p>
IGUALDAD DE GÉNERO	<p>Las mujeres y las niñas desempeñan un papel destacado en las estructuras de gobernanza nacional y mundial de la RSC, documentan los enfoques que transforman las relaciones de género y benefician el estado nutricional de las comunidades, y promueven modelos de liderazgo con perspectiva de género dentro y fuera del Movimiento SUN.</p>	<p>Principal: Secretariado de la RSC y miembros</p>



¿QUIERE MÁS INFORMACIÓN O CONTACTARNOS?

Visite nuestro sitio web: www.suncivilsociety.com

Síguenos en Twitter: twitter.com/SUNCSN y Facebook: facebook.com/SUNCSN

Envíenos un correo electrónico: SUNCSN@savethechildren.org.uk

Visítenos: Save the Children, 1 St John's Lane, Londres EC1M 4AR, Reino Unido

Foto de portada: Chizi trabaja como agricultora cerca de la presa Nyalani en Kwale, Kenia (Foto: Stefanie Glinksi)